

# 목 차

사업보고서 .....	1
【대표이사 등의 확인】 .....	2
I. 회사의 개요 .....	3
1. 회사의 개요 .....	3
2. 회사의 연혁 .....	4
3. 자본금 변동사항 .....	10
4. 주식의 총수 등 .....	11
5. 의결권 현황 .....	12
6. 배당에 관한 사항 등 .....	12
II. 사업의 내용 .....	14
III. 재무에 관한 사항 .....	49
1. 요약재무정보 .....	49
2. 연결재무제표 .....	51
3. 연결재무제표 주석 .....	57
4. 재무제표 .....	117
5. 재무제표 주석 .....	121
6. 기타 재무에 관한 사항 .....	169
IV. 이사의 경영진단 및 분석의견 .....	187
V. 감사인의 감사의견 등 .....	191
VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항 .....	193
1. 이사회에 관한 사항 .....	193
2. 감사제도에 관한 사항 .....	195
3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항 .....	197
VII. 주주에 관한 사항 .....	198
VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항 .....	201
1. 임원 및 직원 등의 현황 .....	201
2. 임원의 보수 등 .....	202
IX. 계열회사 등에 관한 사항 .....	205
X. 이해관계자와의 거래내용 .....	208
XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항 .....	209
【전문가의 확인】 .....	214
1. 전문가의 확인 .....	214
2. 전문가와의 이해관계 .....	214

# 사업보고서

(제 51 기)

사업연도      2019년 01월 01일      부터  
                  2019년 12월 31일      까지

금융위원회

한국거래소 귀중

2020년      3월      30일

제출대상법인 유형 :

주권상장법인

면제사유발생 :

해당사항 없음

회 사 명 :

매일홀딩스 주식회사

대 표 이 사 :

김정완

본 점 소 재 지 :

서울특별시 종로구 종로1길 50 더케이타워 A동

(전 화) 02-2127-2113

(홈페이지) <http://www.maeilholdings.com>

작 성 책 임 자 :

(직 책) 경영지원총괄      (성 명) 권태훈

(전 화) 02-2127-2113

## 【 대표이사 등의 확인 】

### 【 대표이사 등의 확인 】

우리는 당사의 대표이사 및 신고업무담당이사로서 이 공시서류의 기재내용에 대해 상당한 주의를 다하여 직접 확인·검토한 결과, 중요한 기재사항의 기재 또는 표시의 누락이나 허위의 기재 또는 표시가 없고, 이 공시서류에 표시된 기재 또는 표시사항을 이용하는 자의 중대한 오해를 유발하는 내용이 기재 또는 표시되지 아니하였음을 확인합니다.

또한, 당사는 「주식회사 등의 외부감사에 관한 법률」 제 8 조 규정에 따라 내부회계관리제도를 마련하여 운영하고 있음을 확인합니다.

2020. 03. 30

【회사명】 매일홀딩스주식회사

대표이사 【대표이사명】 김 정 완



신고업무담당이사 【이사명】 권 태 훈



# I. 회사의 개요

## 1. 회사의 개요

당사의 연결대상 종속기업은 2019년말 11개사로 2018년말 대비 변동사항 없습니다.

(단위 : 천원)

상호	설립일	주소	주요사업	최근사업연도말 자산총액	지배관계 근거	주요종속 회사 여부
매일유업(주)	2017년 5월 1일	서울특별시 종로구 종로1길 50	낙농품 및 음료 제조판매	678,655,992	K-IFRS 회계기준서 1110호	해당
북경매일유업유한공사	2018년 2월 27일	132009, Unit 3, Floor 17, Building 3, No1, Futong East Street, Chaoyang District, Beijing, China	식품 도매업 경제 무역자문 기업관리 컨설팅	1,794,237	K-IFRS 회계기준서 1110호	미해당
엠즈씨드(주)	2013년 6월 1일	서울특별시 강남구 도산대로 75길 20	커피제조, 식품제조 판매 및 수출입업	80,998,358	K-IFRS 회계기준서 1110호	해당
크리스탈제이드코리아(주)	2005년 7월 20일	서울특별시 강남구 도산대로 75길 20	중식 레스토랑	10,012,361	K-IFRS 회계기준서 1110호	미해당
(주)레빙드매일	2001년 12월 3일	경기도 이천시 덕평로 661번길	주류 수입 및 도·소매 판매	11,679,428	K-IFRS 회계기준서 1110호	미해당
엠즈푸드시스템(주)	2013년 1월 25일	경기도 용인시 남사면 통상로 282-21	식자재 판매업, 창고보관 물류대행업	24,453,226	K-IFRS 회계기준서 1110호	미해당
(주)상하낙농개발	2011년 6월 29일	전라북도 고창군 상하면 석남길 27	농산물 판매, 동물용 사료 제조 및 도매, 식용란 수집 및 판매, 축산업(낙농), 체험학습	7,073,815	K-IFRS 회계기준서 1110호	미해당
상하농어촌테마공원(유)	2016년 1월 19일	전라북도 고창군 상하면 상하농원길 11-23	부동산, 테마공원	42,425,565	K-IFRS 회계기준서 1110호	해당
상하농원개발(유)	2016년 1월 19일	전라북도 고창군 상하면 상하농원길 11-23	부동산 임대 농축산체험학습장 운영	38,518,957	K-IFRS 회계기준서 1110호	해당
상하농원(유)	2016년 1월 19일	전라북도 고창군 상하면 상하농원길 11-23	농산물 판매	11,874,911	K-IFRS 회계기준서 1110호	미해당
Maeil Dairies (H.K.) Co., Limited	2015년 10월 9일	HONG KONG, CHINA	유제품 생산 및 투자	386,765	K-IFRS 회계기준서 1110호	미해당

### 연결대상회사의 변동내용

구분	자회사	사유
신규 연결	-	-
연결 제외	-	-

### 회사의 주권상장(또는 등록·지정)여부 및 특례상장에 관한 사항

주권상장	주권상장	특례상장 등	특례상장 등
------	------	--------	--------

(또는 등록·지정)여부	(또는 등록·지정)일자	여부	적용법규
상장	1999년 05월 14일	-	-

## 2. 회사의 연혁

### 가. 주요 연혁

- 2017년 5월 1일 존속법인 매일홀딩스(주)와 신설법인 매일유업(주)으로 인적분할 매일유업(주)에서 매일홀딩스(주)로 상호 변경

### 나. 경영진의 중요한 변동

- 2009년 12월 31일 김정완, 정종헌 각자대표 체제에서 김정완 단독대표로 변경.
- 2010년 1월 4일 김정완, 최동욱 각자대표 체제로 전환.
- 2011년 12월 30일 김정완, 최동욱 각자대표 체제에서 김정완 단독대표로 변경.
- 2012년 3월 23일 김정완, 이창근 각자대표 체제로 전환.
- 2014년 1월 1일 김정완, 김선희 각자대표 체제로 전환.
- 2017년 5월 1일 회사분할로 김정완 단독대표로 변경.

### 다. 연결대상 종속회사 연혁

상호	주요사업의 내용	회사의 연혁
매일유업(주)	낙농품 및 음료 제조판매	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2017.05 지주회사와 유가공사업회사로 분할(매일홀딩스(주)/매일유업(주))</li> <li>- 2018.02 종속회사 북경매일유업유한공사 설립</li> </ul>
(주)레뱅드매일	주류 수입 및 도·소매판매	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2001.12 (주)레뱅드매일 설립(대표이사 김정완, 매일유업(주) 100% 출자)</li> <li>- 2009.03 소매판매법인 매일와인판매(주) 설립((주)레뱅드매일 100% 출자)</li> <li>- 2014.03 매일와인판매(주) 흡수합병</li> <li>- 2014.03 8개 지점 설치 (신세계백화점 6개점, 롯데백화점 2개점)</li> <li>- 2014.06 2개 지점 설치 (장군마을점 1개점, 신세계백화점 1개점)</li> <li>- 2015.06 5개 지점 설치 (롯데백화점 4개점, AK백화점 1개점)</li> <li>- 2017.12 누적 지점 수 13개점 (신세계백화점 4개점, 롯데백화점 6개점 등)</li> <li>- 2018.12 누적 지점 수 13개점 (신세계백화점 4개점, 롯데백화점 6개점 등)</li> <li>- 2019.12 누적 지점 수 14개점 (신세계백화점 4개점, 롯데백화점 6개점 등)</li> </ul>

크리스탈제이드코리아(주)	중식 레스토랑	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2005.07 크리스탈제이드팰리스레스토랑(주) 설립</li> <li>- 2009.02 종속회사 편입(지분 65% 취득)</li> <li>- 2013.09 크리스탈제이드코리아(주)로 상호변경</li> <li>- 2014.04 크리스탈제이드코리아(주) 증자</li> <li>- 2017.12 누적 매장 수 21개점</li> <li>- 2018.12 누적 매장 수 17개점</li> <li>- 2019.12 누적 매장 수 12개점</li> </ul>
엠즈푸드시스템(주)	식자재 판매업, 창고보관 물류 대행업	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2013.01 엠즈푸드시스템(주) 설립(매일유업(주) 100% 출자)</li> <li>- 2014.07 엠즈푸드시스템(주) 증자</li> <li>- 2014.08 엠즈푸드시스템(주) 증자</li> <li>- 2016.05 엠즈푸드시스템(주) 증자</li> <li>- 2017.04 엠즈푸드시스템(주) 증자</li> </ul>
엠즈씨드(주)	커피제조 식품제조 판매 및 수출입업 이탈리안 레스토랑	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2013.06 엠즈씨드(주) 분할 설립(매일유업(주) 100% 출자)</li> <li>- 2013.12 폴바셋 신규매장 19개점 오픈</li> <li>- 2014.12 폴바셋 신규매장 14개점 오픈</li> <li>- 2015.12 폴바셋 신규매장 28개점 오픈</li> <li>- 2016.12 폴바셋 신규매장 15개점 오픈</li> <li>- 2017.12 폴바셋 신규매장 15개점 오픈</li> <li>- 2017.12 폴바셋 누적 매장 수 93개점</li> <li>- 2018.03 이탈리안 레스토랑 운영 자회사인 엠즈푸드(주) 흡수합병</li> <li>- 2018.12 폴바셋 누적 매장 수 102개점</li> <li>- 2018.12 살바토레 누적 매장 수 10개점</li> <li>- 2019.12 폴바셋 누적 매장 수 98개점</li> <li>- 2019.12 살바토레 누적 매장 수 5개점</li> </ul>
Maeil Dairies (H.K.) Co., Limited	유제품 생산 및 투자	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2015.10 매일유업 홍콩법인 설립(매일유업(주) 100% 출자)</li> </ul>
(주)상하낙농개발	농산물 판매, 동물용 사료 제조 및 도매, 식용란 수집 및 판매, 축산업(낙농), 체험학습	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2011.06 농업회사법인 (주)상하농원 설립 (매일유업(주) 75% 출자)</li> <li>- 2016.02 농업회사법인 (주)상하공방으로 상호 변경</li> <li>- 2016.12 농업회사법인 (주)상하낙농개발로 상호 변경</li> <li>- 2017.04 농업회사법인 (주)상하낙농개발 증자</li> </ul>
상하농어촌테마공원(유)	부동산, 테마공원	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 2016.01 상하농어촌테마공원(유) 설립 (매일유업(주) 100% 출자)</li> <li>- 2016.02 상하농어촌테마공원(유) 증자</li> <li>- 2016.05 상하농어촌테마공원(유) 증자</li> <li>- 2016.09 상하농어촌테마공원(유) 증자</li> <li>- 2016.12 상하농어촌테마공원(유) 증자</li> <li>- 2017.03 상하농어촌테마공원(유) 증자</li> <li>- 2017.04 상하농어촌테마공원(유) 증자</li> <li>- 2018.09 상하농어촌테마공원(유) 증자</li> <li>- 2018.12 상하농어촌테마공원(유) 증자</li> <li>- 2019.01 상하농어촌테마공원(유) 증자</li> <li>- 2019.04 상하농어촌테마공원(유) 증자</li> <li>- 2019.07 상하농어촌테마공원(유) 증자</li> <li>- 2019.09 상하농어촌테마공원(유) 증자</li> </ul>

라. 회사가 합병 등을 한 경우 그 내용

## 1. 지주회사 전환을 위한 인적분할

당사는 2016년 11월 22일 이사회 결의를 통해, 지주회사 전환을 위한 분할을 결의하였으며 2017년 3월 24일 주주총회의 승인을 통해 2017년 5월 1일 분할 후 존속회사인 매일홀딩스 주식회사와 신설법인인 매일유업 주식회사로 분할을 완료하였습니다. 분할의 주요 내용은 다음과 같습니다.

### - 분할의 배경 및 목적

(1) 당사는 자회사 지분의 관리 및 투자를 목적으로 하는 지주회사 부문과 유가공 제품의 개발, 생산 및 판매를 담당하는 유가공 사업부문으로 인적분할함으로써 경영효율성 및 투명성을 극대화하여 장기적 성장을 위한 기업 지배구조를 확립하고자 합니다.

(2) 인적분할 후 분할존속회사(매일홀딩스 주식회사)는 공정거래법상 지주회사로 전환하여 지주회사의 역할을 수행함으로써 지배구조의 투명성을 제고하고, 핵심역량 강화를 통해 주가치를 극대화하고자 합니다

(3) 각 사업부문의 전문화를 통하여 핵심사업의 경쟁력을 강화하고, 경영부문별 특성에 적합한 의사결정체계 확립을 통해 조직효율성을 증대하고 책임경영체제를 확립하고자 합니다.

(4) 상기와 같은 지배구조 체계 변경을 통하여 궁극적으로 기업가치와 주주의 가치를 제고하고자 합니다.

### - 분할의 내용 및 방법

#### 가. 회사 분할의 내용

(1) 본건 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의11의 규정이 정하는 바에 따라 분할되는 회사의 주주가 분할신주 배정기준일 현재의 지분율에 비례하여 분할신설회사의 주식을 배정받는 단순·인적분할의 방법으로 분할하되, 아래의 표와 같이 분할되는 회사가 영위하는 사업 중 유가공 사업부문(낙농품 및 음료 제조판매)을 분할하여 신설회사를 설립하고, 분할되는 회사는 존속하여 투자사업부문을 영위합니다. 분할 후 분할신설회사 발행주식은 한국거래소의 코스닥시장 상장규정 제17조에 따른 재상장 심사를 거쳐 한국거래소 코스닥시장에 재상장 하였으며, 분할존속회사의 발행주식은 상호 변경 후 변경상장 하였습니다.

#### 【회사 분할 내용】

구분	회사명	사업부문	역할
분할존속회사	매일홀딩스 주식회사	분할되는 사업부문을 제외한 투자사업부문	지주회사
분할신설회사	매일유업 주식회사	유가공 사업부문 (낙농품 및 음료 제조판매)	사업회사

(2) 분할기일은 2017년 5월 1일 입니다.

(3) 상법 제530조의3 제1항 및 제2항에 의거 주주총회의 특별결의에 의해 분할하며, 같은 법 제530조의9 제1항의 규정에 의거 분할존속회사 및 분할신설회사는 회사분할 전 분할되는 회사의 채무에 대하여 연대하여 변제할 책임이 있습니다. 분할존속회사와 분할신설회사가 분할되는 회사의 분할 전의 채무에 관하여 연대책임을 부담함으로써 인하여, 본 분할계획서에 따라 분할신설회사가 승계한 채무를 분할존속회사가 변제하거나 기타 출재함으로써 공동면책이 된 때에는 분할존속회사가 분할신설회사에 대하여 구상권을 행사할 수 있습니다. 또한, 본 분할계획서에 따라 분할신설회사가 분할존속회사에 귀속된 채무를 변제하거나 기타 출재함으로써 공동면책이 된 때에는 분할신설회사가 분할존속회사에 대하여 구상권을 행사할 수 있습니다.

(4) 분할되는 회사에 속한 일체의 적극적·소극적 재산(이와 관련하여 분할되는 회사가 보유하고 있는 근저당권 기타 담보물권을 포함함)과 공법상의 권리와 의무를 포함한 기타의 권리, 의무 및 재산적 가치 있는 사실관계(인허가, 근로관계, 계약관계, 소송 등을 모두 포함함)는 분할대상부문에 관한 것이면 분할신설회사에게, 분할대상부문 이외의 부문에 관한 것이면 분할존속회사에게 각각 귀속되는 것을 원칙으로 합니다.

(5) 분할로 인하여 이전하는 재산은 본 분할계획서 제2조 분할신설회사에 관한 사항의 5. “분할신설회사에 이전될 재산과 그 가액”의 내용에 따르되, 동 규정에 따르더라도 분할 대상 재산인지 여부가 명백하지 않은 경우 본 조 3. 가. 제(6)항 내지 제(9)항에서 정하는 바에 따라 이를 결정합니다.

(6) 분할신설회사 및 분할존속회사에 귀속될 자산, 부채, 자본의 결정방법은 분할되는 회사의 분할대상 사업부문에 관한 모든 자산, 계약, 권리, 책임 및 의무를 해당 분할신설회사에, 분할대상 사업부문에 속하지 않는 것은 분할존속회사에 각각 배분하는 것을 원칙으로 하며, 분할신설회사가 코스닥시장 상장규정 제17조의 재상장 요건을 충족할 수 있는 요소, 분할존속회사가 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 상 소정의 지주회사의 요건 등을 충족할 수 있는 요소 및 각 회사에 적용되는 관련 법령 등을복합적으로 고려하여 분할존속회사와 분할신설회사의 자산, 부채, 자본금액을 결정합니다.

(7) 분할되는 회사의 사업과 관련하여 분할기일 이전의 행위 또는 사실로 인하여 분할기일 이후에 발생·확정되는 채무 또는 분할기일 이전에 이미 발생·확정되었으나 이를 인지하지 못하는 등의 여하한 사정에 의하여 이 분할계획서에 반영되지 못한 채무(공·사법상의 우발채무 기타 일체의 채무를 포함함)에 대해서는 그 원인이 되는 행위 또는 사실이 분할대상 사업부문에 관한 것이면 해당 분할신설회사에게, 분할대상 사업부문 이외의 부문에 관한 것이면 분할존속회사에게 각각 귀속합니다. 이 경우 귀속대상 사업부문을 확정하기 어려운 경우에는 분할에 의하여 분할되는 순자산가액의비율로 분할신설회사와 분할존속회사에 각각 귀속합니다.

(8) 분할되는 회사의 사업과 관련하여 분할기일 이전의 행위 또는 사실로 인하여 분할기일 이후에 취득하는 채권 기타 권리 또는 분할기일 이전에 이미 취득하였으나 이를 인지하지 못하는 등의 여하한 사정에 의하여 분할계획서에 반영되지 못한 채권 기타 권리(공·사법상의 우발채권 기타 일체의 채권을 포함)의 귀속에 관하여도 전항과같이 처리합니다.

(9) 분할기일 이전에 분할되는 회사를 당사자로 하는 소송은 분할대상 사업부문에 관한 것이면 해당 분할신설회사에게, 기타 분할대상 사업부문 이외의 부문에 관한 것이면 분할존속회사에 각각 귀속합니다.



나. 분할 주요 일정

구 분	일 자
이사회결의일	2016.11.22
분할계획서 작성일	2016.11.22
주요사항보고서 제출일	2016.11.22
분할 주주총회를 위한 주주확정일	2016.12.31
증권신고서 제출일	2017.02.01
분할계획서 승인을 위한 주주총회일	2017.03.24
분할기일	2017.05.01
분할보고총회일 및 창립총회일	2017.05.01
분할공고일	2017.05.01
분할등기일	2017.05.01
기타일정	
주식명의개서 정지공고	2016.12.15
주식명의개서 정지기간	2017.01.01~2017.01.15
주주총회 소집통지서 발송 및 소집공고	2017.03.09
구주권 제출 공고일	2017.03.24
구주권 제출 기간	2017.03.25~2017.04.29
매매거래정지기간	2017.04.27~변경상장 전일
변경상장(예정일)	2017.06.05
재상장(예정일)	2017.06.05

주1)	'주주확정일'은 분할계획서 승인에 대하여 회사의 정기주주총회에서 의결권을 행사하거나 또는 이 과정에서 반대여사를 표시하고자 하는 주주를 확정하기 위한 기준일이며, '분할계획서 승인을 위한 주주총회일'은 분할계획서 승인을 위한 주주총회일을 의미합니다.
주2)	매매거래정지기간의 경우, 관계법령 및 관계기관과의 협의에 의해 매매거래정지 시작일이 2017년 4월 28일에서 2017년 4월 27일로 변경되었습니다. 분할등기일의 경우, 관계법령 및 관계기관과의 협의에 의해 2017년 5월2일(예정일)에서 5월1일(확정)로 변경되었습니다. · (관련공시 : 2017.04.23 주권매매거래정지(구주권제출) , [기재정정] 2017.04.25 주요사항보고서(회사분할공시) 상기 일정 또한 관계법령 및 관계기관과의 협의에 따라 변경될 수 있습니다.
주3)	상기 내용 중 분할보고총회 및 창립총회는 이사회결의·공고로 같음하였습니다.분할공고일은 5월 1일이며, 분할 후 존속회사 및 신설회사의 홈페이지에 각각 공고 되었습니다. * 분할 후 존속회사 홈페이지(www.maeilholdings.com) / 신설회사 홈페이지(www.maeil.com)
주4)	분할대상사업부문의 재무상태표 등의 서류는 분할계획서 승인을 위한 주주총회일 약 2주 전부터 분할되는 회사의 본점에 비치 하였습니다.
주5)	분할계획서 승인을 위한 주주총회는 2017년 3월 24일 개최 하였으며, 분할계획서 승인 안건은 상법 제530조의3 제2항에 따라 출석한 주주의 의결권의 3분의 2이상의수와 발행주식총수의 3분의 1이상의 수로써 특별결의되어 승인되었습니다.

주6)	상법 제530조의9 제1항에 의거 분할존속회사와 분할신설회사는 분할 전 채무에 대하여 연대책임을 부담하므로 채권자보호절차를 진행하지 않습니다
-----	--

## 2. 종속회사 간의 합병

종속회사인 엠즈씨드(주)와 엠즈푸드(주)는 2018년 1월 30일 각자 이사회 결의를 통해, 엠즈씨드(주)가 엠즈푸드(주)를 흡수합병하기로 결의한 바, 2018년 3월 30일자로 합병 완료되었습니다. 합병의 주요 내용은 다음과 같습니다.

### (1) 합병의 배경 및 목적

엠즈씨드 주식회사(이하 "합병회사" 또는 "존속회사"라 함)는 상법 제522조 내지 제523조의 규정이 정하는 바에 따라 아래와 같이 흡수합병의 방식으로 엠즈푸드 주식회사(이하 "피합병회사" 또는 "소멸회사"라 함)를 합병한다.

- ① 외식 관계사 간 합병을 통한 규모의 경제 실현 및 사업 간 시너지 극대화와 통합된 의사결정체제 확립을 통한 사업 경쟁력 강화로 기업 가치 극대화를 달성한다.
- ② 급변하는 외식 산업 내에서 양사 경쟁력을 집약해 지속 가능한 기업으로 성장하고 양사 간 중복된 기능 통합 및 효율적 배분을 통해 경영 효율성을 극대화 한다.

### (2) 합병의 방법

상법 제522조 내지 제523조의 규정이 정하는 바에 따라 아래 표와 같이 피합병회사가 영위하는 사업 전체를 합병회사가 흡수하였습니다.

### (3) 합병의 내용

구분	회사명	사업부문
합병회사	엠즈씨드 주식회사	커피제조, 식품제조 판매 및 수출입업
피합병회사	엠즈푸드 주식회사	이탈리안 레스토랑

## 3. 종속회사의 합병

종속회사(합병기일 기준)인 (주)제로투세븐은 이사회를 통해 씨케이팩키지(주)와의 합병을 결의하였습니다.

- 합병형태 : 흡수합병
- 합병배경 : 사업다각화를 통한 기업가치 극대화
- 합병계약체결 이사회 : 2018년 6월 25일
- 합병기일 : 2018년 11월 1일
- 합병개요

구 분		주식회사 제로투세븐 (합병법인)	씨케이팩키지 주식회사 (피합병법인)
합병후 존속 여부		존속	소멸
대표이사		김정민, 조성철	김정민, 이충하
주 소	본 사	서울특별시 마포구 상암산로 76	경기 평택시 포승읍 포승공단로 182
	연락처	02-740-3188	02-2056-7616
설립연월일		2000년 2월 3일	2017년 12월 1일(주1)
납입자본금		6,145백만원	1,000백만원
자산총액		81,631백만원	36,557백만원
결산기		12월	3월
임직원수		204명	49명
발행주식의 종류 및 수		보통주 12,290,000주	보통주 200,000주
액면가액		500원	5,000원
합병가액		8,605	333,146
합병비율		1	38.71318273
합병일정		합병계약일: 2018년 6월 25일 우회상장보고서 심사결과 통보기한: 2018년 8월 29일 주주총회예정일자: 2018년 9월 14일 합병기일: 2018년 11월 1일 합병등기 예정일자: 2018년 11월 6일	

주1) 씨케이팩키지 주식회사는 2017년 12월 1일 씨케이코퍼레이션즈 주식회사로부터 식품용기제조 사업부문을 물적분할하여 설립되었으며, 결산월은 3월말입니다.

\* 2018년 11월 1일자로 합병에 의해 (주)제로투세븐의 지분율은 34.74%에서 21.32%로 변경(최대주주 변경에 따른 자회사 탈퇴 공시) 후 2019년 6월 28일자로 공정거래법 상 지주회사 행위제한 요건 해소를 위해 (주)제로투세븐 주식을 전량 매각함에 따라 보고서 작성일 기준 (주)제로투세븐 지분은 없습니다.

\* 지분 매각 후 (주)제로투세븐 조성철 대표이사는 일신상의 사유로 2019년 8월 19일자로 사임하였습니다. 현재 대표이사는 김정민, 이충하 각자 대표이사입니다.

### 3. 자본금 변동사항

#### 증자(감자)현황

(기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 원, 주)

주식발행 (감소)일자	발행(감소) 형태	발행(감소)한 주식의 내용				
		주식의 종류	수량	주당 액면가액	주당발행 (감소)가액	비고
2017년 02월 01일	신주인수권행사	보통주	29,768	500	33,593	제33회차
2017년 04월 03일	신주인수권행사	보통주	29,768	500	33,593	제33회차
2017년 05월 01일	-	보통주	7,184,968	500	-	-
2017년 06월 05일	신주인수권행사	보통주	42,256	500	33,593	제33회차

2017년 06월 08일	신주인수권행사	보통주	14,085	500	33,593	제33회차
2017년 10월 12일	현물출자	보통주	7,208,787	500	20,106	-

\* 2017년 5월 1일 인적분할로 인해 7,184,968주는 감소하였습니다.

## 4. 주식의 총수 등

### 가. 주식의 총수 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류			비고
	보통주	-	합계	
I. 발행할 주식의 총수	40,000,000	-	40,000,000	-
II. 현재까지 발행한 주식의 총수	13,718,304	-	13,718,304	-
III. 현재까지 감소한 주식의 총수	-	-	-	-
1. 감자 2. 이익소각 3. 상환주식의 상환 4. 기타	-	-	-	-
	-	-	-	-
	-	-	-	-
	-	-	-	-
IV. 발행주식의 총수 (II - III)	13,718,304	-	13,718,304	-
V. 자기주식수	713,994	-	713,994	-
VI. 유통주식수 (IV - V)	13,004,310	-	13,004,310	-

### 나. 자기주식 취득 및 처분 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 주)

취득방법	주식의 종류	기초수량	변동 수량			기말수량	비고	
			취득(+)	처분(-)	소각(-)			
배당 가능 이익 범위 이내 취득	장내 직접 취득	보통주	-	-	-	-	-	
		-	-	-	-	-	-	
	장외 직접 취득	보통주	-	-	-	-	-	
		-	-	-	-	-	-	
	공개매수	보통주	-	-	-	-	-	
		-	-	-	-	-	-	
	소계(a)	보통주	-	-	-	-	-	
		-	-	-	-	-	-	
	신탁 계약에 의한 취득	수탁자 보유수량	보통주	95,212	52,356	95,212	-	3/20일 신탁계약 만료에 따라 현물보유 입고 8/13일 신탁계약 체결에 따라 자기주식 취득
		-	-	-	-	-	-	-
현물보유수량	보통주	519,397	138,762	-	-	658,159	-	
	-	-	-	-	-	-	-	

	소계(b)	보통주	614,609	191,118	95,212	-	710,515	-
		-	-	-	-	-	-	-
기타 취득(c)	보통주	3,479	-	-	-	-	3,479	분할로 인한 단수주 취득
	-	-	-	-	-	-	-	-
총 계(a+b+c)	보통주	618,088	191,118	95,212	-	-	713,994	-
	-	-	-	-	-	-	-	-

## 5. 의결권 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구 분	주식의 종류	주식수	비고
발행주식총수(A)	보통주	13,718,304	-
	-	-	-
의결권없는 주식수(B)	보통주	713,994	자기주식
	-	-	-
정관에 의하여 의결권 행사가 배제된 주식수(C)	보통주	-	-
	-	-	-
기타 법률에 의하여 의결권 행사가 제한된 주식수(D)	보통주	-	-
	-	-	-
의결권이 부활된 주식수(E)	보통주	-	-
	-	-	-
의결권을 행사할 수 있는 주식수 (F = A - B - C - D + E)	보통주	13,004,310	-
	-	-	-

## 6. 배당에 관한 사항 등

### 주요 배당지표

구 분	주식의 종류	당기	전기	전전기
		제51기	제50기	제49기
주당액면가액(원)		500	500	500
(연결)당기순이익(백만원)		67,229	63,026	19,589
(별도)당기순이익(백만원)		6,699	3,521	184,516
(연결)주당순이익(원)		1,728	1,930	62
현금배당금총액(백만원)		1,821	1,572	1,319
주식배당금총액(백만원)		-	-	-
(연결)현금배당성향(%)		2.71	2.49	6.73
현금배당수익률(%)	보통주	1.29	1.13	0.66
	-	-	-	-

주식배당수익률(%)	-	-	-	-
	-	-	-	-
주당 현금배당금(원)	보통주	140	120	100
	-	-	-	-
주당 주식배당(주)	-	-	-	-
	-	-	-	-

## II. 사업의 내용

### 1. 사업의 개요

분할전 회사(구 매일유업 주식회사)는 지주회사 체제 전환을 위해 2017년 5월 1일 자회사 지분의 관리 및 투자를 목적으로 하는 투자사업부문 (매일홀딩스 주식회사)과 기존의 유가공 제조 및 판매를 담당하는 유가공사사업부문 (매일유업 주식회사)으로 인적 분할하였습니다. 우리 회사(준속회사)는 공시보고서 작성일 현재 지주회사 사업만을 영위하고 있습니다.

#### 가. 영업부문 정보

매일홀딩스 주식회사와 그 종속회사의 본 보고서 내의 주요 사업부문은 다음과 같습니다.

회사명	구분	영위사업
매일홀딩스(주)	지주회사	지주사업
매일유업(주)	연결대상 종속회사	유가공사업
엠즈씨드(주)	연결대상 종속회사	음료점 및 음식점업
크리스탈제이드코리아(주)	연결대상 종속회사	
(주)레밴드매일	연결대상 종속회사	유통 및 서비스업
엠즈푸드시스템(주)	연결대상 종속회사	
(주)상하낙농개발	연결대상 종속회사	
상하농어촌테마공원(유)	연결대상 종속회사	

#### 나. 사업부문별 현황

##### 1. 지주사업 부문

###### - 매일홀딩스(주)

###### [산업의 특성]

지주회사란 다른 회사의 주식을 소유함으로써 그 회사 지배를 목적으로 설립된 회사로서 "독점규제 및 공정거래에 관한 법률(공정거래법)"에서는 자산총액이 1,000억원 이상으로서 지배 목적으로 보유한 다른 회사(자회사)의 지분합계가 당해 회사 자산 총액의 50% 이상인 회사를 지주회사로 규정하고 있습니다. 여기서 다른 회사를 지배하는 회사를 지주회사(Holding Company) 또는 모회사라 하고 지배를 받는 회사를 사업회사(Operation Company) 또는 자회사라 합니다. 우리나라에서는 경제력 집중 및산업의 독점화를 방지하기 위하여 지주회사 제도를 법률로 금지하여 왔으나 IMF금융위기 이후 구조조정을 원활하게 하기 위하여 공정거래법상 엄격한 요건을 충족할 경우에 한하여 지주회사 설립 및 전환을 허용하고 있습니다.

지주회사의 장점으로서는 기업지배구조의 투명성을 증대시켜 시장으로부터 적정한 기업가치

를 평가 받음으로써 주주의 가치를 높이고 독립적인 경영 및 객관적인 성과평가를 가능케 함으로써 책임경영을 정착시키며, 사업부문별 특성에 맞는 신속하고 전문적인 의사결정이 가능한 체제를 확립하여 사업부문별 경쟁력을 강화하고, 전문화된 사업역량에 기업의 역량을 집중함으로써 경영위험의 분산 등을 추구할 수 있습니다.

[지주회사제도의 장점]

장 점	내 용
기업구조조정 원활화	- 자회사별 사업부문 분리로 전사 경영전략에 따라 매각·인수 등이 수월해짐 - 부실 계열사 매각이 용이하여 기업집단 전체로 위기가 전이되는 것을 방지
신사업 위험 축소를 통한 투자 활성화	- 다양한 계열사의 사업 노하우를 축적하여 신규사업에 대한 지주회사의 체계적인 관리를 통해 리스크를 축소
의사결정 및 업무 배분 효율성 증대	- 전사 경영전략 수립 및 자회사별 경영에 대해 지주회사가 집중적·종합적으로 의사결정을 수행함으로써 효율적 역할 분담과 신속한 경영의사결정이 가능해짐
소유구조 단순화	- 지주회사-자회사-손자회사로 이어지는 수직적 출자구조로 인해 기업집단 내 지배구조가 단순해지며 책임 소재가 명확해짐

[국내외 시장여건 & 산업의 현황]

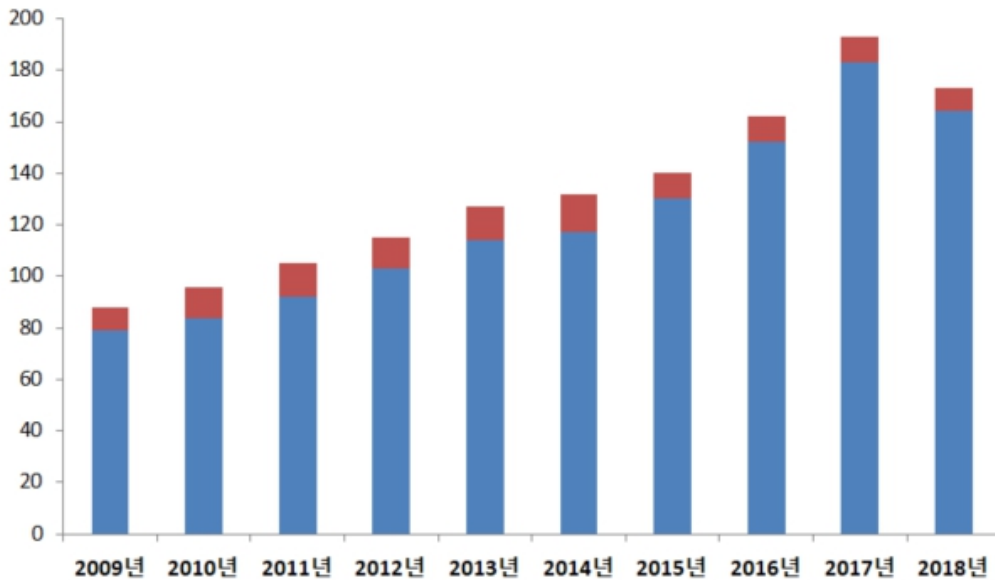
공정거래위원회에 따르면 국내 지주회사는 2018년말 기준 총 173개사(일반 164개, 금융 9개)로서 지주회사의 수는 매년 증가 추세를 보이다가 2018년말 감소하였습니다. 연도별 지주회사 수는 아래 표 및 그래프와 같습니다.

[연도별 공정거래법상 지주회사 추이]

구분	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
합계	88	96	105	115	127	132	140	162	193	173
일반 지주회사	79	84	92	103	114	117	130	152	183	164
금융 지주회사	9	12	13	12	13	15	10	10	10	9
증가율	47%	9%	9%	10%	10%	4%	6%	16%	19%	-10%

(출처 : 공정거래위원회 기업집단정보포털)





## 2. 유가공사업 부문

### - 매일유업(주)

#### 1. 사업의 개요

당사는 낙농품 및 음료 제조판매수출입 등을 주요 사업으로 영위하고 있습니다.

#### 가. 영업부문 정보

회사의 영업부문은 생산하는 제품의 형태에 따라 유가공부문, 기타부문으로 분류하였습니다.

#### 각 부문별 현황

부문명	주요 제품 및 사업 내용
유가공 부문	시유 : 매일우유, 상하목장 유기농우유 분유 : 애플솔루트 명작, 유기농 공, 센서티브 발효유 : 매일바이오, 상하목장 케피어12, 엔요 유음료 : 바리스타를스, 카페라떼
기타	셀렉스, 썬업, 빼로가는 칼슘두유, 플로리다내추럴주스, 상하목장 슬로우 키친 카레, 페레로(초콜릿) 등

당기의 영업부문의 부문별 정보는 다음과 같습니다. (단위: 천원).

#### - 당기

구 분	유가공부문	기타부문	합 계
매출액	1,157,619,762	235,636,764	1,393,256,526

영업이익	70,458,983	14,835,910	85,294,893
감가상각비,무형자산상각비	28,883,261	4,123,335	33,006,596

- 전기

구 분	유가공부문	기타부문	합 계
매출액	1,081,209,553	219,371,230	1,300,580,783
영업이익	64,081,975	10,286,055	74,368,030
감가상각비,무형자산상각비	23,514,202	3,550,189	27,064,391

## 나. 사업부문별 현황

### 1) 분유부문

#### [ 산업의 특성 ]

분유는 아기의 주식인 모유를 대체하는 유일한 수단으로 2012년 까지만 해도 꾸준한신생아 출생수 유지와 더불어 안정적인 수요를 유지해 왔던 시장입니다. 하지만, 최근 10여년 간 경기침체, 결혼지연 등 다양한 사회적 요인으로 신생아수가 줄어들며, 안정적으로 유지되어 왔던 시장규모가 감소하고 있는 추세입니다.

또한 전통적으로 분유사업은 초기 큰 규모의 생산설비 투자와 제조사의 브랜드력 확보가 사업의 핵심역량으로 주요 유업체 및 제약업체 중심으로 경쟁구도가 형성되어 있었으나 최근 소비자들의 수입분유에 대한 관심증대, 해외직구 및 e-commerce 발달로 수입분유 시장이 지속성장하고 있으며 수입분유를 유통, 판매하는 다양한 신규업체의 유입도 활발해지고 있습니다. 이러한 인구통계학적 요인 및 신규 경쟁자 진입에 따라 분유시장에서의 경쟁은 더욱 치열해지고 있습니다.

#### [ 산업의 성장성 ]

내수 분유시장규모에 가장 큰 영향을 주는 신생아수는 통계청 자료 기준 2012년 48만 5000명을 최고점으로 2017년까지 연평균 -5.9% 지속 감소하였고, 2018년 1~12월 누적 출생아 수 32만 6900명으로 전년 동기 출생아 수 35만 7800명 대비 3만 900명(-8.6%) 줄어든 수치를 기록했으며, 2019년 1~12월 역시 전년 동기 대비 -7.5% 감소하는 등 감소추세가 지속되고 있습니다. 합계출산율(여자1명이 평생 낳을 것으로 예상되는 평균 출생아수)은 0.98명으로 1970년 출생통계 작성 이래 최저 수준을 기록했습니다. 더욱이 내수시장에서는 초혼연령의 증가, 혼인 후 초산까지 소요 기간증가, 초혼수 감소, 혼인적령기 인구 수 감소 등 복합적인 요인으로 당분간 신생아수증가를 기대하기 어려운 가운데, 업계는 편의성을 강화한 액상분유 및 신제품 출시를통해 제품 포트폴리오 다양화를 통한 시장수요 및 볼륨을 유지하고 있으며, 또 다른 대안으로 해외시장 공략을 통해 내수시장에서의 매출 감소를 방어하고자 노력하고 있습니다.

#### [ 경기변동의 특성, 계절성 ]

분유는 모유수유 이외에는 대체품이 없는 생필품 영역으로 경기에 따른 민감도는 크지 않습니다. 최근3년 사이에는 한 자녀 출산 가정이 증가(통계청기준, 2015년 첫째아 비중 52.3%에서 2018년 54.4%로 상승) 하며 VIB(Very Important baby)와 같은신조어가 생겨나는 등 자녀에게 좋은 것을 주고자 하는 부모의 니즈가 반영되어 프리미엄 분유 및 유기농제품 등

고가분유 시장이 성장하였습니다. 또한 분유는 1~15개월령의 아기가 주식으로 소비하는 특성상 제품의 계절지수도 크게 존재하지는 않으나 냉장유통 제품 대비 상대적으로 유통기한이 길기 때문에 원유 집유량이 늘어나는 동절기에는 분유생산량을 일부 증량하여 계절간 원유생산과 소비의 불균형 해소에 기여하는 역할도 기대할 수 있습니다.

#### [ 국내외 시장여건 ]

최근 5년 간 국내분유시장의 가장 큰 변화는 판매채널의 변화와 수입분유의 성장을 꼽을 수 있습니다. 아기를 돌보아야 하기 때문에 외출이 자유롭지 않지만, 정기적으로 분유 및 기저귀를 사용하며 구매금액이 큰 핵심소비층인 영유아부모를 대상으로 편리한 배송서비스를 제공하며 e-commerce가 급성장하였습니다. 2011년 30% 미만이었던 e-commerce의 매출비중은 2019년 약 70%로 성장하여 현재는 분유 판매의 주요채널로 자리매김 하였습니다. 오프라인 유통채널도 온라인몰의 판매비중이 지속증가하는 추세이며, 분유 제조사 역시 e-commerce의 성장트렌드와 함께 온라인 중심의 마케팅활동을 전개해 나가고 있습니다. 국내 주요 분유 및 유아식 업체는 6개사로, 다른 제품 카테고리에 비해 적은 수가 경쟁하고 있으나, 글로벌 브랜드의 한국 진출 및 직수입 이외에도 e-commerce 발달로 인한 직구가 활성화되며 유통 장벽이 낮아져 해외 브랜드와도 직접적인 경쟁관계가 형성되어 있습니다. 현재 국내에 정식으로 통관/유통되는 수입분유 브랜드는 약 15개 이상으로 집계되고 있습니다.

#### [ 회사의 경쟁우위요소 ]

당사는 1974년 처음 분유를 시장에 선보인 이후 지난 45년 간 '단 한 명의 아이도 건강한 삶에서 소외되지 않아야 한다'는 창업정신을 사업의 기본 방향으로 삼아왔습니다. 45년간 사업을 영위하며 축적된 독보적인 기술과 숙련된 생산노하우로 지금은 한국을 넘어 전 세계 엄마들이 안심하고 먹일 수 있는 분유를 세계 각지로 생산, 공급하고 있습니다.

품질우선경영을 최우선으로 하고 있는 당사는 2019년 7월 국내최초로 중국수출용 특수분유 2종의 배합비 등록에 성공하는 쾌거를 이루며 2019년 9월 정식으로 중국에무유당분유(푸얼지아, LF), 조산아분유(천얼후이, Preemie) 등 2종을 수출하였습니다.

당사가 배합비 등록에 성공한 특수분유 2종은 중국의 특수의학용도조제식품(Food for Special Medical Purpose, 이하 FSMP)유형에 속하는데, FSMP는 중국에서 가장 엄격하게 관리, 감독하는 식품유형으로 품질과 안전이 입증된 제품에 한하여 등록제로 운영되고 있으며, 2019년 FSMP 등록에 성공한 유일한 국내 기업으로 생산설비와 기술을 다시 한번 입증하였습니다.

중국향 수출분유의 매출은 2017~2018년 양국관계 악화 및 중국산아제한 정책에 따라 매출이 감소하였으나 2017년 산아제한 정책 완화와 2019년 이후 한중관계 회복에 따라 회복추세를 보이고 있습니다.

2011년 "모유를 제대로 알아야 좋은 분유를 만들 수 있다"는 취지로 설립된 '매일아시아모유연구소'는 국내 관련 연구의 체계화를 선도함은 물론, 현대를 살아가는 각국엄마들의 모유의 영양성분을 분석하고 연구하고 있습니다. 2020년 2월까지 19,814건의 모유영양분석과 209,429건의 아기똥 분석을 통해 감성적인 영역으로만 인식되었던 모유에 대한 과학적인 연구를 지속해 나가고 있습니다.

2016년 9월, 모유와 아기똥 분석으로 축적된 연구결과를 제품설계에 반영하여 내수 주요 제품들을 엄마에 한층 더 가깝게 업그레이드 한 이후 2017년 9월에는 편의성을중시하는 트렌드에 대응하기 위해 명작 액상분유를 PET용기로 리뉴얼 출시하여 시장 내 좋은 반응을 얻고 있으며, 2018년 11월에는 "소화흡수는 기본! 이젠, 산양으로 두뇌와 시력까지!" 라는 컨셉으로 모유평균 함량의 DHA와 루테인을 함유한 프리미엄 라인의 산양분유를 선보이기도 했습니다.

분유는 기술력이 대단히 중요한 사업영역으로, 그 기술력의 대표적인 척도 중 하나는'얼마나

많은 종류의 특수분유를 생산해 낼 수 있는가' 입니다. 매일유업은 국내에서는 유일하게 선천성대사이상질환자용 특수분유를 1999년 이래 지속 공급해오고 있으며, 2017년 11월 2종의 특수분유 추가 출시로, 2019년 10월 말 기준 국내업계 중 최다인 총 17품목의 특수분유를 운영하고 있습니다.

또한 매년 선천성대사이상질환 환아가족과 환아를 응원하고, 일반소비자에게도 선천성 대사이상질환에 대한 인식을 제고하는 활동을 지속해 오고 있습니다.

## 2) 시유부문

### [ 산업의 특성 ]

우유 산업은 집유선 확보, 판매 네트워크, 브랜드 인지도 등이 높은 진입장벽으로 작용하여 신규 업체의 시장진입이 매우 어려운 산업 중 하나입니다. 또한 제품 특성상 보존 기간이 짧아 내수 중심의 시장을 형성하고 있습니다.

전형적인 내수산업인 우유 산업은 유대인상에 따른 가격인상, 경기변동 등에 의해 일시적으로 소비자 이탈/유입이 발생하나, 기본적인 식품으로서 반복/지속적인 음용 행태를 나타내고, 제품종류별로 가격대 범위가 넓어 변동폭은 크지 않습니다.

### [ 산업의 성장성 ]

국내 출산율 감소로 우유의 주 음용자인 어린이와 청소년의 수가 감소함에 따라 1인당 우유 소비량은 점차 줄어드는 추세이나 프리미엄급 제품 판매 증가, 그리고 B2B시장에서의 우유 사용 증가로 향후 전체 시장은 일정하게 그 규모를 유지할 것으로 전망 됩니다.

### [ 경기변동의 특성, 계절성 ]

원유 생산과 제품 판매의 계절성이 정반대로 나타나는 산업으로 하절기는 원유가 부족하고 동절기는 원유가 남는 원유 수급의 불균형을 보입니다. 이에 탄력적인 프로모션 실시 등으로 원유 수급의 불균형을 맞추기 위해 노력하고 있습니다.

### [ 국내외 시장여건 ]

최근 1년(2019년 1월~ 2019년 12월)간 흰 우유 시장(백색우유, 유기농)은 리테일 기준 1조 3,722억원 규모로 전년대비 금액 기준 5.3% 감소, 물량 기준 7.1% 감소하였습니다. (근거자료 : 2019년 12월 말 Nielsen RI)

한편, 저지방우유 카테고리는 전체 백색우유에서 차지하는 비율이 금액기준 약 16.7%로, 저지방 우유의 판매액 규모는 전년대비 11.2%, 물량은 11.7% 감소하였습니다

백색우유 시장의 전체 판매채널 중 대형마트(할인점)는 28.3% 비율로 가장 높으며 전년대비 판매액 기준 3.6% 감소, 개인 대형수퍼의 비율은 24.0%로서 전년대비 판매액 기준 7.7% 감소하였습니다. 편의점의 판매액 비율은 11.8%이나 소비자 간편 구매 생활패턴으로 이용 확대에 따라 전년대비 판매액 기준 1.0% 증가하며 지속 성장세를 보이고 있습니다. (근거자료 : 2019년 12월 말 Nielsen RI)

백색우유 시장의 전체 판매채널 중 대형마트(할인점)는 27.8% 비율로 가장 높으며 전년대비 판매액 기준 3.7% 성장, 개인 대형수퍼의 비율은 24.6%로서 전년대비 판매액 기준 0.3% 성장하였습니다. 편의점의 판매액 비율 10.8%이나 소비자 간편 구매 생활패턴으로 이용 확대에 따라 전년대비 판매액 기준 12.8% 증가하며 지속 성장세를 보이고 있습니다. (근거자료 : 2019년 12월 말 Nielsen RI)

한편 국내 유기농 우유시장은 2008년 약 50억 원 규모였으나, 2019년 약 850 억원 규모로

성장할 것으로 예측하고 있습니다. 2012년 이후 유기농우유 제품의 유통점 매출은 일반우유와 같이 큰 성장을 보이지는 않으나 소비자의 건강에 관한 관심 증대, 유기농 원유를 활용한 다양한 카테고리(멸균우유, 가공우유 등) 확대, B2B제품(빵, 아이스크림 등)과 친환경매장의 매출 성장 및 유기농 원유를 공급하는 목장을 가진 경쟁사의 등장으로 전체 유기농 우유 시장은 꾸준히 증가하고 있는 상황입니다.

(근거자료: 2019년 12월 말 Nielsen RI자료 MS 및 내부 매출자료 기준)

#### [ 영업현황 및 경쟁우위 ]

당사는 백색우유 시장 내 상위 3개업체 중 하나로 회사 및 브랜드의 인지도가 높습니다. 변화하는 백색우유 시장에서의 경쟁력을 확보하기 위해 브랜드 육성에 힘쓰고 있으며 특히 지속적으로 성장하는 프리미엄(저온살균, 유기농, 락토프리)과 저지방 시장을 선도하고 있습니다.

당사는 국내 우유시장의 전문성과 혁신을 위하여 2018년 3월 매일우유 후레쉬팩을 출시 하였습니다. 후레쉬팩은 ESL을 통한 원유의 신선함을 넘어 보관의 신선함까지 지킬 수 있도록 설계 되었습니다. 개봉 후 냉장보관 시 후레쉬캡으로 잠그면 냉장고의 김치와 반찬냄새 등 외부공기 유입이 철저히 차단 할 수 있어 마지막 한 방울까지 신선하게 마실 수 있습니다. 더해서 저지방우유 시장의 선도자로서 글로벌 트렌드와 소비자 니즈에 맞춰, 2017년9월에 국내 최초의 지방함량 0%(무지방) 멸균우유 신제품을 출시함으로써 지방 함량을 2%, 1%, 0%로 다양하게 차별화한 살균/멸균 저지방 우유 라인을 모두 갖추게 되었습니다. 당사의 저지방 시장점유율은 15.0%로 저지방 시장 기준 2위이며

유당불내증 때문에 우유를 마시면 배가 아픈 소비자들을 위해 우유 속 유당을 제거한락토프리우유에 대해서도 지속적인 투자를 하고 있습니다.

'소화가 잘되는 우유'는 매일유업만의 LF(락토프리)공법을 통해 미세한 필터로 배 아픔의 원인인 유당만을 제거하여 우유 본연의 고소한 맛과 영양을 그대로 살린 것이특징으로서, 락토프리우유 시장을 선도하고 있습니다.

국내에서 락토프리우유 시장 규모는 전체 흰우유 시장의 2.4%에 불과하지만, 전년대비 32% 이상 성장하였으며 향후 그 비중이 전체 우유 시장의 5% 이상으로 성장할 것으로 기대하고 있습니다. 매일유업에서는 2016년에 소화가 잘되는 우유의 디자인을 리뉴얼하면서 실온보관 가능한 190ml 멸균 신제품을 출시하고 온라인을 비롯한 다양한 채널로 판매를 확대해가고 있습니다.

(근거자료 : 2019년 12월 말 Nielsen RI)

당사에서는 락토프리우유를 더 많은 소비자들에게 알리기 위한 다양한 활동을 하고 있는데, 그 중 폴 바셋과 같은 커피전문점과의 코-프로모션(co-promotion)을 강화하여 소비자들이 라떼 류의 커피를 주문할 때에 일반 우유 대신 '소화가 잘되는 우유' 를 선택할 수 있도록 차별화된 메뉴를 개발하여 좋은 반응을 얻고 있습니다.

2017년의 TV광고 및 PPL에 이어서 2018년 대규모의 소비자 체험단 모집 이후 2019년에도 브랜드 인지도를 높이기 위해 지속적인 투자와 함께 타겟 마케팅을 전개하였습니다.

또한, 매일유업의 백색우유 시장 내 유기농 제품은 여러 신규 업체의 진입에도 불구하고, 시장점유율1위를 견고히 지키고 있고, 상하목장 브랜드를 활용하여 멸균가공유, 베이비요거트, 버터, 아이스크림 믹스 등을 출시하면서 지속 성장하고 있고, 트렌드에 맞춰서 친환경 식품 브랜드로 더 견고해질 것으로 보입니다.

### 3) 발효유부문

#### [ 산업의 특성 ]

분유는 아기의 주식인 모유를 대체하는 유일한 수단으로 2012년 까지만 해도 꾸준한신생아 출생수 유지와 더불어 안정적인 수요를 유지해 왔던 시장입니다. 하지만, 최근 10여년 간 경기침체, 결혼지연 등 다양한 사회적 요인으로 신생아수가 줄어들며, 안정적으로 유지되어 왔던 시장규모가 감소하고 있는 추세입니다.

또한 전통적으로 분유사업은 초기 큰 규모의 생산설비 투자와 제조사의 브랜드력 확보가 사업의 핵심역량으로 주요 유업체 및 제약업체 중심으로 경쟁구도가 형성되어 있었으나 최근 소비자들의 수입분유에 대한 관심증대, 해외직구 및 e-commerce 발달로 수입분유 시장이 지속성장하고 있으며 수입분유를 유통, 판매하는 다양한 신규업체의 유입도 활발해지고 있습니다. 이러한 인구통계학적 요인 및 신규 경쟁자 진입에 따라 분유시장에서의 경쟁은 더욱 치열해지고 있습니다.

#### [ 산업의 성장성 ]

2013년 10월 발효유의 당 함량 문제가 이슈화 되면서 구매량/빈도에 모두 영향을 받아 발효유 전 카테고리에 전반적인 침체가 이어져오다, 호상 플레인 요거트를 중심으로 성장세로 전환되었습니다. 이후 호상 시장은 꾸준히 성장세를 유지하고 있으며 특히 드링킹 카테고리에서 다양한 신제품이 출시되며 큰 폭으로 성장하여 발효유 전체 시장의 성장을 견인하고 있습니다. 최근에는 간편하게 음용 가능한 제품들이 발효유 카테고리에서 성장하는 추세를 보이고 있습니다.

#### [ 경기변동의 특성, 계절성 ]

발효유의 소비는 유가공품 중 치즈류를 제외하고 경기변동(소득수준의 변동)의 영향을 가장 크게 받는 경향이 있는데, 이는 발효유의 경우 기호품적인 성격이 강해 소득 수준 하락 시 소비자들의 지출 감소 폭이 크기 때문입니다.

또한 기본적으로 발효유 시장은 혹서/혹한기는 비수기로 분류되고, 성수기 진입시점은 매년 봄~여름 전까지의 계절적 특성이 있지만, 최성수기와 최비수기의 판매량 차이가 최대 30% 내외로 타 식품 카테고리에 비해 비교적 안정적인 계절지수를 보이고 있습니다.

#### [ 국내외 시장여건 ]

최근 5년 간 국내분유시장의 가장 큰 변화는 판매채널의 변화와 수입분유의 성장을 꼽을 수 있습니다. 아기를 돌보아야 하기 때문에 외출이 자유롭지 않지만, 정기적으로 분유 및 기저귀를 사용하며 구매금액이 큰 핵심소비층인 영유아부모를 대상으로 편리한 배송서비스를 제공하며 e-commerce가 급성장하였습니다. 2011년 30% 미만이었던 e-commerce의 매출비중은 2019년 약 70%로 성장하여 현재는 분유 판매의 주요채널로 자리매김 하였습니다. 오프라인 유통채널도 온라인몰의 판매비중이 지속증가하는 추세이며, 분유 제조사 역시 e-commerce의 성장트렌드와 함께 온라인 중심의 마케팅활동을 전개해 나가고 있습니다.

국내 주요 분유 및 유아식 업체는 6개사로, 다른 제품 카테고리에 비해 적은 수가 경쟁하고 있으나, 글로벌 브랜드의 한국 진출 및 직수입 이외에도 e-commerce 발달로 인한 직구가 활성화되며 유통 장벽이 낮아져 해외 브랜드와도 직접적인 경쟁관계가 형성되어 있습니다. 현재 국내에 정식으로 통관/유통되는 수입분유 브랜드는 약 15개 이상으로 집계되고 있습니다.

#### [ 영업현황 및 경쟁우위 ]

발효유 사업은 건강식품으로써 성장지속성과 안정성을 내포하고 있는 만큼, 모든 유가공업체에서 발효유 사업에 참여하여 시판시장 기준 약 30개 업체가 치열한 경쟁을전개하고 있습니다. 이러한 치열한 시장에서 핵심 성공요인은 차별화된 신제품 개발 및 브랜드력의 육성, 적정수준의 판촉지원과 품질관리, 소매점에서의 취급율의 확보입니다. 당사는 매일 바이오 브랜드로 발효유의 기본이 되는 플레인부터 출발하여 브랜드를 육성하고 있으며, 고객 니즈

에 부합하도록 제품 포트폴리오를 확대하며 시장을 견인하고 있습니다. 이에 2016년 드링킹 카테고리 라인을 확장하여, 기존의 드링킹 발효유와 차별화된 용량과 유산균으로 시장을 선도하고 있으며, 2017년에는 기능성분을 추가한 화이버&칼슘 라인을 출시하여 드링킹 소용량 시장 확대하였으며, 2019년 차별화 Flavor 생크림 라인 확장하였습니다. 한편 액상 카테고리에서는 2018년에 빨대를 부착한 엔요 100ml를 출시하며 액상 시장의 성장을 견인하였습니다.

#### 4) 음료 및 기타부문

##### - 치즈 부문

###### [ 산업의 특성 ]

국내 치즈 시장은 일반적으로 할인점 등 소매 매장에서 완제품으로 판매되는 B2C 시장과 피자업체, 패스트푸드 업체, 베이커리 업체 등에 원료치즈를 공급하는 B2B 시장으로 크게 나뉩니다. 또한 치즈는 우유를 직접 숙성하여 만든 자연치즈 시장과 이 자연치즈를 취식하기 편하게 2차 가공하여 만든 가공치즈 시장으로 분류할 수 있습니다.

낙농 산업이 발달되고 치즈가 보편적인 일반 식문화인 유럽 등의 국가에서는 우유를 직접 발효, 숙성시킨 자연치즈 산업이 발달되어 있지만 20세기에 치즈문화를 받아들인 동북아시아 등 신흥 치즈 소비국가들에서는 2차 가공된 슬라이스 치즈 등의 가공치즈 시장이 주류를 이루고 있습니다.

치즈 산업은 가공치즈의 경우 원료치즈의 구매처 확보 및 수입 네트워크, 원료 관리의 노하우 등이 필요하며 자연치즈의 경우 원유에서부터 응유, 숙성, 살균 등 제조공정과 관리에 있어 상당 수준의 기술력과 관리능력이 필요한 사업으로 신규 업체의 시장 진입이 매우 어려운 산업 중 하나입니다.

###### [ 산업의 성장성 ]

치즈 시장은 한국인의 식생활이 서구화 되면서 꾸준히 성장해 오고 있습니다. 최근 발표된 통계청에 따르면 국내 치즈 소비량은 2013년 10.8만톤을 소비해 사상 처음으로 10만톤을 넘어선 이후 2014년 11.8만톤, 2015년 13.3만톤, 2016년 14.7만톤, 2017년 15.9만톤에 이어 2018년 16만톤을 소비해 역대 최대 소비량 경신을 이어가고 있습니다. 최근에는 소비자들의 선호도가 가공치즈에서 자연치즈로 바뀌어 가고 있으며 꾸준히 성장할 것으로 전망하고 있습니다.

###### [ 경기변동의 특성, 계절성 ]

일반적으로 식품가공업은 타 산업대비 낮은 경기민감도를 가지고 있으나, 이 중 치즈산업은 타 유제품군 보다 비교적 높은 경기 민감도를 가지고 있습니다. 또한 경기 변동에 따른 국제 치즈 가격과 환율에 영향을 일부 받을 수 있습니다. 가정 내 활용과 연계 제품 취식 빈도가 높아지는 하절기와 동절기에 일부 물량이 증가하는 경향이 있습니다.

###### [ 국내외 시장여건 ]

한국의 1인당 연간 치즈 소비량은 3.1kg 로 프랑스의 17kg에 훨씬 못 미치는 성장 초기단계라고 할 수 있습니다. 그러나 낙농진흥회 자료에 따르면 이 수치는 10년 전에 비해 2배 가량 증가한 수치로 국내 치즈시장의 성장세는 타 유가공 산업 대비 높은 상황입니다.

국내 치즈 시장은 약 1조 300억원으로 원료치즈를 공급하는 B2B 원료치즈 시장이 약 7,000억원, 완제품을 제조, 유통하는 B2C 소매치즈 시장이 약 3,200억원 수준으로 추산되고 있습니다. B2C 소매시장의 경우 전년 대비 시장규모가 소폭 감소하였으나, 스낵치즈 카

테고리는 타 카테고리 대비 높은 성장을 보이고 있습니다.  
(근거자료: 2019년 12월 말 Nielsen RI)

#### [ 영업현황 및 경쟁우위 ]

상하치즈는 전문 치즈 브랜드답게 국내 유일의 체다, 고다, 모짜렐라, 까망베르의 세계 4대 슬라이스류 뿐 아니라, 진한 맛과 두툼한 두께의 '더블업 체다 슬라이스', 소아과 전문의가 영양 설계한 국내 최초 '유기농 아이치즈', 국내 최초 짜먹는 타입의 치즈인 '짜먹는 까망베르', 치즈 두 장으로 일일 칼슘 권장량을 섭취 할 수 있는 '빠로가는 칼슘치즈', 이지팩 타입의 어린이 영양간식 맛있는 '비타치즈' 등 다양한 제품군이 있습니다. 2018년 상반기에는 온 가족이 더 쉽고 가깝게 즐겨먹는 스낵치즈 상하치즈 미니를 출시하였습니다.

신선한 국산원유로 만든 상하치즈 후레쉬 모짜렐라, 까망베르, 브리, 리코타치즈 제품의 판매가 지속적으로 확대되며 국내 치즈 시장의 식문화 트렌드를 선도하고 있습니다.

더불어 당사는 고창군 상하면에 국내 최대 자연치즈 공장을 보유, 독자적인 기술과 엄격한 공정을 통하여, 까망베르, 브리, 후레쉬모짜렐라, 리코타치즈 등 기술 집약적인 정통 자연치즈를 운영하여, 자연치즈 시장을 선도하고, 국산 자연치즈의 자존심을 지키고 있습니다.

또한, 매일유업 상하치즈는 식탁에서 만날 수 있는 다양한 치즈 활용 요리법을 지속적으로 전파하면서 국내 식문화의 선진화 및 글로벌화에 기여하고 있습니다.

#### - 가공유 부문

##### [ 산업의 특성 ]

전통적으로 가공유 제품은 식사 대용 또는 기분 전환 시 음용하는 제품으로 중/고등학생, 대학생과 같은 학생이 주요 고객이며, 국내 시장의 경우 20~30대 직장인들의 식사대용식으로도 확대되고 있는 시장입니다. 주요 구매 요인은 맛이지만 최근 편의점(CVS)내 경쟁이 치열해짐에 따라 판촉 프로모션의 영향을 많이 받고 있는 제품군입니다.

가공유는 플레이버, 용기, 용량 별로 시장을 구분할 수 있는데 전통적인 맛인 바나나, 초콜릿, 딸기, 커피맛이 시장의 대부분을 형성하고 있습니다.

##### [ 산업의 성장성 ]

매년 다양한 신제품이 지속 출시되고 있으며, 다양한 맛과 용기타입의 신제품이 출시되면서 경쟁이 더욱 치열해지고 있습니다.

##### [ 경기변동의 특성, 계절성 ]

계절 및 날씨 영향이 높은 카테고리로 하절기 매출이 높고 주 음용 소비자가 학생인 관계로 학기 영향이 높아 (3~7월, 9~10월 성수기) 월별 매출 추이 변화가 뚜렷합니다.

##### [ 국내 외 시장여건 ]

가공유 시장 규모는 최근 1년(2019년 01월 ~ 2019년 12월)간 약 6,601억 원으로 전년 대비 2% 증가한 수준으로 시장규모 유지하고 있습니다. 플레이버별로는 바나나가 33%로 가장 큰 시장이며, 초콜릿 28%, 커피 14%, 딸기 15%, 기타 10%로 구성되어 있습니다.

용기의 경우, PE(PET) 39%, 카톤 41%가 메인 용기로 운영되고 있습니다. PE(PET)타입 중에서 용량 별 중요도는 201-250ml(97%), 361-600ml(2%), 251-360ml(1%) 입니다. 카톤 타입 중에서 용량 별 중요도는 200ml(24%), 250ml(9%), 300ml(53%), 500ml(10%) 입니다. 가공유 시장은 편의점(CVS)이 판매채널의 약 63%를 차지하는 주요 채널입니다. (근거자료 : 2019년 12월 말 Nielsen RI)



### [ 영업현황 및 경쟁우위 ]

가공유 사업은 영양과 기호를 동시에 제공해주는 식품으로서 성장성과 수익성을 내포하고 있으며 특히 수익성이 높아 모든 유가공 업체에서 치열한 경쟁을 벌이고 있습니다. 기존 가공유 시장은 빙그레 '바나나 맛 우유'와 서울우유 200ml 커피우유(카톤, 포일백)가 주를 이루었으나 당사의 '우유속에 시리즈' 300ml 이외에 500ml, 125ml 등 다양한 용량과 맛의 제품이 출시되며 전체 시장에서 확대되고 있습니다. 또한 유업체의 NB제품 외 다양한 PB제품도 지속 출시되고 있습니다. 이에 당사는 적극적인 제품경쟁력 강화를 통하여 성장하는 시장에 대응하고 있습니다. 우유속에 신제품 출시, 바나나는 원래 하얗다 멸균 신제품 출시(2017년 8월)로 불경기 속에서 소비자들이 믿고 선택할 수 있는 제품군의 확대를 진행하고 있습니다. 특히 신제품 멸균 바나나는 원래 하얗다는 맛과 용량에 대해 소비자에게 좋은 반응을 얻으며 높은 성장세를 보이고 있습니다.

### - 커피 부문

#### [ 산업의 특성 ]

RTD (주1) 커피 산업 중 컵커피 시장의 경우 우유가 들어간 라떼 커피 중심으로 형성되며 유업체가 리드해오고 있는 시장입니다. 최근에는 커피 수요가 증가함에 따라 원두, 로스팅, 추출 기술 등이 고급화되고 많은 음용량을 충족시켜주는 대용량 형태의 다양한 제품들이 출시되고 있습니다. 최근에는 OEM 업체를 통해 기존 유업체 뿐만 아니라 다양한 브랜드들이 시장에 새롭게 진출하며 양적 경쟁과 함께 기술력에 기반한 품질 경쟁이 더욱 강해져 가고 있는 시장입니다.

(주1) RTD (Ready to Drink) : 바로 마실 수 있도록 포장되어 있는 음료

#### [ 산업의 성장성 ]

RTD 커피 부문은 트렌드에 따라 빠르게 움직이는 시장으로 캔, 컵, NB 캔(주2), 병 등 다양한 패키지 타입으로 나뉘어 있습니다. 최근에는 NB 캔과 당사가 집중하고 있는 컵 시장, PET 병 시장 등이 성장하고 있으며 전체 시장은 지속적으로 성장하고 있습니다. 컵커피 시장은 편의점 집중도가 높은 시장이며, 편의점을 중심으로 시장이 형성되어 있습니다.

#### [ 경기 변동의 특성, 계절성 ]

커피 산업은 경기 변동 폭의 큰 영향력을 받지 않고, 꾸준히 성장세를 이어왔습니다. 다만 소비자들의 소득 수준 하락 시 CVS(Convenience Store) 등의 행사 영향 폭이 커지는 등 지출 금액 범위에 다소 영향을 받습니다. 계절성 측면에서 당사가 주력하고 있는 RTD 컵커피의 경우 통상적으로 동절기 매출보다는 하절기 매출이 크게 나타나는 경향이 있습니다.

#### [ 국내외 시장여건 ]

RTD 커피 시장 규모는 최근 1년 (2019년 1월 ~ 2019년 12월) 약 1.3조 규모로 전년대비 2% 성장했고, 당사가 집중하고자 하는 컵커피 시장은 약 4,622억원으로 (RTD커피 시장 내 약 34%) 가장 많은 비중을 차지하고 있습니다. 일인당 전체 커피 음용량이 증가됨에 따라 커피는 일상화, 보편화 되고 있으며 RTD 커피는 편의성에 맞는 음용 상황에 따라 내가 원하는 맛을 선택하는 것으로 보여집니다. 향후에도 기호식품으로의 '맛'과 다양한 형태의 '편의성'이 RTD 커피 시장의 주 구매 요인이 될 것으로 보입니다. (근거자료 : 2019년 12월말 Nielsen RI)

(주2) NB캔 (New Bottle) : 기존의 캔보다 용량이 증가된 새로운 용량의 캔

[ 영업현황 및 경쟁우위 ]

당사의 대표 컵커피 브랜드 '카페라떼'는 2017년 9월, 출시 20주년을 맞이하여 경쟁력 강화를 위해 '마이카페라떼'로 브랜드 리뉴얼을 진행했습니다. 2018년에도 치열한 경쟁상황에 적극적으로 대응하고 동시에 국내 최초의 컵커피 브랜드 위상을 새롭게 확대하기 위해 노력하고 있습니다. 2019년도에도 '아몬드브리즈'와 콜라보레이션을 통해 새로운 플레이버 제품을 출시하고, 온라인 채널에 프로모션을 진행하는 등 소비자와의 접점에서 즐거움을 줄 수 있는 다양한 활동을 전개하고 있습니다.

국내 No.1 MS(Market Share) 컵커피 '바리스타룰스'는 까다로운 커피 룰을 지킨 맛있는 커피 음료로, 2007년 브랜드 런칭 이후 지속 성장하여 컵커피 시장 내 MS 37%를 달성하고 있습니다. 특히 2016년 6월과 2017년 3월 출시한 대용량 컵커피(300ml이상) 4종이 대용량 RTD 컵커피 내 압도적인 MS 1위를 차지하며 브랜드 성장에 기여하고 있습니다. 바리스타룰스는 2017년과 2018년에도 TV CF 광고 집행과 지속적인 프로모션 활동을 진행하였으며, 2019년도에도 온라인/오프라인의 다양한 채널을 베이스로 신규 CF 집행과 다양한 BTL 활동을 통해 커뮤니케이션 활동을 이어나가며, 바리스타룰스 브랜드의 고객선호도를 강화, 매출 성장에 기여하고 있습니다. (근거자료 : 2019년 12월말 Nielsen RI)

- 주스 부문

[ 산업의 특성 ]

최근 주스 산업은 소비 침체 등의 영향으로 규모가 계속 줄어들고 있으나, 일부 프리미엄 주스는 아직 시장규모가 작지만 꾸준히 수요는 증가할 것으로 예상됩니다. 예를들어, 착즙주스 시장의 경우 기존 일반주스보다 과즙의 향미가 더욱 풍부하기에 집에서 과일을 직접 먹기 바쁜 사람들에게 인기가 있습니다. 또한, 건강에 대한 관심과 고민이 증가함에 따라, 과채주스에 대한 시장의 수요가 있고, 성장 가능성이 있습니다.

[ 산업의 성장성 ]

최근 주스 산업은 소비 침체 등의 영향으로 규모가 계속 줄어들고 있으나, 착즙주스 시장의 경우 기존 일반주스보다 과즙이 풍부하며 제조과정에서 열처리를 거치지 않아 영양소 파괴가 상대적으로 적은 장점을 바탕으로 꾸준히 성장하고 있습니다.

[ 경기변동의 특성, 계절성 ]

주스 산업은 경기변동에 크게 영향을 받지 않으나, 소비자들의 소득 수준 하락 시 지출 감소 폭에 영향을 받습니다. 또한 동절기 매출보다는 하절기 매출이 크게 나타나는 경향이 있습니다.

[ 국내외 시장여건 ]

2019년 말 닐슨 기준으로 주스 시장은 지속 감소세를 보이고 있으나, 온라인, 창고형매장, 가정배달 등 채널에서 과일 뿐 아니라 과채 시장도 꾸준히 성장하고 있습니다. 2019년 기준 약 270억원 규모의 시장을 형성하고 있는 착즙주스 시장은 프리미엄 주스 시장층을 유지하고 있으며, 저과즙 주스가 다양한 맛과 용기로 성장세가 높습니다.

[ 영업현황 및 경쟁우위 ]

다양한 과일과 야채를 함께 담아, 기존 과일주스와 차별화한 썬업 과일야채샐러드는 주 판매 채널인 편의점에서 성장세를 높여가고 있으며, 용량과 패키지를 다양화한 신제품 출시를 통해 소비자 선택의 폭을 넓혀가고 있습니다.

편입 브랜드는 지속적인 리뉴얼 및 투자를 통해 점유율 증대 및 국내 과일야채 주스 시장을 선도하는 대표 브랜드로 육성할 계획입니다.

또한 프리미엄 착즙주스 플로리다내추럴 주스도 지속적으로 시장을 확대하기 위해 다양한 활동을 실행할 계획입니다.

## 2. 주요 제품

### 가. 주요 제품 등의 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 천원, %)

사업부문	매출유형	품 목	구체적용도	주요상품 등	제3기 매출액	비율	제2기 매출액	비율
유제품 외	제품	유가공	식용	매일우유, 퓨어, 카페라떼 등	1,157,619,762	83.08%	1,081,209,553	83.13%
		기타	식용	페레로, 플로리다 등	235,636,764	16.91%	219,371,230	16.87%
		총 계	-	-	1,393,256,526	100.00%	1,300,580,783	100.00%

### 나. 주요 제품 등의 가격변동추이

(기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 원/EA)

품 목	2019년	2018년	2017년
시유(매일우유 1000ml)	1,622	1,655	1,661
조제분유(애플루트명작 3단계 800g)	15,490	15,396	16,612
커피음료(카페라떼-컵)	725	733	655
발효유(매일바이오 100g)	278	308	378

\* 산출기준 - 품목별 가격은 출고가를 기준으로 한 연간 단순평균가격이며, 산출대상은 매출액 비율별 대표상품을 기재하였습니다.

### 다. 시장점유율 추이 (판매액 기준)

제 품	2019년	2018년	2017년	비 고
백색시유	12.1%	11.8%	12.6%	-
가공유	13.4%	13.5%	14.2%	-
발효유	10.9%	10.3%	10.1%	-
음료/기타(커피)	16.4%	16.6%	17.1%	-

\* 백색시유, 가공유, 발효유, 음료/기타(커피)는 닐슨 RI 기준 자료입니다.

\* 음료/기타(커피) 부문은 전체 RTD 커피시장 내 자사 커피의 M/S입니다.

## 3. 주요 원재료에 관한 사항

### 가. 주요 원재료 등의 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 천원, %)

사업부문	매입유형	품 목	구체적용도	제3기 매입액	비율
유제품 부문 외	상 품	치즈 외	유제품 제조 외	111,507,151	13.74
	원 재 료	원유 외		410,295,821	50.56
	일반부재료	식물성유지 외		159,240,780	19.62
	포장부재료	멸균팩 외		130,454,963	16.08
계				811,498,715	100.00

#### 나. 주요 원재료 등의 가격변동추이

당사는 원재료 중 가장 큰 비중을 차지하는 원유를 국내산지 직접조달(농가) 및 낙농진흥회를 통한 구매로 조달하고 있습니다. 주요 원재료인 원유에 대한 가격변동추이는 다음과 같습니다.

(단위 : 원/liter)

품 목	2019년	2018년	2017년
원유	1,168.32	1,176.68	1,148.37

##### (1) 산출기준

- 단순가중평균에 의해 작성된 금액임 (집유비, 검사비, 물류비 포함)

##### (2) 주요가격변동 요인

- 계절적 요인과 유지방 함량 및 위생등급별 가격차등, 유류대 및 물류비 인상 등에 의한 변동

#### 4. 생산 및 설비에 관한 사항

##### 가. 생산실적 및 가동률

##### (1) 생산실적

(단위 : 천EA)

사업부문	품 목	생산공장	생산실적(2019년)
낙농 제조업	유가공 액상	평택공장/광주공장/경산공장/청양공장/상하공장/영동공장	1,625,330
	유가공 기타	평택공장/아산공장/상하공장	331,957
합 계			1,957,287

\* 상기 생산실적은 전품목을 기재하지 아니하고 주요품목에 대한 생산실적을 기재하였습니다.

##### (2) 당해 사업연도의 가동률

(단위 : 천EA, %)

품 목	제3기	제3기	평균가동률

	생산가능량	실제생산량	
유가공 액상	2,117,661	1,625,330	77%
유가공 기타	778,323	331,957	43%
합 계	2,895,984	1,957,287	68%

\* 상기 가동률은 2019년 1월 1일 ~ 12월 31일까지의 평균가동률입니다.

## 나. 생산설비의 현황 등

(기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 천원)

사업소	소유 형태	소재지	구분	기초장부가액	증감		상각, 기타	장부가액
					증가	감소		
총괄	자가 보유	서울시 종로구 종로1길 50 외	토지	39,919,243	-	(202,456)	-	39,716,787
			건물	71,504,404	3,920,466	(267,535)	(3,262,859)	71,894,476
	건축물		9,085,755	1,855,251	(11)	(745,757)	10,195,238	
	기계장치		83,878,935	27,624,170	(134,671)	(17,399,405)	86,939,893	
	차량운반구		22,056	-	(7)	(7,517)	14,532	
	공기구비품		11,410,043	5,197,838	(406,980)	(5,327,726)	10,873,887	
	건설중인자산		10,512,144	(1,631,604)	-	-	8,880,540	
	기타유형자산		360,861	-	(31,590)	(5,579)	323,692	
합 계				226,693,441	36,966,121	(1,043,250)	(26,748,843)	228,839,045

## 5. 매출에 관한 사항

### 가. 매출실적

(단위 : 천원)

사업부문	매출유형	품 목		제 3기	제 2기	제 1기
총괄	제품 외	유제품 외	수 출	53,874,363	60,321,093	30,053,032
			내 수	1,339,382,164	1,240,259,690	851,125,321
			합 계	1,393,256,527	1,300,580,783	881,178,353

\* 제1기(전전기) 매출은 종전 기준서인 K-IFRS 1018호에 따라 작성되었습니다.

\* 제1기 매출액은 2017.05.01부터 2017.12.31일까지의 8개월간의 매출액입니다.

### 나. 판매경로 및 판매방법 등

#### (1) 판매경로

부 문	구 분	판 매 경 로
유가공 사업	대리점	공장 ⇒ 대리점 ⇒ 거래처
	직판	공장 ⇒ 거래처
	수출	무역업체 ⇒ 도매상 ⇒ 거래처 혹은 직거래
	DS	공장 ⇒ DS대리점 ⇒ 가정배달

(2) 판매방법 및 조건

구분	거래유형
시판	대리점 납품
직거래	공장 직배송

(3) 판매전략

1. 경영 목표를 지향하는 영업활동

- 가. 매출 및 이익목표 초과달성
- 나. 주력 전략 품목이 우선하는 판매활동
- 다. 현장 중심의 강력한 실행력 중심의 영업조직 운영

2. 합리적인 대리점 육성 지원

- 가. 합리적인 규모의 대리점 육성
- 나. 적극적인 개척 지원
- 다. 시스템 중심의 대리점 운영

3. 적극적인 유통채널전략

- 가. 철저한 자가 진단 체계 구축
- 나. 유통별 자사 점유율 향상
- 다. 내부 조율을 통한 업무협조 체제 정비

4. 공격적인 거래선 개척

- 가. 거래선 조사, 개척, 납품, 결산 시스템의 안정적인 운영
- 나. 공격적이고 지속적인 개척활동

6. 수주현황

- 해당사항 없음.

7. 시장위험과 위험관리

가. 재무위험관리요소

회사가 노출되어 있는 재무위험 및 이러한 위험이 회사의 미래 성과에 미칠 수 있는 영향은 다음과 같습니다.

위험	노출 위험	측정	관리
시장위험-환율	미래 상거래 기능통화 이외의 표시통화를 갖는 금융자산 및 금융부채	현금흐름 추정 민감도 분석	통화선도 및 통화옵션
신용위험	현금성자산, 매출채권, 파생상품, 채무상품, 계약자산	연체율 분석 신용등급	은행예치금 다원화, 신용한도, L/C, 채무상품 투자지침

유동성위험	차입금 및 기타 부채	현금흐름 추정	차입한도 유지
-------	-------------	---------	---------

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 재무부서의 주관으로 이루어지고 있습니다. 재무부서는 영업부서들과의 긴밀한 협조하에 재무위험을 식별하고 평가하고 관리합니다. 이사회는 전반적인 위험관리에 대한 원칙과 외환위험, 이자율 위험, 신용 위험, 파생금융상품과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 정책을 문서화하여 제공하고 있습니다.

### 1) 시장위험

연결회사는 외화금융자산 및 외화금융부채를 보유함에 따라 환율변동 위험에 노출되어 있습니다. 연결회사는 외화로 표시된 채권과 채무에 대한 환율변동 위험을 주기적으로 평가, 관리 및 보고하고 있습니다.

보고기간말 현재 외화금융자산 및 외화금융부채의 원화환산금액은 다음과 같습니다(단위:천원).

구 분	당기말	전기말
외화금융자산		
USD	27,264,239	14,535,668
CNY	20,573,910	17,250,981
합계	47,838,149	31,786,649
외화금융부채		
USD	8,723,423	6,679,573
EUR	12,201,119	9,402,910
DKK	527,564	148,052
JPY	55,703	45,836
CNY	43,146	-
AUD	21,352	24,658
합계	21,572,307	16,301,029

보고기간말 현재 다른 변수가 일정하고 해당통화의 5% 절상 및 절하인 경우 당기 중법인세 차감전 손익에 영향을 미치는 환율효과는 다음과 같습니다(단위: 천원).

구 분	당기		전기	
	절상시	절하시	절상시	절하시
외화금융자산	2,391,907	(2,391,907)	1,589,332	(1,589,332)
외화금융부채	(1,078,615)	1,078,615	(815,051)	815,051
순효과(*)	1,313,292	(1,313,292)	774,281	(774,281)

(\*) 법인세차감전 손익에 영향을 미치는 환율효과는 보고통화인 원화에 대한 다른 통화들의 변동효과 합계로 계산된 것입니다.

## 2) 신용위험

신용위험은 연결회사의 통상적인 거래 및 투자활동에서 발생하며 고객 또는 거래상대방이 계약조건상 의무사항을 지키지 못하였을 때 발생합니다. 이러한 신용위험을 관리하기 위하여 연결회사는 주기적으로 고객과 거래상대방의 재무상태와 과거 경험 및 기타 요소들을 고려하여 재무신용도를 평가하고 있으며 고객과 거래상대방 각각에 대한 신용한도를 설정하고 있습니다.

당기 중 중요한 손상의 징후나 회수기일이 초과된 매출채권 및 기타금융자산에 포함된 대여금이나 미수금 등은 발생하지 않았으며 연결회사는 보고기간말 현재 채무불이행 등이 발생할 징후는 낮은 것으로 판단하고 있습니다.

신용위험은 현금 및 현금성자산, 각종 예금 그리고 파생금융상품 등과 같은 금융기관과의 거래에서도 발생할 수 있습니다. 이러한 위험을 줄이기 위해, 연결회사는 신용도가 높은 금융기관들에 대해서만 거래를 하고 있습니다.

보고기간말 현재 보유한 금융상품과 관련하여 담보물의 가치를 고려하지 않은 연결회사의 신용위험 최대노출액은 다음과 같습니다(단위:천원).

구 분	당기말	전기말
현금및현금성자산(*)	84,349,176	64,095,995
매출채권 및 기타채권	188,946,407	184,395,912
단기금융상품	8,792,985	94,604
장기금융상품	6,000	6,000
금융보증계약	5,220,000	5,220,000
합계	287,314,568	253,812,511

(\*) 현금및현금성자산과의 차액은 직접 보유하고 있는 현금입니다.

## 3) 유동성위험

유동성위험은 연결회사의 경영환경 또는 금융시장의 악화로 인해 연결회사가 부담하고 있는 단기 채무를 적기에 이행하지 못할 위험으로 정의합니다.

연결회사는 적정 유동성의 유지를 위하여 주기적인 자금수지 예측, 조정을 통해 유동성위험을 관리하고 있습니다.

보고기간말 현재 연결회사의 유동성 위험 분석내역은 다음과 같습니다(단위:천원).

- 당기말

구 분	3개월 미만	3개월에서 1년 이하	1년에서 2년 이하	2년에서 5년이하	5년초과	합 계
차입금	2,654,282	5,406,192	-	-	-	8,060,474
사채	391,800	30,981,975	30,396,750	-	-	61,770,525
리스부채	772,240	3,144,328	3,515,818	8,636,021	1,787,901	17,856,308



매입채무 및 기타금융부채(*)	140,854,061	3,532,948	-	-	-	144,387,009
파생금융상품부채	12,376	-	-	-	-	12,376
금융보증계약	5,220,000	-	-	-	-	5,220,000
합 계	149,904,759	43,065,443	33,912,568	8,636,021	1,787,901	237,306,692

(\*) 매입채무 및 기타금융부채 중 퇴직금, 이자비용, 연차수당, 금융보증부채는 제외하였습니다.

## - 전기말

구 분	3개월 미만	3개월에서 1년 이하	1년에서 2년 이하	2년에서 5년이하	5년초과	합 계
차입금	1,396,978	8,736,058	1,971,966	1,381,144	-	13,486,146
사채	508,450	31,361,475	21,378,300	30,386,850	-	83,635,075
금융리스부채	-	1,546,839	1,546,839	3,400,035	787,685	7,281,398
매입채무 및 기타금융부채(*)	152,802,897	8,437,514	-	-	4,058,783	165,299,194
파생금융상품부채	842,708	2,664,718	-	-	-	3,507,426
금융보증계약	5,220,000	-	-	-	-	5,220,000
합 계	160,771,033	52,746,604	24,897,105	35,168,029	4,846,468	278,429,239

(\*) 매입채무 및 기타금융부채 중 퇴직금, 이자비용, 연차수당, 금융보증부채는 제외하였습니다.

## 나. 자본위험관리

연결회사의 자본관리목적은 건전한 자본구조를 유지하는 데 있습니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있습니다. 이 비율은 총부채를 총자본으로 나누어 산출하고 있으며 총부채 및 총자본은 재무제표의 공시된 숫자로 계산합니다.

보고기간말 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다(단위:천원).

구 분	당기말	전기말
부채	271,561,495	268,755,707
자본	403,634,458	346,960,344
부채비율	67%	77%

## 8. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래 현황

환율 변동 리스크 관리를 위하여 당사는 장부 통화가 아닌 외화 포지션에 대하여 통화선도(Currency Forward) 상품을 매매하여 헷지합니다. 2019년 말 현재 USD/EUR 등 총 2개 통화에 대하여 28건의 통화선도 거래를 체결하고 있습니다.

(단위 : 천원)

구 분	자산	부채	평가이익	평가손실
통화선도	119,717	12,375	119,717	12,375

## 9. 경영상의 주요 계약

관련회사	계약일자	내용
Blue Diamond Growers	2014년 11월	Blue Diamond 브랜드 사용 라이선스 계약 체결
Citrus World, Inc	2012년 6월	Florida's Natural 라이선스 계약 체결
Hershey	2011년 11월	Chocolate Drink 제품에 Hershey 브랜드 사용
MCC FOOD PRODUCTS CO., LTD	2010년 1월	MCC 기술 사용 라이선스계약체결
Chr.Hansen	2017년 12월	유산균(LGG) 사용 등에 관한 건
PEANUTS WORLDWIDE LLC	2019년 10월	스누피 브랜드 사용 라이선스 계약 체결
Universal Studios Licensing LLC	2019년 4월	미니언즈 브랜드 사용 라이선스 계약 체결
매일홀딩스(주)	2017년 5월	경영자문계약 체결
매일홀딩스(주)	2017년 5월	상표권사용계약 체결
SMBC은행, BNP파리바은행 등	2018년	선물환 매입계약

## 10. 연구개발활동

### 가. 연구개발활동의 개요

#### (1) 연구개발 담당조직

당사는 끊임없는 연구 개발과 소비자가 필요로 하는 신제품을 개발하고 있습니다. 최첨단 연구시설과 우수한 인재를 확보하고 있는 매일유업(주) MIC(Maeil Innovation Center)는 제품을 비롯한 유아식, 음료, 발효유, 유지식품, 프로바이오틱 균주 개발, 준의약식품, 환자식 등을 개발하고 있습니다. 제품별 각 특성에 맞는 과학연구와 바이오테크놀러지로 접근하여 유아에서 청장년, 노년층에 이르기까지 누구나 건강해 질 수 있는 전생애 건강시스템을 위한 연구 개발을 지속적으로 실시하고 있습니다.

조직	담당 부문	인원
MIC	연구소 총괄 및 지원	30명
유제품연구그룹	유제품 카테고리 연구	20명
음료연구그룹	음료 카테고리 연구	12명
유아식연구그룹	유아식 카테고리 연구	19명
H&N연구그룹	영양식/환자식연구 카테고리	10명
총 계		총 91명

\* 위 연구개발조직은 매일유업(주) 연구소에 관련된 사항입니다.

#### (2) 연구개발비용

(단위 : 천원)

과 목	제3기	제2기	제1기	비 고
원 재 료 비	-	-	-	-

인 건 비	6,614,783	6,058,092	3,716,405	-
감 가 상 각 비	1,198,456	1,341,587	-	-
기 타	5,141,651	5,652,350	5,405,061	-
연구개발비용 계	11,756,433	11,710,442	9,121,466	-
(정부보조금)	-	-	-	-
회계처리	판매비와 관리비	11,756,433	11,710,442	9,121,466
	제조경비	-	-	-
	개발비(무형자산)	-	-	-
연구개발비 / 매출액 비율 [연구개발비용계 ÷ 당기매출액 × 100]	0.84%	0.90%	0.90%	-

## 나. 연구개발 실적

\* 최근 3사업연도의 제품개발 실적

연도	제품명
2019년	임산수유부 영양파우더 FLAVOR 대체출시
	도마슈노 FLAVOR 익스텐션
	매일두유 설탕0% 검은콩
	아몬드 브리즈 뉴트리플러스
	마이카페라떼 말차 아몬드브리
	상하목장 유기농 우유 후레쉬팩 900ML
	마이리틀 유기농 치즈
	슬로우키친 스프 3종
	소화가잘되는우유 가공유
	요미요미 고월령 과자
	엔요 300
	셀렉스 음료(로우슈거)
	요미요미 튼튼주스
	맘마밀 완료기 이유식
	임산수유부 영양파우더 FLAVOR 대체출시
	도마슈노FLAVOR 익스텐션
	매일연유 소프트
	슬로우키친_파스타 소스 3종
	소화가잘되는우유 저지방(2%) 멸균
	바이오생크림요거트
	셀렉스 매일 코어 프로틴 스틱
	상하목장 슬로우버터
	상하목장 유기농 저지방 멸균우유 200ml
	상하목장 유기농 우유 옛지팩 900ml
	더블업 모짜렐라 슬라이스
	우유속에 신규플레이버
짜지않고 고소한 치즈	
바리스타룰스 코스타리카 블랙TPA 330ml	

2018년	셀렉스 멀티비타민/프로틴바/코어프로틴 TETRA EDGE 백색시유 매일바이오 화이버&칼슘 썬업 과일야채샐러드 그린 상하치즈 MINI (포션치즈) 매일바이오 드링킹 사과 HMR 카레 3종 베이비워터 상하목장 마이리틀 유기농 요거트 애플루트 산양분유
2017년	체다슬라이스 더블업 바이오드링킹 블루베리,라즈베리 매일 바이오 백도 로어슈거 매일 바이오 85g 백도,청포도 헤이 미스터 브라운 맘마밀 요미요미 유기농주스 썬업 브이플랜(TPA330) 바리스타롤스 신제품(바닐라, 모카) 중국 수출용 애플루트 아동 분유 바나나는 원래 하얗다 멸균 무지방 0% 200ml 출시 상하목장 SLOW 케피어 유기농 GRASS-FED 슬라이스

### 11. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

#### 가. 상표 관리 정책

- 당사는 고객이 선망하는 최고의 제품, 디자인을 목표로 고객의 니즈 반영을 위해 소비자 조사 및 디자인개발을 하고 있습니다.

#### 나. 지적재산권 보유현황

상표 : 국내등록 260건/ 해외등록 234건  
특허 : 27건  
실용신안 : 0건  
디자인 : 국내등록 16건 / 해외등록 7건  
저작권 : 국내 4건 / 해외 2건

#### 다. 법률/규정 등에 의한 규제사항

- 당사는 식품위생, 축산물위생관리, 공정거래법 및 환경안전 규정상의 규제 및 지원을 받고 있습니다.

### 3. 음료점 및 음식점업 부문

- 엠즈씨드(주)

### [ 산업의 특성(음료) ]

커피소비가 또 하나의 문화로 자리 잡으면서 전세계 커피산업은 지속적으로 고도의 성장을 하고 있습니다. 2018년 기준 전세계 커피류 제품 시장 규모는 1,449억 달러 규모까지 성장하였으며, 국내 커피 소비량은 전세계 커피시장의 성장에 힘입어 꾸준히 증가하며 세계 6위 규모로 성장하였으며, 거대해지는 시장 규모에 따라 소비자들 또한 점차 다양화 되어 가고 있습니다.

국내 커피시장 역시, 18년 기준 7조원 규모(커피전문점 및 소매시장 기준)로 성장하였으며, 2023년까지 9조원 규모로 지속 성장할 것으로 예측하고 있습니다.

특히, 커피전문점 시장은 가격차별화가 심화되고, 스페셜티커피가 지속적으로 성장하는 등 점차 선진국형으로 변모하면서 획일화 되지 않은 다양한 형태의 커피 소비 현황을 나타내고 있습니다. 이에 따라 커피전문점 브랜드들은 핸드드립 스페셜티 시장으로 지속적인 확대를 시도하며 변화를 극복하려는 노력을 기울이고 있는 상황입니다.(현대경제연구원 2019 커피 시장 리뷰)

### [ 국내외 시장여건(음료) ]

국내 커피 전문점 시장은 '18년 약 4.3조 규모로 추정되며, '16년(약 3.5조) 대비 20% 이상 지속 성장 중인 시장으로 국내 커피산업의 시장규모 확대를 주도하고 있습니다. 이는 지속적으로 외형 확장이 이뤄질 것으로 전망되고 있습니다. 외형 측면에서 점포수 확대는 수도권 중심 점포개발에서 지방 및 소도시로의 확대가 이어지고 있으며 커피 음료 카테고리 이외 MD 등 추가적인 매출을 기대할 수 있는 신규 카테고리 개발에 많은 브랜드들이 집중하고 있습니다. 또한 글로벌 프리미엄 브랜드의 한국 진출 등 커피시장이 고급화 되면서 기존 커피 브랜드들의 경우 지속적인 경쟁력 제고를 위한 노력과 고객과의 커뮤니케이션을 통한 브랜딩 및 마케팅, 디지털 전략 등의 중요성이 높아지고 있습니다.  
(시장전망자료, 현대경제연구원 2019년 커피시장 리뷰)

### [ 산업의 특성(음식점) ]

국내 외식산업은 소득수준 향상과 더불어 여성의 사회 진출 증가, 여가활동 증대, 외식에 대한 소비패턴 변화 등 경제 사회 문화적 변화와 함께 양적 질적으로 성장하였습니다. 또한 국내 산업 중 도소매업 다음으로 고용 흡수력이 높고, 농업 및 식품가공업, 유통산업, 관광산업 등 전,후방산업과 밀접한 연관관계를 가져 국민경제적,산업적으로 매우 중요한 산업이라 할 수 있습니다.

외식산업 매출액은 최근 10년간 지속 성장하여 2015년 108조(연평균 8%↑), 사업체수는 66만개(연평균 2%↑), 종사자 수는 195만명까지 증가(연평균 3%↑)하는 등 산업 규모가 지속적으로 성장한 것으로 나타납니다. (참조: 농수산부 2017년도 식품산업 주요통계)

국내 외식 시장은 출산율 감소 및 1인 가구 비중의 증가로 HMR 시장이 강세하고 있으며, 소비 심리의 하락세로 외식 빈도가 다소 감소하고 있는 추세입니다. (월 기준 '16년 15회, '17년 14.8회, '18년 13.9회) '18년 기준 외식 산업 규모는 약 130조원으로 급변하는 외식 환경과 브랜드의 홍수 속에서 외식업계 내에서 차별화 활동에 주력하고 있습니다. (참조: 한국 농수산식품 유통공사)

이러한 외식산업은 일반 소비 트렌드 및 라이프 스타일의 변화에 따라 외식 업종 및 업태의 다양화와 세분화/전문화, 그리고 외식 소비 트렌드의 지속적인 변화가 연계되어 나타나고 있습니다.

최근 주목할 만한 외식 트렌드로는 가심비(가격대비 마음의 만족을 따지는 소비패턴), Big Blur(빅블러: 온오프 서비스 융합), 반외식의 확산(혼밥, 간편식의 발달, 세트메뉴, 요리상품의 포장과 배달) 등이 있으며 이에 따라, 비주얼 등 차별화된 매력을 가진 식당의 강세, 1인 고객을 위한 메뉴 및 외식 배달 서비스가 고급화되는 등의 외식 소비 트렌드가 최근 특징으

로 나타나고 있습니다.

#### [ 국내의 시장여건(음식점) ]

라이프 스타일의 변화, 외식 소비 니즈의 다양화, 외식 시장의 선진화로 외식시장은 계속 성장하고 있는 추세입니다. 한국표준산업분류 상 국내 이탈리아 레스토랑은 서양식 음식점업으로 구분되며, 2015년 규모는 4조 3,210억원으로 나타납니다. 2010~2015년 연평균 사업체 성장률은 7%의 성장률을 보이고 있습니다.

(참조: 농수산물부 2017년도 식품산업 주요통계)

빠른 트렌드 변화에 따라 각 점포의 차별화가 점점 중요해지고 있으며 반(半)외식의 확산 등 트렌드에 적합하게 성장하기 위하여 ‘더 키친 살바토레’는 피자 메뉴를 중심으로 캐주얼한 컨셉을 강조한 ‘피자 살바토레 쿠오모(Pizza Salvatore Cuomo)’ 브랜드를 새롭게 런칭하는 등 양적, 질적 성장을 지속 준비하고 있습니다.

#### [ 영업의 개황 ]

엠즈씨드(주)는 프리미엄 커피전문점 Paul Bassett 을 대표 브랜드로 한 신설법인으로 2013년 6월 3일 매일유업에서 분사하며 출발했습니다. 업종 전문화를 통한 핵심역량 강화 및 경영 효율성을 제고하고, 성장 가능성이 높은 사업을 독립체화 함으로써 브랜드 가치에 더욱 집중된 사업의 역량을 강화하는 것이 주 목적입니다. 분사 이후 지속적인 확장과 품질 중심의 운영을 하고 있으며, 2019년 기준 98개 매장을 운영하고 있습니다.

브랜드 인지도 및 고객접점을 강화 중이며, 음료 및 베이커리 등 다양한 카테고리의 신메뉴를 출시하며 매출과 이익 창출에 노력을 집중하였습니다. 또한 플래그쉽 매장 한남 커피스테이션을 오픈하며 Paul Bassett 브랜드의 커피 전문성을 강조하였고, 중장기 사업계획을 통해 브랜드의 성장계획과 비전을 제시하였습니다.

2019년 역시 Paul Bassett은 브랜드 경쟁력을 강화하고 전략 신 메뉴 출시를 통해 고객 유입과 매장별 수익성을 높이기 위한 노력을 전개할 예정이며, B2B 유통 강화를 통한 판매채널 다양화 및 모바일 오더 운영 등 고객에게 가까이 갈 수 있도록 지속적인 노력을 하고 있습니다.

또한 엠즈씨드(주)는 2018년 3월 엠즈푸드(주)와의 법인 합병을 통하여 정통 이탈리아 레스토랑 브랜드인 ‘더 키친 살바토레’의 통합 운영을 시작하였습니다.

‘더 키친 살바토레’는 스타 셰프이자 레스토랑 프로듀서인 ‘살바토레 쿠오모(Salvatore Cuomo)’의 지휘 아래 최고의 스텝이 선보이는 정통 나폴리 요리를 만날 수 있는 이탈리아 레스토랑으로 수년간의 경력을 지닌 식재료 전문 어드바이저들이 국내는 물론 이탈리아 현지에서 엄선한 식재료와 전문 트레이닝을 받은 셰프들을 통해 최상의 퀄리티의 요리를 즐길 수 있습니다.

나폴리 피자협회의 VERA PIZZA 국내 최초, 세계 300번째 인증, 주한 이탈리아 상공회의소의 OSPITALITA ITALIANA 인증, 이탈리아 최고의 와인&레스토랑 가이드인 Gambero Rosso가 인정한 한국 최고의 레스토랑 Top 3로 선정되며 정통 나폴리 요리를 선보이는 전 세계 대표 이탈리아 레스토랑으로 자리매김 하였습니다.

2009년 국내 런칭 이래 ‘더 키친 살바토레 쿠오모’(압구정점), ‘더 키친 살바토레앤 바’(광화문점) 등 주요 매장을 통해 지속적으로 브랜드를 알리고자 노력하고 있습니다.

#### - 크리스탈제이드(주)

#### [ 산업의 특성 ]

전반적인 외식업의 특성과 같이 경기에 직접적인 영향을 받는 사업군이지만, 상대적으로 적

은 투자비와 인력 운용 등의 탄력적 대응이 가능한 업종입니다. 레스토랑으로시장에 Branding을 한 후, 만두류 등의 완제품을 출시하여 수익원을 다각화 할 수 있습니다. 유통, 제조 등의 연관 업종으로서의 확장성이 큰 사업입니다

#### [ 국내외 시장여건 ]

2017년 통계청 기준 국내 중식 시장 규모는 약 5조 2,729억이며 전체 외식시장의 약 3.7%를 차지하고 있습니다. 연 평균 매출 성장율을 (11%) 감안하였을 때, 2018년 중식 매출 규모는 약 5조 8,529억 수준 입니다. 이 중, 기업형 중식 규모도 2,000억원을 넘어 2007년 이후 매해 10% 전후의 성장성을 보이고 있는데, CJ N-CITY의 '몽중현', '차이나팩토리' 대만 수입브랜드 '딤타이 평', 한화리조트의 '도원, 티원', 신라호텔의 '팔선', 아워홈의 '싱카이' 그리고 당사 등이 중식 레스토랑 분야를 리드하고 있습니다. 2014년에는 미국계 중식 프렌차이즈 그룹 P.F.Chang, 판다 익스프레스를 선두로 덤덤섬, 팀호완 등이 국내 진출을 시작해 다양한 운영방식과 중식메뉴를 시도하고 있습니다. (국가통계포털 2017 참조)

#### [ 영업의 개황 ]

크리스탈제이드는 싱가포르에서 시작된 아시아 최고급 중식 브랜드로서 주요 20여 개도시에 100여 개 매장을 운영하는 글로벌 외식 브랜드입니다.

싱가폴, 홍콩, 중국 등에서 과견된 현지 수석 주방장들이 덤섬과 BBQ, 수제면, 요리 등을 본토 그대로의맛으로 선보이고 있습니다.

크리스탈제이드코리아는 소롱포를 비롯한 정통 상해식 특선요리를 선보이는 '라미엔샤오롱 바오', 상해식 고급 요리와 정통 방식으로 뽑아낸 수제면의 '펠리스', 홍콩식 덤섬과 바비큐요리 및 다양한 해산물 요리를 선보이는 정통 광둥식 레스토랑', 한국에서 사업을 확장하고 있는 상해식 레스토랑 등의 다양한 컨셉 아래 국내 주요 백화점을 비롯한 서울/경기/영남권에 12개 점포를 운영 중 입니다.

### 4. 유통 및 서비스업 부문

#### - (주)레뱅드매일

#### [ 산업의 특성 ]

와인은 1990년대 중반 이후 지속적으로 유입되고 다양한 음식문화와 매너 및 각종 부재료들을 수반하는 특성을 가지고 있으며 완제품을 해외에서 수입해야 하기 때문에 상품선택, 해외 운송, 검역, 수입통관, 보관 및 판매까지 여러 기능들의 노하우를 필요로 합니다.

또한 와인은 필수소비재가 아닌 기호식품이기 때문에 경제성장률, 구매자들의 소득변화에 따라 소비 패턴과 소비량이 상당히 유동적으로 변화하는 특성을 가지고 있습니다.

#### [ 국내외 시장여건 ]

국내의 와인 소비시장은 1990년대 후반부터 2019년 현재까지 2번의 불황과 2번의 호황을 경험하여 왔습니다.

2000년대 초반 '보졸레 누보'의 인기와 2004년 한국-칠레 FTA에 따른 칠레 와인의 급성장으로 인해 1차 와인 호황을 맞아 지속적인 성장을 경험합니다. 2차 와인 호황은 2006년부터 볼 수 있는데 이는 '신의 물방울'이라는 만화의 영향이 컸습니다.

신의 물방울은 와인 소비시장의 저변 확대 및 와인 애호가들의 수준을 고급화 시켰으며 신의 물방울이 출간 되고 다음해인 2006년과 2007년에는 수입물량이 17%에서 43% 증가 했으며 수입액 기준으로는 2007년 70%로 급성장 하여 최초로 1억 달러를 넘게 됩니다.

2014년에는 2013년의 성장세를 이어서 10% 대의 성장률을 보였으며 이태리, 남아프리카

공화국, 아르헨티나, 독일의 와인이 수입액 기준 20% 이상의 증가를 보이고 있습니다. 2019년의 경우 34,634 헥토리터가 성장하여 전년대비 성장률 9.02%를 기록하였으며, 여기서 주목해야 할 점은 100만병(약 75,000헥토리터)의 저가 칠레 와인을 수입하면서 시장 성장에 한 몫을 하였습니다.

#### [ 영업의 개황 ]

2001년 12월 3일에 설립하였으며, 2014년에 매일와인 판매법인 합병으로 소매법인 7개 운영과 소매법인 1개, 직영샵 1개를 신규 설립하였고, 2015년에는 매출부진 매장 3개를 폐업하고 신규로 소매법인 6개를 설립하였습니다. 2016년에는 안정적인 재고관리와 매출 상승으로 당기순이익 흑자를 달성하였습니다.

2017년도에 아카데미듀백 인수로 직영샵이 추가되었고, 2018년에 매출 200억원을 달성하였습니다. 이에 레방드매일은 다양한 고객 니즈에 부합하는 신제품 발굴, 대형유통망과 도소매 판매망의 균형 잡힌 성장, 2018년 5개의 신규 브랜드 도입(현재 총 47개 브랜드)과 더불어, 영업조직 강화를 통해 다소 과열된 와인시장에서 두 자릿수 성장을 달성하였습니다.

2018년 하반기 신규 런칭 브랜드 풀뿌로꼬, 콩까도르, 도멘바로나크 등 2019년에 시장 내 성공적으로 안착하였으며, 10월에 현대백화점 채널입점과 더불어 2019년 매출 300억원을 달성하였습니다.

#### - 엠즈푸드시스템(주)

##### [ 산업의 특성 ]

식자재 유통업의 1위 업체 시스코는 1) 물류 중심의 인프라 기반 확보 2) M&A를 통한 규모의 경제 실현 3) 원스톱 서비스를 기반으로 미국 내 17% 이상의 시장점유율을 차지하고 있습니다. 반면 일본은 외식이나 급식업을 시작으로 후방 통합을 통해 성장한 시닥스 등이 대표적입니다. 현재 한국은 미국 대비해 초기 단계이고 시장 성숙도가 높을수록 인프라 구축과 M&A 등을 통한 미국식 자체 성장 모델이 주를 이룰 것으로 전망합니다

##### [ 국내외 시장여건 ]

한국의 식자재 유통시장은 약 185조원으로 추정하며, 이 중 B2B 식자재 시장은 약 66조원으로 추정 됩니다. 현재 국내 약 10,000여 기업이 산업에 참여하고 있습니다. 기업화 비중은 2005년 5%, 2010년 8%, 2018년 12%로 지속 성장 중 입니다. 기업형 식자재 유통 업체의 점유율은 점진적으로 상승할 것으로 예상 됩니다. 기업형 식자재 유통 업체의 점유율 확대 요인으로는 1) 외식 시장의 프랜차이즈 비중 확대 2) 최저임금 인상률 둔화로 인한 수익성 향상 3) 프리미엄화 식단 및 위생에 대한 고객 니즈 확산 4) 주 52시간 근무 확대에 따른 여가시설 이용률 증가 5) 센트럴키친 등을 통한 일정한 품질의 대량 생산 6) IT 및 모바일 서비스를 기반으로 한 편의성 확대에 기인한다고 볼 수 있습니다.

##### [ 영업의 개황 ]

2006년 매일유업 외식 사업의 구매 및 물류를 운영했던 경험을 기반으로 엠즈푸드시스템 주식회사는 매일홀딩스가 100%의 지분을 소유한 자회사로 2013년 1월 신설 설립되었습니다. 매일유업의 유제품 및 음료베이스, 아이스크림 믹스 등의 제품뿐만 아니라 다양한 업체의 식품 및 비식품 전반을 모두 취급하고 있습니다.

2018년 2,500여개의 납품처에 공급 중이고, 2025년 10,000여개의 납품처에 공급을 계획하고 있습니다. 설립 첫 해 61억원 매출에서 19년 967억원의 매출을 달성하였고, 20년 1,200억원의 매출을 목표로 하고 있습니다. 현재 주요 고객 채널은 카페, 베이커리, 디저트, QSR, 레스토랑 입니다. 다양한 온도대의 10,000여 SKU를 취급하고 있으며, 2018년,



2019년에 걸쳐 인공지능(머신러닝, 딥러닝)을 활용한 수요 예측 시스템을 구축하였으며, 고객의 주문부터 납품까지 모든 상황을 모니터링 할 수 있도록 정보 시스템을 구축하고 있습니다. 특히 핵심 경쟁력인 다품종 소량 취급을 위하여 물류 현장에서 WMS는 물론 DPC, DAS, DPS, PDA등의 기본적인 도구와 함께 Tablet, Action CAM등을 활용하여 작업의 정확도 및 속도를 개선하고 있습니다. 그리고 운송 관리를 위하여 자체 개발한 TMS 및 SK T-MAP API를 활용 중이며, 운송 결과 분석을 위한BI 및 차량의 온도 모니터링을 위한 Beacon을 도입하여 운용 중입니다.

2020년은 모바일 주문시스템 및 홈페이지 업그레이드를 통해 주문 편리성 높이고, 추천 상품을 보여줌으로써 고객의 니즈에 맞는 주문을 할 수 있도록 개선 중입니다.

또한 각종 육류나 육가공품, 소스 및 치즈류 등 레스토랑에 필요한 식품을 비롯, 각종냉동 베이커리와 디저트류를 만들기 위한 식재료, 부재료, 포장재 등을 공급하고 있습니다. 엠즈푸드 시스템은 상품의 발주, 입고, 납품까지의 콜드 체인(cold chain) 물류를 통해 전 범위를 책임지고 있습니다.

## - 상하농어촌테마공원(유)

### [ 산업의 특성 ]

최근 웰빙 문화의 영향으로 식품 안전성, 원산지에 대한 관심이 지속적으로 증대되고있습니다.

이런 사회적 분위기에 부합한 상하농원은 제품 및 브랜드에 대한 소비자 인지도를 높이는 역할 뿐 아니라 특히 성장하는 아이들에게 도시에서 접하기 어려운 특별한 경험을 제공함으로써 소비자 기반을 확고히 하고 올바른 음식 문화 확대에 의의가 있습니다.

1차 산업(농축산업)를 기반으로 2차 산업(가공, 판매)과 3차 산업(관광, 유통, 웨딩)

융합을 통해 1차 산업에 높은 부가가치를 더하는 6차 산업 모델은 농가에게 소득 기반을 확보해 농업 안정성을 제고하고 소비자에게는 친환경/유기농 농산물을 안전하고 편리하게 이용하는 기회를 제공하면서 놀이, 휴양, 웨딩으로까지 확대될 수 있어 향후 6차 산업 모델은 지속적으로 발전할 것으로 예상됩니다.

### [ 국내외 시장여건 ]

국내에는 다양한 테마공원이 조성되어 운영 중이나 친환경 유기농을 테마로 다양한 체험 기회를 제공하고 또한 지역 농업의 발전을 도모하여 지역민의 소득증대 및 성장하는 아이들에게 먹거리 교육의 장을 제공할 수 있는 테마공원은 많지 않습니다. 전북 고창지역은 유네스코 생물권보전지역으로 지정될 만큼 우수한 자연환경과 이를 기반으로 한 유기 축산농업이 이미 확고히 자리잡고 있어 향후 유기 축산과 연계한 유기 농업의 중심이 될 수 있는 발전 가능성이 큰 지역이며 행정과 지역주민들의 지원하에 운영되는 친환경 유기농 테마공원으로 독보적인 위치를 차지할 것입니다.

### [ 영업현황 및 경쟁우위 ]

상하농어촌테마공원(유)은 고창군과 민간합작으로 상하농원 프로젝트를 진행하여 농축산체험학습장인 상하농원을 운영하고 있습니다. 4개의 공방에서 직접 생산하는 제품과 고창지역의 친환경/유기농 농축수산물을 엄격한 기준을 통해 농가에게 공급 받아 판매하고 있습니다. 2017년 약 56억원, 2018년 약 117억원, 2019년 약 128억원의 매출을 달성하였고 2017년에는 12.5만명, 2018년에는 15만명, 2019년에는 15.6만명의 고객이 방문 하였습니다.

꾸준한 고객 증가세를 기반으로 상하농원은 고창 지역의 랜드마크를 넘어 전라도 관광의 한 축으로 자리잡기 위하여 전사적인 역량을 집중하고 있습니다.

2018년 7월 개관한 파머스빌리지는 총 41실의 숙박, 웨딩, 비즈니스 세미나, 연회 등을 즐길

수 있는 호텔 사업모델로서 농원의 가치를 온전하게 체험하고 이를 통해 온라인 구매로까지 연결될 수 있는 비즈니스 모델을 제공하고 있습니다.  
2019년과 동일하게 2020년에도 B2B 고객 확보 및 온라인 고객을 위한 다양한 농원 공방 신제품을 준비하여 농원의 수익성 개선이 최우선 목표입니다.

## 2. 주요 제품

당사는 지주회사로 전환됨에 따라 제품 매출이 없으며, 매출유형은 자회사 등으로부터 받는 배당금수익, 경영자문 및 브랜드수익, 임대수익 등으로 구성되어 있습니다.

### 가. 주요 제품 등의 현황

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
고객과의 계약에서 생기는 수익		
배당금수익	3,063,960	1,304,831
경영자문 및 브랜드수익	8,716,407	8,411,887
기타 원천으로부터의 수익	1,074,307	1,095,745
합 계	12,854,674	10,812,463

### 나. 주요 제품 등의 가격변동추이

- 해당사항 없음.

## 3. 주요 원재료에 관한 사항

- 해당사항 없음.

## 4. 생산 및 설비에 관한 사항

- 당기 중 유형자산 변동은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구비품	기타 유형자산	건설중인자산	합계
기초 순장부금액	63,996,470	102,495,276	11,651,042	88,668,446	158,178	30,980,862	2,916,081	11,405,967	312,272,322
취득	-	3,513,680	1,753,048	20,460,001	48,684	7,636,848	358,247	14,296,428	48,066,936
처분	(202,456)	(267,534)	(11)	(916,739)	(1,313)	(2,956,406)	(321,226)	(510,741)	(5,176,426)
감가상각비	-	(4,135,422)	(889,887)	(18,326,909)	(109,720)	(13,877,426)	(420,855)	-	(37,760,219)
건설중인자산 대체	-	830,131	347,917	8,736,647	-	1,760,093	277,426	(12,821,750)	(869,536)
투자부동산 대체	-	-	-	-	-	-	138,570	(138,570)	-
회계정책의 변경(*)	-	-	-	(7,029,136)	-	-	-	-	(7,029,136)
외환환산차이	-	-	-	-	-	713	-	-	713
기말 순장부금액	63,794,014	102,436,131	12,862,109	91,592,310	95,829	23,544,684	2,948,243	12,231,334	309,504,654
기말 취득원가	63,794,014	160,287,175	27,339,676	369,027,347	1,016,343	131,546,754	4,320,302	12,231,334	769,562,945
감가상각누계액	-	(57,851,044)	(14,477,567)	(277,435,037)	(920,514)	(108,002,070)	(1,372,059)	-	(460,058,291)

순장부금액	63,794,014	102,436,131	12,862,109	91,592,310	95,829	23,544,684	2,948,243	12,231,334	309,504,654
-------	------------	-------------	------------	------------	--------	------------	-----------	------------	-------------

(\*) 2019년 1월 1일 현재 새 리스기준서의 채택으로 유형자산이 감소하였습니다(주석 36 참조).

- 당기 중 투자부동산 변동은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기			전기		
	토지	건물	합계	토지	건물	합계
기초 취득원가	5,311,145	10,907,046	16,218,191	18,069,740	12,015,786	30,085,526
감가상각누계액	-	(3,332,247)	(3,332,247)	-	(3,027,356)	(3,027,356)
기초 순장부금액	5,311,145	7,574,799	12,885,944	18,069,740	8,988,430	27,058,170
기초 순장부금액	5,311,145	7,574,799	12,885,944	18,069,740	8,988,430	27,058,170
취득	-	-	-	-	402,556	402,556
처분	-	-	-	(512,527)	(2)	(512,529)
감가상각비	-	(272,686)	(272,686)	-	(272,317)	(272,317)
대체	-	-	-	(12,246,068)	(1,543,868)	(13,789,936)
기말 순장부금액	5,311,145	7,302,113	12,613,258	5,311,145	7,574,799	12,885,944
기말 취득원가	5,311,145	10,907,046	16,218,191	5,311,145	10,907,046	16,218,191
감가상각누계액	-	(3,604,933)	(3,604,933)	-	(3,332,247)	(3,332,247)
기말 순장부금액	5,311,145	7,302,113	12,613,258	5,311,145	7,574,799	12,885,944

당기 중 투자부동산에서 발생한 임대수익은 571,127천원(전기: 687,161천원)입니다.

당기말 현재 투자부동산의 공정가치는 25,355,301천원(전기말: 24,778,414천원)입니다.

## 5. 매출에 관한 사항

연결회사의 영업부문은 생산하는 제품의 형태에 따라 유가공부문, 외식부문 및 기타부문으로 분류하였습니다.

- 당기

(단위 : 천원)

구 분	유가공	외식	기타	합 계
매출액	1,157,619,763	118,633,212	314,499,411	1,590,752,386
영업이익	70,458,983	5,326,915	8,642,129	84,428,027
감가상각비	28,811,979	15,728,570	10,220,137	54,760,686

- 전기

(단위 : 천원)

구 분	유가공	외식	기타	합 계
매출액	1,081,209,554	115,209,704	294,351,969	1,490,771,227
영업이익	64,081,975	(1,162,096)	4,043,864	66,963,743
감가상각비	23,514,202	9,833,546	8,802,545	42,150,293

## 6. 수주현황

- 해당사항 없음

## 7. 시장위험과 위험관리

### 가. 재무위험관리요소

연결회사가 노출되어 있는 재무위험 및 이러한 위험이 연결회사의 미래 성과에 미칠 수 있는 영향은 다음과 같습니다.

위험	노출 위험	측정	관리
시장위험 - 환율	미래 상거래 기능통화 이외의 표시통 화를 갖는 금융자산 및 금융부채	현금흐름 추정 민감도 분석	통화선도 및 통화옵션
시장위험 - 주가	지분상품 투자	민감도 분석	포트폴리오 분산
신용위험	현금성자산, 매출채권, 파생상품, 채무상품, 계 약자산	연체율 분석 신용등급	은행예치금 다원화, 신용 한도, L/C 채무상품 투자지침
유동성위험	차입금 및 기타 부채	현금흐름 추정	차입한도 유지

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 재무부서의 주관으로 이루어지고 있습니다. 재무부서는 영업부서들과의 긴밀한 협조하에 재무위험을 식별하고 평가하고 관리합니다. 이사회는 전반적인 위험관리에 대한 원칙과 외환위험, 이자율 위험, 신용 위험, 파생금융상품과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 정책을 문서화 하여 제공하고 있습니다.

### 1) 시장위험

#### (1) 외환위험

##### (가) 외환위험

보고기간말 현재 외환 위험에 노출되어 있는 연결회사의 금융자산·부채의 내역의 원화환산 기준액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
-----	-----	-----

외화금융자산		
USD	27,264,256	14,535,668
CNY	20,573,910	17,250,981
HKD	386,765	11,615
EUR	367	877
기타	26	7
합 계	48,225,324	31,799,148
외화금융부채		
USD	9,002,789	6,903,989
EUR	12,894,534	10,029,602
CNY	43,146	148,052
DKK	527,564	45,836
JPY	55,703	25,291
기타	42,247	88,656
합 계	22,565,983	17,241,426

(나) 민감도 분석

보고기간말 현재 다른 변수가 일정하고 해당통화의 5% 절상 및 절하인 경우 당기 및전기 중 법인세차감전 손익에 영향을 미치는 환율효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기		전기	
	절상시	절하시	절상시	절하시
외화금융자산	2,411,266	(2,411,266)	1,589,957	(1,589,957)
외화금융부채	(1,128,299)	1,128,299	(862,071)	862,071
순효과(*)	1,282,967	(1,282,967)	727,886	(727,886)

(\*) 법인세차감전 손익에 영향을 미치는 환율효과는 보고통화인 원화에 대한 다른 통화들의 변동효과 합계로 계산된 것입니다.

## (2) 가격위험

### (가) 가격위험

연결회사는 재무상태표상 당기손익-공정가치 측정 금융자산 또는 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류되는 회사 보유 지분증권의 가격위험에 노출돼 있습니다.

연결회사는 지분증권에 대한 투자로 인한 가격위험을 관리하기 위해 포트폴리오를 분산투자하고 있으며 포트폴리오의 분산투자는 회사가 정한 한도에 따라 이루어집니다.

### (나) 민감도 분석

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 당기손익-공정가치 측정 금융자산 및 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 공정가치가 5% 상승 및 하락할 경우 회사의 당기손익 및 기타포괄손익(법인세 고려 전)에 미치는 영향은 아래 표와 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	영향	당기말		전기말	
		5% 상승시	5% 하락시	5% 상승시	5% 하락시
당기손익-공정가치 측정 금융자산	당기손익	3,401,562	(3,401,562)	852,378	(852,378)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산					
상장주식	기타포괄손익	16,680	(16,680)	15,840	(15,840)
비상장주식	기타포괄손익	112,985	(112,985)	272,600	(272,600)
소 계		129,665	(129,665)	288,440	(288,440)

### (다) 당기손익 및 기타포괄손익

연결회사의 투자 금융상품이 당기손익 및 기타포괄손익에 미치는 영향은 주석 6에서 설명하고 있습니다.

## 2) 신용 위험

신용위험은 연결회사의 통상적인 거래 및 투자활동에서 발생하며 고객 또는 거래상대방이 계약조건상 의무사항을 지키지 못하였을 때 발생합니다. 이러한 신용위험을 관리하기 위하여 연결회사는 주기적으로 고객과 거래상대방의 재무상태와 과거 경험 및 기타 요소들을 고려하여 재무신용도를 평가하고 있으며 고객과 거래상대방 각각에 대한 신용한도를 설정하고 있습니다.

당기 중 중요한 손상의 징후나 회수기일이 초과된 매출채권 및 기타금융자산에 포함된 대여금이나 미수금 등은 발생하지 않았으며 연결회사는 보고기간말 현재 채무불이행 등이 발생할 징후는 낮은 것으로 판단하고 있습니다.

신용위험은 현금 및 현금성자산, 각종 예금 그리고 파생금융상품 등과 같은 금융기관과의 거

래에서도 발생할 수 있습니다. 이러한 위험을 줄이기 위해, 연결회사는 신용도가 높은 금융기관들에 대해서만 거래를 하고 있습니다.

보고기간말 현재 보유한 금융상품과 관련하여 담보물의 가치를 고려하지 않은 연결회사의 신용위험 최대노출액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
현금및현금성자산(*)	103,665,879	75,987,675
매출채권 및 기타채권	224,326,421	216,913,723
단기금융상품	9,292,984	13,594,604
장기금융상품	7,500	7,500
금융보증계약	19,186,000	40,765,500
합 계	356,478,784	347,269,002

(\*) 현금및현금성자산과의 차액은 직접 보유하고 있는 현금입니다.

### 3) 유동성 위험

연결회사는 미사용 차입금 한도를 적정 수준으로 유지하고, 영업 자금 수요를 충족시키기 위해 차입금 한도나 약정을 위반하는 일이 없도록 유동성에 대한 예측을 항상 모니터링하고 있습니다.

경영진은 예상현금흐름에 기초하여 추정되는 현금 및 현금성자산과 차입금 한도 약정을 모니터링하고 있습니다. 이러한 추정은 연결회사가 설정한 관행과 한도에 따라 각 영업회사의 지역별로 관리됩니다. 이러한 한도는 각 회사가 속한 지역 시장의 유동성 상황을 고려하여 달리 책정됩니다. 또한 연결회사의 유동성 위험 관련 정책은 주요 통화별 필요 현금흐름을 추정하여 이를 충족하기 위한 유동성 자산의 현황을 고려하고, 유동성 비율을 내부 및 외부 감독 기관 등의 요구사항을 충족하고 자금조달계획을 실행하기 위해 관리합니다.

보고기간말 현재 연결회사의 유동성 위험 분석내역은 다음과 같습니다.

#### - 당기말

(단위: 천원)

구 분	3개월 미만	3개월에서 1년 이하	1년에서 2년 이하	2년에서 5년이하	5년 초과	합계
차입금	6,285,855	25,443,529	-	3,996,460	-	35,725,844
사채	391,800	30,981,975	30,396,750	-	-	61,770,525
리스부채	1,321,307	10,482,049	13,251,322	22,463,518	1,787,901	49,306,097
매입채무 및 기타채무(*)	169,306,068	4,077,948	4,407,783	-	-	177,791,799
파생금융상품부채	12,376	13,758,446	-	-	-	13,770,822
금융보증계약	19,186,000	-	-	-	-	19,186,000
합 계	196,503,406	84,743,947	48,055,855	26,459,978	1,787,901	357,551,087

(\*) 매입채무 및 기타채무 중 금융보증부채는 제외하였습니다.

#### - 전기말

(단위: 천원)

구 분	3개월 미만	3개월에서 1년 이하	1년에서 2년 이하	2년에서 5년이하	5년 초과	합계
차입금	7,694,717	18,415,283	6,631,300	3,571,211	-	36,312,511
사채	542,950	21,628,850	31,373,775	30,396,750	-	83,942,325
금융리스부채	421,014	696,675	842,028	2,526,084	1,875,620	6,361,421
매입채무 및 기타채무(*)	160,528,093	4,957,039	145,721	-	4,004,812	169,635,665
파생금융상품부채	132,132	112,530	-	-	-	244,662
금융보증계약	40,765,500	-	-	-	-	40,765,500
합 계	210,084,406	45,810,377	38,992,824	36,494,045	5,880,432	337,262,084

(\*) 매입채무 및 기타채무 중 금융보증부채는 제외하였습니다.

### 나. 자본 위험 관리

연결회사의 자본관리목적은 건전한 자본구조를 유지하는 데 있습니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있습니다. 이 비율은 총부채를 총자본으로 나누어 산출하고 있



으며 총부채 및 총자본은 재무제표의 공시된 숫자로 계산합니다.

보고기간말 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원,%)

구 분	당기말	전기말
부채	382,619,347	332,873,326
자본	573,843,886	516,067,187
부채비율	67%	65%

## 8. 파생상품 및 풋백옵션 등 거래 현황

1. 연결회사는 (주)제로투세븐 지분 처분과 동시에 매수인척과 다음과 같은 내용의 정산합의 계약서를 체결하였습니다.

- 기초자산 및 계약수량 : (주)제로투세븐 처분 주식 4,270,000주  
정산방법 : 각 정산일에 투자조합 처분 시 정산기준가액 초과에 따른 처분이익은 일정비율로
- 매일홀딩스와 투자조합에 귀속되며, 정산기준가액 미달에 따른 처분손실은 전액 매일홀딩스로 귀속됨
- 정산기간 : 2020.06.27~2022.06.27(3개월 단위 정산)

2. 종속기업인 매일유업(주)는 환율 변동 리스크 관리를 위하여 장부 통화가 아닌 외화 포지션에 대하여 통화선도(Currency Forward) 상품을 매매하여 헷지합니다. 2019년 말 현재 USD/EUR 등 총 2개 통화에 대하여 28건의 통화선도 거래를 체결하고 있습니다.

(단위 : 천원)

구 분	자산	부채	평가이익	평가손실
통화선도	119,717	12,375	119,717	12,375

## 9. 경영상의 주요 계약

- 해당사항 없음.

## 10. 연구개발활동

당사는 2017년 5월 1일 유가공사업 부문을 신설회사인 매일유업(주)로 분할하였습니다. 매일유업(주)의 연구개발활동에 대한 내용은 1. 사업의 개요 중 나. 사업부문별 현황의 2. 유가공사업 부문을 참고하시기 바랍니다.

## 11. 그 밖에 투자의사결정에 필요한 사항

- 해당사항 없음.

### III. 재무에 관한 사항

#### 1. 요약재무정보

##### 가. 요약 연결재무정보

(단위 : 천원)

구분	제 51기	제 50기	제 49기
	(2019년 12월말)	(2018년 12월말)	(2017년 12월말)
[유동자산]	492,375,105	406,670,006	475,453,259
1.현금및현금성자산	104,106,523	76,049,483	71,374,972
2.당기손익인식금융자산	-	-	25,370,994
3.당기손익-공정가치 측정 금융자산	61,072,712	17,047,552	-
4.단기금융상품	9,292,985	13,594,604	16,082,357
5.매출채권 및 기타채권	181,024,122	166,456,331	197,499,882
6.파생금융상품	119,717	16,840	-
7.기타유동자산	10,132,792	12,599,542	9,786,609
8.재고자산	126,626,253	120,905,655	155,338,445
[비유동자산]	464,088,128	442,270,507	411,625,879
1.매도가능금융자산	-	-	4,489,238
2.당기손익-공정가치 측정 금융자산	6,958,524	-	-
3.기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	2,593,290	5,768,797	-
4.관계기업·공동기업 투자	7,534,832	36,791,240	11,193,583
5.장기금융상품	7,500	7,500	11,000
6.매출채권 및 기타채권	43,302,298	50,457,392	50,142,272
7.투자부동산	12,613,258	12,885,944	27,058,170
8.유형자산	309,504,654	312,272,322	285,501,773
9.무형자산	13,185,151	13,496,254	17,803,432
10.사용권자산	49,769,349	-	-
11.이연법인세자산	8,697,490	-	5,313,186
12.기타비유동자산	9,921,781	10,591,057	10,113,224
자산총계	956,463,233	848,940,513	887,079,138
[유동부채]	294,293,405	239,872,073	310,717,636
[비유동부채]	88,325,942	93,001,253	105,916,377
부채총계	382,619,347	332,873,326	416,634,013
[지배기업 소유주지분]	291,285,847	272,709,933	252,473,593
1.자본금	6,859,152	6,859,152	6,859,152
2.이익잉여금	414,753,588	393,748,659	358,746,442
3.기타자본항목	(130,326,892)	(127,897,878)	(113,132,001)
[비지배지분]	282,558,039	243,357,254	217,971,532
자본총계	573,843,886	516,067,187	470,445,125

관계기업 · 공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	(2019.1.1~ 2019.12.31)	(2018.1.1~ 2018.12.31)	(2017.1.1~ 2017.12.31)
매출액	1,590,752,386	1,490,771,227	1,493,630,398
영업이익(손실)	84,428,027	66,963,743	63,081,072
법인세비용차감전순이익(손실)	86,598,868	73,032,330	50,254,979
당기순이익(손실)	67,228,784	63,026,331	19,589,183
지배기업 소유주지분	22,576,955	25,409,663	602,908
비지배지분	44,651,829	37,616,668	18,986,275
기본주당순이익(원)	1,728	1,930	62
희석주당순이익(원)	1,728	1,890	57
연결에 포함된 회사 수(개)	11	11	15

\* 한국채택국제회계기준 작성기준에 따라 작성되었습니다.

#### 나. 연결회사의 변동현황

사업연도	당기에 연결에 포함된 회사	전기대비 연결에 추가된 회사	전기대비 연결에서 제외된 회사
제51기	매일홀딩스(주) 외 11개사	-	-
제50기	매일홀딩스(주) 외 11개사	Beijing Maeil Dairies Co., Ltd (북경 매일유업 유한공사)	엠즈푸드(주) (주)제로투세븐 영도칠무역(상해)유한공사 Zero to Seven Trading(H.K.) Co., Limited 영도칠무역(중국)유한공사
제49기	매일홀딩스(주) 외 15개사	-	-

#### 다. 요약 별도재무정보

(단위 : 천원)

구분	제 51기	제 50기	제 49기
	(2019년 12월말)	(2018년 12월말)	(2017년 12월말)
[유동자산]	42,620,157	14,084,365	11,661,179
1.현금및현금성자산	3,336,882	6,540,872	3,717,232
2.당기손익인식금융자산	-	-	6,008,827
3.당기손익-공정가치 측정 금융자산	36,925,912	4,979,419	-
4.매출채권 및 기타채권	2,162,212	2,237,298	1,590,580
5.기타유동자산	195,151	326,775	344,540
[비유동자산]	322,938,719	333,578,051	333,389,339
1.매도가능금융자산	-	-	4,482,677
2.기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	2,593,290	5,768,797	-

3.당기손익-공정가치 측정 금융자산	6,958,524	-	-
4.종속기업·관계기업 및 공동기업 투자	257,537,697	277,981,666	277,445,343
5.매출채권 및 기타채권	1,641,469	347,188	299,554
6.투자부동산	36,752,967	37,104,337	37,560,256
7.유형자산	254,048	355,730	128,442
8.무형자산	2,575,740	2,594,569	2,785,444
9.사용권자산	1,375,250	-	-
10.이연법인세자산	6,692,615	2,382,546	2,729,533
11.기타비유동자산	6,557,118	7,043,218	7,363,630
12.순확정급여자산	-	-	594,460
자산총계	365,558,877	347,662,416	345,050,518
[유동부채]	19,539,847	6,044,800	6,389,595
[비유동부채]	4,144,987	3,453,525	1,518,426
부채총계	23,684,835	9,498,324	7,908,021
[자본금]	6,859,152	6,859,152	6,859,152
[이익잉여금]	567,501,317	562,374,594	549,210,563
[기타자본항목]	(232,486,427)	(231,069,654)	(218,927,218)
자본총계	341,874,042	338,164,091	337,142,497
종속·관계·공동기업 투자주식의 평가방법	원가법	원가법	원가법
	(2019.1.1.~ 2019.12.31.)	(2018.1.1.~ 2018.12.31.)	(2017.1.1.~ 2017.12.31.)
영업수익	12,854,674	10,812,463	6,906,877
영업이익(손실)	2,063,750	1,162,182	(1,607,440)
법인세비용차감전순이익(손실)	9,593,566	3,775,842	(2,037,480)
당기순이익(손실)	6,698,749	3,520,890	184,515,994
기본주당순이익(원)	513	267	18,897
희석주당순이익(원)	513	262	17,450

\* 한국채택국제회계기준 작성기준에 따라 작성되었습니다.

## 2. 연결재무제표

### 연결 재무상태표

제 51 기	2019.12.31 현재
제 50 기	2018.12.31 현재
제 49 기	2017.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 51 기	제 50 기	제 49 기
자산			
유동자산	492,375,104,582	406,670,006,437	475,453,258,817
현금및현금성자산	104,106,523,410	76,049,483,077	71,374,971,715
당기손익인식금융자산			25,370,993,537

당기손익-공정가치 측정 금융자산	61,072,712,250	17,047,552,472	
단기금융상품	9,292,984,518	13,594,603,811	16,082,357,189
매출채권 및 기타채권	181,024,122,485	166,456,330,762	197,499,882,136
파생금융상품	119,717,227	16,839,576	
기타유동자산	10,132,791,534	12,599,541,579	9,786,608,924
재고자산	126,626,253,158	120,905,655,160	155,338,445,316
비유동자산	464,088,128,462	442,270,506,611	411,625,879,221
당기손익-공정가치 측정 금융자산	6,958,523,644		
매도가능금융자산			4,489,238,401
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	2,593,290,308	5,768,796,810	
종속기업, 관계기업 및 공동기업투자	7,534,832,123	36,791,240,351	11,193,583,481
장기금융상품	7,500,000	7,500,000	11,000,000
매출채권 및 기타채권	43,302,298,175	50,457,392,234	50,142,272,285
투자부동산	12,613,258,389	12,885,944,266	27,058,169,741
유형자산	309,504,654,340	312,272,322,348	285,501,773,066
무형자산	13,185,151,196	13,496,254,013	17,803,432,180
사용권자산	49,769,348,916		
이연법인세자산	8,697,490,055		5,313,185,727
기타비유동자산	9,921,781,316	10,591,056,589	10,113,224,340
자산총계	956,463,233,044	848,940,513,048	887,079,138,038
부채			
유동부채	294,293,404,695	239,872,072,825	310,717,636,253
매입채무 및 기타채무	175,767,463,320	168,083,615,355	228,154,230,601
단기차입금	17,338,482,215	11,591,134,400	6,064,935,326
유동성장기차입금	13,900,000,000	13,801,350,000	24,777,515,000
유동성사채	30,000,000,000	20,000,000,000	30,000,000,000
파생금융상품	13,770,822,170	244,662,226	3,507,425,736
리스부채	12,574,193,920		
계약부채	1,633,246,322	2,347,595,665	1,212,937,125
총당부채	2,062,702,035	2,087,242,885	1,483,943,607
당기법인세부채	12,886,321,021	10,518,429,610	11,071,596,689
기타유동부채	14,360,173,692	11,198,042,684	4,445,052,169
비유동부채	88,325,942,414	93,001,253,316	105,916,376,844
매입채무 및 기타채무	4,407,782,659	10,261,465,135	11,281,509,237
장기차입금	3,193,000,000	9,806,590,000	5,909,935,000
사채	29,938,869,080	59,871,726,422	79,910,507,312
순확정급여부채	11,091,518,008	9,798,563,800	6,109,116,465
리스부채	36,731,902,763		
총당부채	454,026,893	474,275,668	327,669,590
이연법인세부채		290,381,532	
기타비유동부채	2,508,843,011	2,498,250,759	2,377,639,240

부채총계	382,619,347,109	332,873,326,141	416,634,013,097
자본			
지배기업 소유주지분	291,285,847,354	272,709,933,050	252,473,592,867
자본금	6,859,152,000	6,859,152,000	6,859,152,000
이익잉여금	414,753,587,772	393,748,658,933	358,746,441,916
기타자본항목	(130,326,892,418)	(127,897,877,883)	(113,132,001,049)
비지배지분	282,558,038,581	243,357,253,857	217,971,532,074
자본총계	573,843,885,935	516,067,186,907	470,445,124,941
부채와자본총계	956,463,233,044	848,940,513,048	887,079,138,038

### 연결 손익계산서

제 51 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 50 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 49 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 51 기	제 50 기	제 49 기
수익(매출액)	1,590,752,386,040	1,490,771,227,055	1,493,630,397,915
매출원가	1,083,117,749,961	1,035,904,149,957	1,001,569,587,047
매출총이익	507,634,636,079	454,867,077,098	492,060,810,868
판매비와관리비	423,206,608,755	387,903,334,410	428,979,739,050
영업이익(손실)	84,428,027,324	66,963,742,688	63,081,071,818
기타수익	29,099,271,843	8,144,621,943	7,984,359,803
기타비용	9,924,554,202	7,227,496,453	15,941,566,845
금융수익	6,343,912,091	10,630,253,261	5,166,580,393
이자수익	2,834,090,666	2,734,311,972	2,722,832,592
당기손익인식금융자산평가이익			110,180,588
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가이익	1,301,804,175	404,001,980	
파생상품거래이익	2,088,300,023	7,475,099,733	1,524,377,983
파생상품평가이익	119,717,227	16,839,576	809,189,230
금융비용	19,684,418,610	7,262,894,568	11,315,513,392
이자비용	4,763,671,337	4,007,366,126	4,474,122,798
당기손익인식금융자산평가손실			41,370,988
당기손익-공정가치 측정 금융자산평가손실	239,040,730	288,729,219	
파생상품거래손실	910,884,373	2,722,136,997	2,055,379,529
파생상품평가손실	13,770,822,170	244,662,226	4,744,640,077
지분법이익		3,388,015,719	1,827,740,500
지분법손실	3,663,370,682	1,603,912,098	547,693,360
법인세비용차감전순이익	86,598,867,764	73,032,330,492	50,254,978,917
법인세비용	19,370,083,740	23,140,690,285	10,812,921,496

계속영업순이익	67,228,784,024	49,891,640,207	39,442,057,421
중단영업순이익		13,134,691,289	(19,852,874,243)
당기순이익	67,228,784,024	63,026,331,496	19,589,183,178
분기순이익의 귀속			
지배기업 소유주지분	22,576,954,759	25,409,663,201	602,908,198
비지배지분	44,651,829,265	37,616,668,295	18,986,274,980
주당이익			
계속영업기본주당이익(손실) (단위 : 원)	1,728	1,583	768
중단영업기본주당이익(손실) (단위 : 원)		347	(706)
기본주당이익 (단위 : 원)	1,728	1,930	62
계속영업희석주당이익(손실) (단위 : 원)	1,728	1,551	709
중단영업희석주당이익(손실) (단위 : 원)		339	(652)
희석주당이익 (단위 : 원)	1,728	1,890	57

### 연결 포괄손익계산서

제 51 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 50 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 49 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 51 기	제 50 기	제 49 기
당기순이익	67,228,784,024	63,026,331,496	19,589,183,178
기타포괄손익	(2,211,115,126)	(3,726,858,619)	1,113,764,511
후속적으로 당기손익으로 재분류되지 않는 항목	(2,016,998,663)	(4,528,958,271)	2,127,576,805
순확정급여부채의 재측정요소	(2,300,761,443)	(5,532,264,341)	2,127,576,805
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산평가손익	283,762,780	1,003,306,070	
후속적으로 당기손익으로 재분류되는 항목	(194,116,463)	802,099,652	(1,013,812,294)
매도가능금융자산평가손익			(156,071,936)
지분법기타포괄손익	(156,162,088)	466,441,266	7,692,307
해외사업환산손익	(37,954,375)	335,658,386	(865,432,665)
당기총포괄손익	65,017,668,898	59,299,472,877	20,702,947,689
포괄손익의 귀속			
지배기업 소유주지분	21,348,914,583	24,196,957,298	1,183,196,290
비지배지분	43,668,754,315	35,102,515,579	19,519,751,399

### 연결 자본변동표

제 51 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 50 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 49 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

(단위 : 원)

	총자본
--	-----

	지배기업 소유주지분				비지배지분	총자본 합계
	자본금	이익잉여금	기타자본항목	지배기업 소유주지분 합계		
2017.01.01 (기초자본)	6,789,304,000	361,279,875,218	31,481,017,334	399,550,196,552	34,852,493,395	434,402,689,947
회계정책 변경효과						
당기순이익		602,908,198		602,908,198	18,986,274,980	19,589,183,178
순확정급여부채의 재측정요소			1,065,848,246	1,065,848,246	1,061,728,559	2,127,576,805
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산평가손익						
매도가능금융자산평가손익			(156,124,073)	(156,124,073)	52,137	156,071,936
지분법기타포괄손익			7,692,307	7,692,307		7,692,307
해외사업환산손익			(337,128,388)	(337,128,388)	(528,304,277)	(865,432,665)
연차배당		(3,136,341,500)		(3,136,341,500)		(3,136,341,500)
유상증자	3,604,393,500		66,680,080,278	70,284,473,778	(70,285,130,756)	(656,978)
자기주식의 취득			(648,222,495)	(648,222,495)		(648,222,495)
신주인수권의 행사	57,938,500		3,879,097,792	3,937,036,292		3,937,036,292
종속기업의 유상증자					1,060,000,000	1,060,000,000
종속기업의 자기주식 취득					(258,783,566)	(258,783,566)
종속기업의 신주인수권 행사					14,386,455,552	14,386,455,552
종속기업 소유지분의 변동			1,666,945,414	1,666,945,414	(1,666,945,414)	
분할로 인한 변동	(3,592,484,000)		(216,771,207,464)	(220,363,691,464)	220,363,691,464	
연결범위의 변동						
2017.12.31 (기말자본)	6,859,152,000	358,746,441,916	(113,132,001,049)	252,473,592,867	217,971,532,074	470,445,124,941
2018.01.01 (기초자본)	6,859,152,000	358,746,441,916	(113,132,001,049)	252,473,592,867	217,971,532,074	470,445,124,941
회계정책 변경효과		10,963,175,285	(10,963,175,285)			
당기순이익		25,409,663,201		25,409,663,201	37,616,668,295	63,026,331,496
순확정급여부채의 재측정요소			(3,001,106,597)	(3,001,106,597)	(2,531,157,744)	(5,532,264,341)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산평가손익			1,003,306,070	1,003,306,070		1,003,306,070
매도가능금융자산평가손익						
지분법기타포괄손익			466,441,266	466,441,266		466,441,266
해외사업환산손익			318,653,358	318,653,358	17,005,028	335,658,386
연차배당		(1,319,542,800)		(1,319,542,800)	(2,325,981,150)	(3,645,523,950)
유상증자						
자기주식의 취득			(1,138,315,700)	(1,138,315,700)		(1,138,315,700)
신주인수권의 행사						
종속기업의 유상증자						
종속기업의 자기주식 취득						
종속기업의 신주인수권 행사			(581,005,146)	(581,005,146)	8,483,422,467	7,902,417,321
종속기업 소유지분의 변동		(51,078,669)	(870,674,800)	(921,753,469)	(2,012,889,300)	(2,934,642,769)
분할로 인한 변동						
연결범위의 변동					(13,861,345,813)	(13,861,345,813)
2018.12.31 (기말자본)	6,859,152,000	393,748,658,933	(127,897,877,883)	272,709,933,050	243,357,253,857	516,067,186,907
2019.01.01 (기초자본)	6,859,152,000	393,748,658,933	(127,897,877,883)	272,709,933,050	243,357,253,857	516,067,186,907
회계정책 변경효과						
당기순이익		22,576,954,759		22,576,954,759	44,651,829,265	67,228,784,024
순확정급여부채의 재측정요소			(1,333,149,047)	(1,333,149,047)	(967,612,396)	(2,300,761,443)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산평가손익			283,762,780	283,762,780		283,762,780
매도가능금융자산평가손익						
지분법기타포괄손익			(156,162,088)	(156,162,088)		(156,162,088)
해외사업환산손익			(22,491,821)	(22,491,821)	(15,462,554)	(37,954,375)
연차배당		(1,572,025,920)		(1,572,025,920)	(3,820,360,900)	(5,392,386,820)
유상증자						
자기주식의 취득			(1,023,040,950)	(1,023,040,950)		(1,023,040,950)
신주인수권의 행사						
종속기업의 유상증자						



종속기업의 자기주식 취득			(177,933,409)	(177,933,409)	(647,608,691)	(825,542,100)
종속기업의 신주인수권 행사						
종속기업 소유지분의 변동						
분할로 인한 변동						
연결범위의 변동						
2019.12.31 (기말자본)	6,859,152,000	414,753,587,772	(130,326,892,418)	291,285,847,354	282,558,038,581	573,843,885,935

### 연결 현금흐름표

제 51 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 50 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 49 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 51 기	제 50 기	제 49 기
영업활동으로 인한 현금흐름	100,442,837,943	73,470,051,324	92,359,667,918
영업으로부터 창출된 현금	126,868,423,753	92,231,982,130	105,555,499,345
이자수취	2,337,845,406	1,743,966,732	2,510,192,132
이자지급	(3,908,210,480)	(4,101,676,285)	(4,805,327,909)
법인세환급(납부)	(26,063,620,736)	(16,612,621,253)	(11,300,695,650)
배당금수취	1,208,400,000	208,400,000	400,000,000
투자활동으로 인한 현금흐름	(31,345,666,014)	(49,152,841,804)	(92,469,464,965)
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 감소	46,038,424,573	12,274,892,202	(28,473,851,807)
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(95,987,345,130)	(11,073,411,677)	
단기금융상품의 감소	13,094,559,293	728,583,509	20,709,683,798
단기금융상품의 증가	(8,882,196,065)		
장기금융상품의 감소			6,500,000
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 감소	3,539,304,939		
단기대여금의 증가			(507,034,238)
장기대여금의 감소	2,737,779,290	2,957,989,358	2,514,099,436
보증금의 감소	5,065,103,823	2,759,095,427	
보증금의 증가	(822,857,349)	(8,905,882,177)	(2,139,404,849)
매도가능금융자산의 처분			16,787,374
매도가능금융자산의 취득			(1,020,000,000)
종속회사, 관계기업 및 공동기업 투자의 처분	49,539,165,339	1,168,043,909	2,800,000,000
종속회사, 관계기업 및 공동기업 투자의 취득	(400,012,625)	(400,012,625)	(4,259,676,740)
유형자산의 처분	2,653,345,964	441,098,009	354,047,044
유형자산의 취득	(46,662,426,158)	(51,390,195,327)	(76,454,498,764)
무형자산의 처분		190,000,000	120,920,920
무형자산의 취득	(1,503,176,424)	(2,173,676,030)	(3,342,984,139)
투자부동산의 처분		4,323,611,950	
투자부동산의 취득		(402,556,000)	(3,661,000,000)
파생금융상품의 정산	949,593,000	1,245,537,000	866,947,000

기타비유동자산의 증가	(704,928,484)	(895,959,332)	
재무활동으로 인한 현금흐름	(40,817,347,525)	(19,247,302,954)	(29,636,467,827)
단기차입금의 증가	33,828,890,762	180,604,915,785	30,367,487,768
단기차입금의 상환	(28,036,061,099)	(174,424,116,711)	(31,848,152,442)
유동성장기차입금의 상환	(6,514,940,000)	(13,727,510,000)	(3,780,000,000)
유동성사채의 상환	(20,000,000,000)	(30,000,000,000)	(40,000,000,000)
장기차입금의 증가		6,648,000,000	1,845,000,000
사채의 발행		29,892,580,000	
리스부채의 감소	(12,854,267,318)	(7,539,801,419)	(1,354,520,292)
자기주식의 취득	(1,848,583,050)	(1,138,315,700)	(907,006,061)
배당금지급	(5,392,386,820)	(3,645,523,950)	(3,136,341,500)
신주인수권 행사			3,892,684,400
종속기업의 유상증자			1,060,000,000
종속기업의 신주인수권 행사		7,902,433,500	14,224,380,300
연결 범위의 변동		(13,819,964,459)	
외화표시 현금 환율변동효과	(222,784,071)	(395,395,204)	(1,706,910,522)
현금및현금성자산의 증가(감소)	28,057,040,333	4,674,511,362	(31,453,175,396)
기초의 현금및현금성자산	76,049,483,077	71,374,971,715	102,828,147,111
매각예정자산집단으로 분류된 현금 및 현금성자산			
기말의 현금및현금성자산	104,106,523,410	76,049,483,077	71,374,971,715

### 3. 연결재무제표 주석

제51기: 2019년 12월 31일 현재

제50기: 2018년 12월 31일 현재

매일홀딩스 주식회사와 그 종속기업

#### 1. 일반 사항

##### 1.1 지배기업의 개요

매일홀딩스 주식회사(이하 "회사")는 1969년 2월에 유제품 제조 및 판매를 목적으로 설립되어 1999년 5월 한국거래소의 코스닥시장에 주식을 상장하였으며, 회사의 본점은 서울특별시 종로구에 위치하고 있습니다.

한편, 회사는 2016년 11월 22일자 이사회에서 '지주회사 부문'과 '유가공사업부문'을 인적분할하는 결의를 하였으며, 2017년 3월 24일자 주주총회에서 동 결의안을 원안대로 승인하였습니다. 이에 따라 회사는 2017년 5월 1일을 분할기일로 하여 인적분할의 방법으로 매일유업 주식회사를 신설하고, 분할준속회사의 명칭을 매일홀딩스주식회사로 변경하였습니다.

## 1.2 종속기업 현황

보고기간말 현재 연결회사가 보유한 종속기업 투자의 내역은 다음과 같습니다.

종속기업명	지분율(%)	소재지	결산월
매일유업(주)(*1)	31.06	한국	12월
북경매일유업유한공사(*2)	100.00	중국	12월
(주)레뱅드매일	80.00	한국	12월
크리스탈제이드코리아(주)	65.00	한국	12월
엠즈푸드시스템(주)	100.00	한국	12월
엠즈씨드(주)	92.61	한국	12월
Maeil Dairies (H.K.) Co., Limited	100.00	홍콩	12월
(주)상하낙농개발	85.00	한국	12월
상하농어촌테마공원(유)	100.00	한국	12월
상하농원개발(유) (*3)	100.00	한국	12월
상하농원(유) (*3)	100.00	한국	12월

(\*1) 회사는 과반 미만의 지분을 소유하고 있으나 일부 주주로부터 의결권을 위임받아 실질지배력을 갖고 있는 것으로 판단하였습니다.

(\*2) 종속기업인 매일유업(주)를 통해서 100% 지분을 보유하고 있습니다.

(\*3) 종속기업인 상하농어촌테마공원(유)를 통해서 100% 지분을 보유하고 있습니다.

## 1.3 종속기업의 요약 재무정보

보고기간말 현재 연결대상 종속기업의 요약 재무현황은 다음과 같습니다.

- 당기

(단위: 천원)

종속기업명	자산	부채	자본	매출액	당기순이익	총포괄이익
매일유업(주)	678,655,992	268,100,747	410,555,245	1,391,694,716	68,450,624	67,126,032
북경매일유업유한공사	1,794,237	4,327,590	(2,533,353)	7,645,804	(4,134,464)	(4,112,037)
(주)레뱅드매일	11,679,428	9,513,149	2,166,279	24,824,623	1,188,633	1,109,788
크리스탈제이드코리아(주)	10,012,361	3,799,518	6,212,843	20,620,740	(27,786)	(71,787)
엠즈푸드시스템(주)	24,453,226	14,168,628	10,284,598	64,716,246	(1,671,896)	(1,728,440)
엠즈씨드(주)	80,998,358	56,090,721	24,907,637	98,012,472	390,438	99,079
Maeil Dairies (H.K.) Co., Limited	386,765	1,486	385,279	-	(32,154)	(50,234)
(주)상하낙농개발	7,073,815	7,419,534	(345,719)	8,064,501	384,345	368,649
상하농어촌테마공원(유)	42,425,565	-	42,425,565	-	(15,805,892)	(15,805,892)
상하농원개발(유)	38,518,957	4,558,994	33,959,963	1,855,509	(812,665)	(812,665)
상하농원(유)	11,874,911	9,728,828	2,146,083	12,775,595	(6,009,488)	(5,963,818)

- 전기

종속기업명	자산	부채	자본	매출액	당기순손익	총포괄손익
매일유업(주)	616,805,801	267,062,626	349,743,175	1,300,078,234	61,145,133	57,773,886
북경매일유업유한공사	2,017,977	3,787,649	(1,769,672)	3,691,764	(2,810,165)	(2,785,384)
(주)레벨드매일	8,973,983	7,729,992	1,243,991	23,090,630	1,125,962	1,081,548
크리스탈제이드코리아(주)	9,742,847	3,458,216	6,284,631	21,381,580	(495)	(449,870)
엠즈푸드시스템(주)	22,713,464	10,700,425	12,013,039	58,847,739	(839,282)	(859,425)
엠즈씨드(주)	53,610,266	28,801,707	24,808,559	93,828,124	(1,424,720)	(1,902,049)
Maeil Dairies (H.K.) Co., Limited	445,764	10,251	435,513	-	(3,464)	(13,961)
(주)상하낙농개발	5,835,503	6,549,872	(714,369)	6,694,785	(199,153)	(213,733)
상하농어촌테마공원(유)	50,531,457	-	50,531,457	-	40,520	40,520
상하농원개발(유)	37,372,605	4,099,977	33,272,628	959,088	(980,470)	(964,168)
상하농원(유)	4,150,721	2,236,783	1,913,938	11,671,618	(5,627,434)	(5,778,660)

## 1.4 연결대상범위의 변동

당기 중 연결대상범위의 변동은 없습니다.

## 2. 중요한 회계정책

다음은 재무제표 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

### 2.1 재무제표 작성 기준

연결회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함), 공정가치로 측정하는 특정 유형자산과 투자부동산 유형
- 순공정가치로 측정하는 매각예정자산
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 필요한 부분이나 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석 3에서 설명하고 있습니다.

## 2.2 회계정책과 공시의 변경

### (1) 연결회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

연결회사는 2019년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

#### - 기업회계기준서 제1116호 '리스' 제정

기업회계기준서 제1116호 '리스'는 기업회계기준서 제1017호 '리스'를 대체합니다. 기업회계기준서 제1116호에서는 단일 리스이용자 모형을 도입하여 리스기간이 12개월을 초과하고 기초자산이 소액이 아닌 모든 리스에 대하여 리스이용자가 자산과 부채를 인식하도록 요구합니다. 리스이용자는 사용권자산과 리스료 지급의무를 나타내는 리스부채를 인식해야 합니다.

연결회사는 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 도입 결과 회계정책을 변경하였습니다. 기업회계기준서 제1116호의 경과 규정에 따라 변경된 회계정책을 소급 적용하였고, 최초 적용으로 인한 누적효과는 최초 적용일인 2019년 1월 1일에 반영하였습니다. 비교 표시된 전기 재무제표는 재작성되지 않았습니다. 리스 기준서와 새로운 회계정책의 도입 영향은 주석 36에서 설명하고 있습니다.

#### - 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' 개정 - 부(-)의 보상을 수반하는 중도상환 특성

부의 보상을 수반하는 일부 중도상환 가능한 금융자산을 상각후원가로 측정될 수 있도록 개정하였으며, 상각후원가로 측정되는 금융부채가 조건변경 되었으나 제거되지는 않은 경우 변경으로 인한 효과는 당기손익으로 인식되어야 합니다. 해당 기준서의개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

#### - 기업회계기준서 제1019호 '종업원급여' 개정 - 제도의 개정, 축소, 정산

확정급여제도의 변경으로 제도의 개정, 축소, 정산이 되는 경우 제도의 변경 이후 회계기간의 잔여기간에 대한 당기근무원가 및 순이자율 산정하기 위해 순확정급여부채(자산)의 재측정에 사용된 가정을 사용합니다. 또한, 자산인식상한의 영향으로 이전에 인식하지 않은 초과적립액의 감소도 과거근무원가나 정산손익의 일부로 당기손익에 반영합니다. 해당기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

#### - 기업회계기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정 - 관계기업과 공동기업에 대한 장기투자지분

관계기업이나 공동기업에 대한 다른 금융상품(지분법을 적용하지 않는 금융상품)이 기업회계기준서 제1109호의 적용 대상임을 명확히 하였으며, 관계기업이나 공동기업에 대한 순투자의 일부를 구성하는 장기투자지분의 손상 회계처리에 대해서는 기업회계기준서 제1109호를 우선하여 적용하도록 개정하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

#### - 기업회계기준해석서 제2123호 '법인세 처리의 불확실성' 제정

제정된 해석서는 기업이 적용한 법인세 처리를 과세당국이 인정할지에 대한 불확실성이 존재하는 경우 당기법인세와 이연법인세 인식 및 측정에 적용하며, 법인세 처리불확실성의 회계단위와 재평가가 필요한 상황 등에 대한 지침을 포함하고 있습니다. 해당 해석서의 제정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 연차개선 2015-2017

#### 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정

공동영업과 관련된 자산에 대한 권리와 부채에 대한 의무를 보유하다가 해당 공동영업(사업의 정의 충족)에 대한 지배력을 획득하는 것은 단계적으로 이루어지는 사업결합이므로 취득자는 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분 전부를 재측정합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

#### 기업회계기준서 제1111호 '공동약정' 개정

공동영업에 참여는 하지만 공동지배력을 보유하지 않은 공동영업 당사자가 공동영업에 대한 공동지배력을 획득하는 경우 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분은 재측정하지 않습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

#### 기업회계기준서 제1012호 '법인세' 개정

기업회계기준서 제1012호 문단 57A의 규정(배당의 세효과 인식시점과 인식항목을 규정)은 배당의 법인세효과 모두에 적용되며, 배당의 법인세효과를 원래 인식하였던 항목에 따라 당기손익, 기타포괄손익 또는 자본으로 인식하도록 개정되었습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

#### 기업회계기준서 제1023호 '차입원가'

적격자산을 의도된 용도로 사용(또는 판매) 가능하게 하는 데 필요한 대부분의 활동이 완료되면, 해당 자산을 취득하기 위해 특정 목적으로 차입한 자금을 일반차입금에 포함한다는 사실을 명확히 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

#### (2) 연결회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서

제정 또는 공포되었으나 시행일이 도래하지 않아 적용하지 아니한 제개정 기준서 및 해석서는 다음과 같습니다.

- 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시', 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' 개정 - 중요성의 정의

'중요성의 정의'를 명확히 하고 기준서 제1001호와 제1008호를 명확해진 정의에 따라 개정하였습니다. 중요성 판단 시 중요한 정보의 누락이나 왜곡표시뿐만 아니라 중요하지 않은 정보로 인한 영향과 연결회사가 공시할 정보를 결정할 때 정보이용자의 특성을 고려하도록 하였습니다. 동 개정사항은 2020년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입

이 가능합니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

#### - 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 사업의 정의

개정된 사업의 정의에서는, 취득한 활동과 자산의 집합을 사업으로 판단하기 위해서는 산출물의 창출에 함께 유의적으로 기여할 수 있는 능력을 가진 투입물과 실질적인과정을 반드시 포함하도록 하였고 원가 감소에 따른 경제적 효익은 제외하였습니다. 이와 함께 취득한 총자산의 대부분의 공정가치가 식별가능한 단일 자산 또는 자산집합에 집중되어 있는 경우, 취득한 활동과 자산의 집합은 사업이 아닌, 자산 또는 자산의 집합으로 결정할 수 있는 선택적 집중테스트가 추가되었습니다. 동 개정사항은 2020년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 연결회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

### 2.3 연결

연결회사는 기업회계기준서 제1110호 '연결재무제표'에 따라 연결재무제표를 작성하고 있습니다.

#### (1) 종속기업

종속기업은 지배기업이 지배하고 있는 모든 기업입니다. 회사가 투자한 기업에 관여해서 변동이익에 노출되거나 변동이익에 대한 권리가 있고, 투자한 기업에 대해 자신의 힘으로 그러한 이익에 영향을 미칠 능력이 있는 경우, 해당 기업을 지배한다고 판단합니다. 종속기업은 회사가 지배하게 되는 시점부터 연결재무제표에 포함되며, 지배력을 상실하는 시점부터 연결재무제표에서 제외됩니다.

연결회사의 사업결합은 취득법으로 회계처리 됩니다. 이전대가는 취득일의 공정가치로 측정하고, 사업결합으로 취득한 식별가능한 자산·부채 및 우발부채는 취득일의 공정가치로 최초 측정하고 있습니다. 연결회사는 청산 시 순자산의 비례적 몫을 제공하는 비지배지분을 사업결합 건별로 판단하여 피취득자의 순자산 중 비례적 지분 또는 공정가치로 측정합니다. 그밖의 비지배지분은 다른 기준서의 요구사항이 없다면 공정가치로 측정합니다. 취득관련 원가는 발생 시 당기비용으로 인식됩니다.

영업권은 이전대가, 피취득자에 대한 비지배지분의 금액과 취득자가 이전에 보유하고 있던 피취득자에 대한 지분의 취득일의 공정가치 합계액이 취득한 식별가능한 순자산을 초과하는 금액으로 인식됩니다. 이전대가 등이 취득한 종속기업 순자산의 공정가액보다 작다면, 그 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

연결회사 내의 기업간에 발생하는 거래로 인한 채권, 채무의 잔액, 수익과 비용 및 미실현이익 등은 제거됩니다. 또한 종속기업의 회계정책은 연결회사에서 채택한 회계정책을 일관성 있게 적용하기 위해 차이가 나는 경우 수정됩니다.

지배력의 상실을 발생시키지 않는 비지배지분과의 거래는 비지배지분의 조정금액과 지급 또는 수취한 대가의 공정가치의 차이를 지배기업의 소유주에게 귀속되는 자본으로 직접 인식합니다.

연결회사가 종속기업에 대해 지배력을 상실하는 경우, 보유하고 있는 해당 기업의 잔여 지분은 동 시점에 공정가치로 재측정되며, 관련 차액은 당기손익으로 인식됩니다.

## (2) 관계기업

관계기업은 연결회사가 유의적 영향력을 보유하는 기업이며, 관계기업 투자는 최초에 취득 원가로 인식하며 지분법을 적용합니다. 연결회사와 관계기업 간의 거래에서 발생한 미실현이익은 연결회사의 관계기업에 대한 지분에 해당하는 부분만큼 제거됩니다. 관계기업의 또한 관계기업 투자에 대한 객관적인 손상의 징후가 있는 경우 관계기업 투자의 회수가능액과 장부금액과의 차이는 손상차손으로 인식됩니다. 연결회사는 지분법을 적용하기 위하여 관계기업의 재무제표를 이용할 때, 유사한 상황에서 발생한 동일한 거래나 사건에 대하여 연결회사가 적용하는 회계정책과 동일한 회계정책이 적용되었는지 검토하여 필요한 경우 관계기업의 재무제표를 조정합니다.

## (3) 공동약정

둘 이상의 당사자들이 공동지배력을 보유하는 공동약정은 공동영업 또는 공동기업으로 분류됩니다. 공동영업자는 공동영업의 자산과 부채에 대한 권리와 의무를 보유하며, 공동영업의 자산과 부채, 수익과 비용 중 자신의 몫을 인식합니다. 공동기업참여자는 공동기업의 순자산에 대한 권리를 가지며, 지분법을 적용합니다.

## 2.4 외화환산

### (1) 기능통화와 표시통화

연결회사는 재무제표에 포함되는 항목들을 영업활동이 이뤄지는 주된 경제 환경에서의 통화("기능통화")를 적용하여 측정하고 있습니다. 회사의 기능통화는 대한민국 원화이며, 재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

### (2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식됩니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다. 다만, 조건을 충족하는 현금흐름위험회피나 순투자의 위험회피의 효과적인 부분과 관련되거나 보고기업의 해외사업장에 대한 순투자의 일부인 화폐성항목에서 생기는 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다.

차입금과 관련된 외환차이는 손익계산서에 금융원가로 표시되며, 다른 외환차이는 기타수익 또는 기타비용에 표시됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

## 2.5 금융자산



## (1) 분류

연결회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 그 평가손익을 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

## (2) 측정

연결회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

내재과생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

### ① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

#### (가) 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

#### (나) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 공정가치로 측정하는 금융자산의 평가손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에

따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '기타수익 또는 기타비용'으로 표시하고 손상차손은 '기타 비용'으로 표시합니다.

#### (다) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다.

### ② 지분상품

연결회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 장기적 투자목적 또는 전략적 투자목적의 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

### (3) 손상

연결회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권에 대해 회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

### (4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

연결회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한 금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다.

### (5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

## 2.6 파생상품

파생상품은 파생상품계약 체결시점에 공정가치로 최초 인식되며 후속적으로 공정가치로 재 측정됩니다. 위험회피회계의 적용요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치변동은 거래의 성격에 따라 '금융수익(비용)'으로 손익계산서에 인식됩니다.

## 2.7 매출채권

매출채권은 공정가치로 인식할 때에 유의적인 금융요소를 포함하는 않는 경우에는 무조건적인 대가의 금액으로 최초 인식합니다. 매출채권은 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각 후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다. (연결회사의 매출채권 회계처리에 대한 추가적인 사항은 주식 10, 손상에 대한 회계정책은 주식 4.1.2 참조)

## 2.8 재고자산

재고자산은 원가와 순실현가능가치 중 작은 금액으로 표시되고, 재고자산의 원가는 미착품은 개별법, 기타 재고자산은 이동평균법에 따라 결정하고 있습니다.

## 2.9 유형자산

유형자산은 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적 원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

구 분	내 용 연 수
건 물	10 ~ 40 년
구 축 물	8 ~ 40 년
기 계 장 치	6 ~ 10 년
차량운반구	3 ~ 5 년
공기구비품	3 ~ 5 년
대 동 물	4 ~ 8 년

유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

## 2.10 차입원가

적격자산을 취득 또는 건설하는데 발생한 차입원가는 해당 자산을 의도된 용도로 사용할 수 있도록 준비하는 기간 동안 자본화되고, 적격자산을 취득하기 위한 특정목적차입금의 일시적 운용에서 발생한 투자수익은 당 회계기간 동안 자본화 가능한 차입원가에서 차감됩니다. 기타 차입원가는 발생기간에 비용으로 인식됩니다.

## 2.11 정부보조금

정부보조금은 보조금의 수취와 정부보조금에 부가된 조건의 준수에 대한 합리적인 확신이 있을 때 공정가치로 인식됩니다. 자산관련보조금은 자산의 장부금액을 계산할 때 차감하여 표시되며, 수익관련보조금은 이연하여 정부보조금의 교부 목적과 관련된 비용에서 차감하여 표시됩니다.

## 2.12 무형자산

무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다.

내부적으로 창출한 무형자산인 소프트웨어 개발비는 기술적 실현가능성, 미래경제적효익 등을 포함한 자산 인식요건이 충족된 시점 이후에 발생한 지출금액의 합계입니다. 회원권은 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 추정내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

구 분	내 용 연 수
산 업 재 산 권	3 ~ 20 년
소 프 트 웨 어	3 ~ 5 년
기타의 무형자산	3 ~ 5 년

## 2.13 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 투자부동산 중 토지를 제외한 투자부동산은 추정 경제적 내용연수 40년 동안 정액법으로 상각됩니다.

## 2.14 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

## 2.15 매입채무와 기타채무

매입채무와 기타채무는 연결회사가 보고기간말 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 해당 채무는 무담보이며, 보통 인식 후 30일 이내에 지급됩니다. 매입채무와 기타채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다. 해당 채무들은 최초에 공정가치로 인식되고 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가

로 측정됩니다.

## 2.16 금융부채

### (1) 분류 및 측정

연결회사의 당기손익-공정가치 측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기 간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치 측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채를 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 "매입채무 및 기타채무", "차입금" 등으로 표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환하여야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 손익계산서 상 "금융원가"로 인식됩니다.

### (2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

## 2.17 금융보증계약

연결회사가 제공한 금융보증계약은 최초 인식시 공정가치로 측정되며, 후속적으로는다음 중 큰 금액으로 측정합니다.

- (1) 금융상품의 손상규정에 따라 산정한 손실충당금
- (2) 최초 인식금액에서 기업회계기준서 제1115호에 따라 인식한 이익누계액을 차감한 금액

## 2.18 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 판매보증충당부채, 복구충당부채 및 소송충당부채 등을 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

## 2.19 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에

직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

법인세비용은 보고기간말 현재 제정됐거나 실질적으로 제정된 세법을 기준으로 측정됩니다. 경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 회사가 세무신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있습니다. 회사는 세무당국에 납부할 것으로 예상되는 금액에 기초하여 당기법인세비용을 인식합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 발생하는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적 차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적 차이에 대해 소멸시점을 통제할 수 있는 경우, 그리고 예측가능한 미래에 일시적 차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적 차이에 대하여 일시적 차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고 일시적 차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 회사가 보유하고 있으며, 동시에 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다.

## 2.20 종업원급여

### (1) 퇴직급여

연결회사는 확정급여제도를 운영하고 있습니다. 확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다.

일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

### (2) 장기종업원급여

연결회사는 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 10년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 이러한 급여의 예상 원가는 확정급여연금제도에서 사용된 것과 동일한 회계처리방법을 사용하여 근무기간 동안 인식됩니다. 보험수리적 가정의 변경 및 보험수리적 가정과 실제로 발생한 결과의 차이로 인해 발생하는 보험수리적손익은 발생한 기간에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

## 2.21 수익인식

### (1) 수행의무의 식별

고객과의 계약에서 구별되는 수행의무를 식별합니다. 각각의 수행의무를 한 시점에 이행하는지, 기간에 걸쳐 이행하는지에 따라 수익을 인식합니다.

### (2) 변동대가

연결회사는 받을 권리를 갖게 될 대가를 더 잘 예측할 것으로 예상하는 기댓값 방법을 사용하여 변동 대가를 추정하고, 반품기한이 경과할 때 이미 인식한 누적 수익금액 중 유의적인 부분을 되돌리지 않을 가능성이 매우 높은 금액까지만 변동대가를 거래가격에 포함하여 수익을 인식합니다. 기업이 받았거나 받을 대가 중에서 권리를 갖게 될 것으로 예상하지 않는 금액은 환불부채로 계상합니다.

### (3) 거래가격의 배분

연결회사는 하나의 계약에서 식별된 여러 수행의무에 상대적 개별 판매가격을 기초로 거래가격을 배분합니다. 연결회사는 각 수행의무의 개별 판매가격을 추정하기 위하여 '시장평가 조정 접근법'을 사용하며, 예외적으로 일부 거래에 대해서는 예상원가를 예측하고 적절한 이윤을 더하는 '예상원가 이윤 가산 접근법'을 사용합니다.

### (4) 계약체결 증분원가

기업회계기준서 제1115호에 따르면 계약체결 증분원가는 자산으로 인식하고, 계약 기간에 걸쳐 상각합니다. 다만, 연결회사는 상각기간이 1년 이하인 경우 계약체결 증분원가를 발생 시점에 비용으로 인식하는 실무적 간편법을 적용합니다.

## 2.22 리스

주석 2.2에서 설명한 것처럼 연결회사는 리스에 대한 회계정책을 변경하였습니다. 새로운 회계정책의 영향에 대한 정보는 주석 36에서 제공합니다.

소유에 따른 위험과 효익의 유의적인 부분이 리스이용자인 연결회사에 이전되지 않는 리스의 경우 운용리스로 분류합니다. 운용리스에 따른 지급액(리스제공자로부터 받은 인센티브를 차감한 순액)은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 당기손익으로 인식하였습니다.

연결회사는 다양한 사무실, 창고, 장비, 자동차를 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 2~5년의 고정기간으로 체결되지만 아래 (2)에서 설명하는 연장선택권이 있을 수 있습니다.

계약에는 리스요소와 비리스요소가 모두 포함될 수 있습니다. 연결회사는 상대적 개별 가격에 기초하여 계약 대가를 리스요소와 비리스요소에 배분하였습니다.

리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

2019년 1월 1일부터 연결회사는 리스된 자산을 사용할 수 있는 리스개시일에 사용권자산과 이에 대응하는 부채를 인식합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 개시일 현재 지수나 요율을 사용하여 최초 측정한, 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 연결회사(리스이용자)가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 연결회사(리스이용자)가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 연결회사(리스이용자)의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

또한 리스부채의 측정에는 상당히 확실한(reasonably certain) 연장선택권에 따라 지급될 리스료를 포함합니다.

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

연결회사는 증분차입이자율을 다음과 같이 산정합니다.

- 가능하다면 개별 리스이용자가 받은 최근 제3자 금융 이자율에 제3자 금융을 받은 이후 재무상태의 변경을 반영
- 최근 제3자 금융을 받지 않은 회사가 보유한 리스의 경우 무위험이자율에 신용위험을 조정하는 상향 접근법을 사용
- 국가, 통화, 담보, 보증과 같은 리스에 특정한 조정을 반영

연결회사는 지수나 요율에 따라 달라지는 변동리스료의 경우 지수나 요율이 유효할 때까지 리스부채에 포함하지 않는 변동리스료의 잠재적 미래 증가 위험에 노출되어 있습니다. 지수나 요율에 따라 달라지는 리스료의 조정액이 유효한 시점에서 리스부채를 재평가하고 사용권자산을 조정합니다.

각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔



액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다. 연결회사가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 (reasonably certain) 경우 사용권자산은 기초자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각합니다.

장비 및 차량운반구의 단기리스와 모든 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액 기준에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 소액의 집기류로 구성되어 있습니다.

### (1) 변동리스료

변동리스료를 지급하는 계약조건은 신규 매장의 고정원가 최소화를 포함하여 다양한 이유로 사용됩니다.

### (2) 연장선택권 및 종료선택권

연결회사 전체에 걸쳐 다수의 부동산 및 시설장치 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다. 보유하고 있는 대부분의 연장선택권 및 종료선택권은 해당 리스제공자가 아니라 연결회사가 행사할 수 있습니다.

### (3) 잔존가치보증

계약기간 동안 리스원가를 최적화하기 위해 연결회사는 시설장치 리스와 관련하여 종종 잔존가치보증을 제공합니다.

## 2.23 영업부문

영업부문별 정보는 최고영업의사결정자에게 내부적으로 보고되는 방식에 기초하여 공시됩니다(주석 35 참조). 최고영업의사결정자는 영업부문에 배부될 자원과 영업부문의 성과를 평가하는데 책임이 있으며, 연결회사는 전략적 의사결정을 수행하는 대표이사를 최고 의사결정자로 보고 있습니다.

## 2.24 재무제표 승인

연결회사의 재무제표는 2020년 3월 6일자로 이사회에서 승인되었으며, 정기주주총회에서

수정승인 될 수 있습니다.

### 3. 중요한 회계추정 및 가정

재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 연결회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

#### (1) 법인세

연결회사의 과세소득에 대한 법인세는 다양한 국가의 세법 및 과세당국의 결정을 적용하여 산정되므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다.

연결회사는 특정 기간동안 과세소득의 일정 금액을 투자, 임금증가 등에 사용하지 않았을 때 세법에서 정하는 방법에 따라 산정된 법인세를 추가로 부담합니다. 따라서, 해당 기간의 당기 법인세와 이연법인세를 측정할 때 이에 따른 세효과를 반영하여야 하고, 이로 인해 연결회사가 부담할 법인세는 각 연도의 투자, 임금증가 등의 수준에 따라 달라지므로 최종 세효과를 산정하는 데에는 불확실성이 존재합니다.

#### (2) 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 연결회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 5 참조).

#### (3) 순확정급여부채

순확정급여부채의 현재가치는 보험수리적방식에 의해 결정되는 다양한 요소들 특히 할인율의 변동에 영향을 받습니다(주석 21 참조).

#### (4) 리스

리스기간을 산정할 때에 경영진은 연장선택권을 행사하거나 종료선택권을 행사하지 않을 경제적 유인이 생기게 하는 관련되는 사실 및 상황을 모두 고려합니다. 연장선택권의 대상 기간(또는 종료선택권의 대상 기간)은 리스이용자가 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한 경우에만 리스기간에 포함됩니다.

참고, 소매매장, 장비 리스의 경우 일반적으로 가장 관련된 요소는 다음과 같습니다.

- 종료하기 위해(연장하지 않기 위해) 유의적인 벌과금을 부담해야 한다면 일반적으로 연결회사

가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.

- 리스개량에 유의적인 잔여 가치가 있을 것으로 예상되는 경우 일반적으로 연결회사가 연장선택권을 행사하는 것이(종료선택권을 행사하지 않는 것이) 상당히 확실합니다.

- 위 이외의 경우 연결회사는 과거 리스 지속기간과 원가를 포함한 그 밖의 요소와 리스된 자산을 대체하기 위해 요구되는 사업 중단을 고려합니다.

연결회사는 유의적인 원가나 사업 중단 없이도 자산을 대체할 수 있으므로 사무실과 차량은 반구 리스에서 대부분의 연장선택권은 리스부채에 포함하지 않습니다.

선택권이 실제로 행사되거나(행사되지 않거나) 연결회사가 선택권을 행사할(행사하지 않을) 의무를 부담하게 되는 경우에 리스기간을 다시 평가합니다. 리스이용자가 통제할 수 있는 범위에 있고 리스기간을 산정할 때에 영향을 미치는 유의적인 사건이 일어나거나 상황에 유의적인 변화가 있을 때에만 연결회사는 연장선택권을 행사할 것(또는 행사하지 않을 것)이 상당히 확실한지의 판단을 변경합니다.

#### 4. 재무위험관리

##### 4.1 재무위험관리요소

연결회사가 노출되어 있는 재무위험 및 이러한 위험이 연결회사의 미래 성과에 미칠 수 있는 영향은 다음과 같습니다.

위험	노출 위험	측정	관리
시장위험 - 환율	미래 상거래 기능통화 이외의 표시통 화를 갖는 금융자산 및 금융부채	현금흐름 추정 민감도 분석	통화선도 및 통화옵션
시장위험 - 주가	지분상품 투자	민감도 분석	포트폴리오 분산
신용위험	현금성자산, 매출채권, 파생상품, 채무상품, 계 약자산	연체율 분석 신용등급	은행예치금 다원화, 신용 한도, L/C 채무상품 투자지침
유동성위험	차입금 및 기타 부채	현금흐름 추정	차입한도 유지

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 재무부서의 주관으로 이루어지고 있습니다. 재무부서는 영업부서들과의 긴밀한 협조하에 재무위험을 식별하고 평가하고 관리합니다. 이사회는 전반적인 위험관리에 대한 원칙과 외환위험, 이자율 위험, 신용 위험, 파생금융상품과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 정책을 문서화 하여 제공하고 있습니다.

##### 4.1.1 시장위험

###### (1) 외환위험

(가) 외환위험

보고기간말 현재 외환 위험에 노출되어 있는 연결회사의 금융자산·부채의 내역의 원화환산 기준액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
외화금융자산		
USD	27,264,256	14,535,668
CNY	20,573,910	17,250,981
HKD	386,765	11,615
EUR	367	877
기타	26	7
합 계	48,225,324	31,799,148
외화금융부채		
USD	9,002,789	6,903,989
EUR	12,894,534	10,029,602
CNY	43,146	148,052
DKK	527,564	45,836
JPY	55,703	25,291
기타	42,247	88,656
합 계	22,565,983	17,241,426

(나) 민감도 분석

보고기간말 현재 다른 변수가 일정하고 해당통화의 5% 절상 및 절하인 경우 당기 및전기 중 법인세차감전 손익에 영향을 미치는 환율효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기		전기	
	절상시	절하시	절상시	절하시
외화금융자산	2,411,266	(2,411,266)	1,589,957	(1,589,957)
외화금융부채	(1,128,299)	1,128,299	(862,071)	862,071
순효과(*)	1,282,967	(1,282,967)	727,886	(727,886)

(\*) 법인세차감전 손익에 영향을 미치는 환율효과는 보고통화인 원화에 대한 다른 통화들의 변동효과 합계로 계산된 것입니다.

## (2) 가격위험

### (가) 가격위험

연결회사는 재무상태표상 당기손익-공정가치 측정 금융자산 또는 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산으로 분류되는 회사 보유 지분증권의 가격위험에 노출돼 있습니다.

연결회사는 지분증권에 대한 투자로 인한 가격위험을 관리하기 위해 포트폴리오를 분산투자하고 있으며 포트폴리오의 분산투자는 회사가 정한 한도에 따라 이루어집니다.

### (나) 민감도 분석

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 당기손익-공정가치 측정 금융자산 및 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 공정가치가 5% 상승 및 하락할 경우 회사의 당기손익 및 기타포괄손익(법인세 고려 전)에 미치는 영향은 아래 표와 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	영향	당기말		전기말	
		5% 상승시	5% 하락시	5% 상승시	5% 하락시
당기손익-공정가치 측정 금융자산	당기손익	3,401,562	(3,401,562)	852,378	(852,378)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산					
상장주식	기타포괄손익	16,680	(16,680)	15,840	(15,840)
비상장주식	기타포괄손익	112,985	(112,985)	272,600	(272,600)
소 계		129,665	(129,665)	288,440	(288,440)

### (다) 당기손익 및 기타포괄손익

연결회사의 투자 금융상품이 당기손익 및 기타포괄손익에 미치는 영향은 주석 6에서 설명하고 있습니다.

#### 4.1.2 신용 위험

신용위험은 연결회사의 통상적인 거래 및 투자활동에서 발생하며 고객 또는 거래상대방이 계약조건상 의무사항을 지키지 못하였을 때 발생합니다. 이러한 신용위험을 관리하기 위하여 연결회사는 주기적으로 고객과 거래상대방의 재무상태와 과거 경험 및 기타 요소들을 고려하여 재무신용도를 평가하고 있으며 고객과 거래상대방 각각에 대한 신용한도를 설정하고 있습니다.

당기 중 중요한 손상의 징후나 회수기일이 초과된 매출채권 및 기타금융자산에 포함된 대여금이나 미수금 등은 발생하지 않았으며 연결회사는 보고기간말 현재 채무불이행 등이 발생할 징후는 낮은 것으로 판단하고 있습니다.

신용위험은 현금 및 현금성자산, 각종 예금 그리고 파생금융상품 등과 같은 금융기관과의 거

래에서도 발생할 수 있습니다. 이러한 위험을 줄이기 위해, 연결회사는 신용도가 높은 금융기관들에 대해서만 거래를 하고 있습니다.

보고기간말 현재 보유한 금융상품과 관련하여 담보물의 가치를 고려하지 않은 연결회사의 신용위험 최대노출액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
현금및현금성자산(*)	103,665,879	75,987,675
매출채권 및 기타채권	224,326,421	216,913,723
단기금융상품	9,292,984	13,594,604
장기금융상품	7,500	7,500
금융보증계약	19,186,000	40,765,500
합 계	356,478,784	347,269,002

(\*) 현금및현금성자산과의 차액은 직접 보유하고 있는 현금입니다.

### 4.1.3 유동성 위험

연결회사는 미사용 차입금 한도를 적정 수준으로 유지하고, 영업 자금 수요를 충족시키기 위해 차입금 한도나 약정을 위반하는 일이 없도록 유동성에 대한 예측을 항상 모니터링하고 있습니다.

경영진은 예상현금흐름에 기초하여 추정되는 현금 및 현금성자산과 차입금 한도 약정을 모니터링하고 있습니다. 이러한 추정은 연결회사가 설정한 관행과 한도에 따라 각 영업회사의 지역별로 관리됩니다. 이러한 한도는 각 회사가 속한 지역 시장의 유동성 상황을 고려하여 달리 책정됩니다. 또한 연결회사의 유동성 위험 관련 정책은 주요 통화별 필요 현금흐름을 추정하여 이를 충족하기 위한 유동성 자산의 현황을 고려하고, 유동성 비율을 내부 및 외부 감독 기관 등의 요구사항을 충족하고 자금조달계획을 실행하기 위해 관리합니다.

보고기간말 현재 연결회사의 유동성 위험 분석내역은 다음과 같습니다.

#### - 당기말

(단위: 천원)

구 분	3개월 미만	3개월에서 1년 이하	1년에서 2년 이하	2년에서 5년이하	5년 초과	합계
차입금	6,285,855	25,443,529	-	3,996,460	-	35,725,844
사채	391,800	30,981,975	30,396,750	-	-	61,770,525
리스부채	1,321,307	10,482,049	13,251,322	22,463,518	1,787,901	49,306,097
매입채무 및 기타채무(*)	169,306,068	4,077,948	4,407,783	-	-	177,791,799
파생금융상품부채	12,376	13,758,446	-	-	-	13,770,822
금융보증계약	19,186,000	-	-	-	-	19,186,000
합 계	196,503,406	84,743,947	48,055,855	26,459,978	1,787,901	357,551,087

(\*) 매입채무 및 기타채무 중 금융보증부채는 제외하였습니다.

#### - 전기말

(단위: 천원)

구 분	3개월 미만	3개월에서 1년 이하	1년에서 2년 이하	2년에서 5년이하	5년 초과	합계
차입금	7,694,717	18,415,283	6,631,300	3,571,211	-	36,312,511
사채	542,950	21,628,850	31,373,775	30,396,750	-	83,942,325
금융리스부채	421,014	696,675	842,028	2,526,084	1,875,620	6,361,421
매입채무 및 기타채무(*)	160,528,093	4,957,039	145,721	-	4,004,812	169,635,665
파생금융상품부채	132,132	112,530	-	-	-	244,662
금융보증계약	40,765,500	-	-	-	-	40,765,500
합 계	210,084,406	45,810,377	38,992,824	36,494,045	5,880,432	337,262,084

(\*) 매입채무 및 기타채무 중 금융보증부채는 제외하였습니다.

### 4.2 자본 위험 관리

연결회사의 자본관리목적은 건전한 자본구조를 유지하는 데 있습니다. 연결회사는 자본관리 지표로 부채비율을 이용하고 있습니다. 이 비율은 총부채를 총자본으로 나누어 산출하고 있

으며 총부채 및 총자본은 재무제표의 공시된 숫자로 계산합니다.

보고기간말 현재 연결회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원,%)

구 분	당기말	전기말
부채	382,619,347	332,873,326
자본	573,843,886	516,067,187
부채비율	67%	65%

## 5. 금융상품 공정가치

### 5.1 금융상품 종류별 공정가치

금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다.

-당기말

(단위: 천원)

구 분	유동		비유동	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	61,072,712	61,072,712	6,958,524	6,958,524
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	-	2,593,290	2,593,290
파생금융상품	119,717	119,717	-	-
소 계	61,192,429	61,192,429	9,551,814	9,551,814
금융부채				
파생금융상품	13,770,822	13,770,822	-	-

-전기말

(단위: 천원)

구 분	유동		비유동	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	17,047,552	17,047,552	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	-	5,768,797	5,768,797
파생금융상품	16,840	16,840	-	-
소 계	17,064,392	17,064,392	5,768,797	5,768,797
금융부채				



파생금융상품	244,662	244,662	-	-
--------	---------	---------	---	---

## 5.2 공정가치 서열체계

공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격 (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입 변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

### - 당기말

(단위: 천원)

구 분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	29,088,894	38,942,342	68,031,236
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	333,600	-	2,259,690	2,593,290
파생금융상품자산	-	119,717	-	119,717
파생금융상품부채	-	13,770,822	-	13,770,822

### - 전기말

(단위: 천원)

구 분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	17,047,552	-	17,047,552
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	316,800	-	5,451,997	5,768,797
파생금융상품자산	-	16,840	-	16,840
파생금융상품부채	-	244,662	-	244,662

## 5.3 반복적인 공정가치 측정치의 서열체계 수준 간 이동

연결회사는 공정가치 서열체계의 수준 간 이동을 발생시킨 사건이나 상황의 변동이 일어난 날짜에 인식합니다.

- (1) 반복적인 측정치의 수준 1과 수준 2 간의 이동 내역  
당기 중 수준 1과 수준 2 간의 대체는 없습니다.

(2) 반복적인 측정치의 수준 3의 변동내역  
당기와 전기 중 반복적인 측정치의 수준 3의 변동내역은 없습니다.

#### 5.4 가치평가기법 및 투입변수

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 반복적인 공정가치 측정치, 비반복적인 공정가치 측정치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

##### (1) 수준 2로 분류되는 금융상품 공정가치의 가치평가기법 및 투입변수

-당기말

(단위: 천원)

구 분	공정가치	가치평가기법	투입변수
당기손익-공정가치 측정 금융자산			
파생결합증권	2,972,554	발행자공시가격	해당사항없음
사모투자신탁	26,116,340	발행자공시가격	해당사항없음
파생금융상품자산			
선물환	119,717	DCF모형	할인율
파생금융상품부채			
선물환	12,376	DCF모형	할인율
주식옵션	13,758,446	이항옵션가격	기초자산 주식가격, 주가변동성

-전기말

(단위: 천원)

구 분	공정가치	가치평가기법	투입변수
당기손익-공정가치 측정 금융자산			
파생결합증권	3,042,739	발행자공시가격	해당사항없음
사모투자신탁	14,004,813	발행자공시가격	해당사항없음
파생금융상품자산			
선물환	16,840	DCF모형	할인율
파생금융상품부채			
선물환	244,662	DCF모형	할인율

##### (2) 수준 3으로 분류되는 금융상품 공정가치의 가치평가기법 및 투입변수

-당기말

(단위: 천원)

구 분	공정가치	가치평가기법	비관측변수	비관측변수	관측가능하지 않은 투입변수의

				추정범위	공정가치에 대한 영향
당기손익-공정가치 측정 금융자산					
파생결합증권	36,925,912	중개인공시가격	-	-	-
사모투자신탁	2,016,430	중개인공시가격	-	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산					
비상장 주식	523,457	자산접근법	순자산가액	100%	순자산가액 상승에 따라 공정가치 상승
	1,736,233	이익접근법	영구성장률	0~2%	성장률 상승에 따라 공정가치 상승
			할인율	9.9~11.8%	할인율 하락에 따라 공정가치 상승

## -전기말

(단위: 천원)

구 분	공정가치	가치평가방법	비관측변수	비관측변수 추정범위	관측가능하지 않은 투입변수의 공정가치에 대한 영향
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산					
비상장 주식	1,123,489	자산접근법	순자산가액	100%	순자산가액 상승에 따라 공정가치 상승
	893,508	이익접근법	성장률	2%	성장률 상승에 따라 공정가치 상승
			할인율	12.32%	할인율 하락에 따라 공정가치 상승
	3,435,000	시장접근법	EV/EBITDA	15.1배수	EV/EBITDA 상승에 따라 공정가치 상승

## 6. 범주별 금융상품

### 6.1 금융상품 범주별 장부금액

(단위: 천원)

재무상태표 상 자산	당기말	전기말
당기손익-공정가치 측정 금융자산	68,031,236	17,047,552
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	2,593,290	5,768,797
파생금융상품	119,717	16,840
상각후원가 금융자산		
매출채권 및 기타채권	224,326,421	216,913,723
단기금융상품	9,292,985	13,594,604
장기금융상품	7,500	7,500
현금 및 현금성자산	104,106,523	76,049,483
합 계	408,477,672	329,398,499

재무상태표 상 부채	당기말	전기말
파생금융상품	13,770,822	244,662
상각후원가		
매입채무 및 기타채무	180,175,246	178,345,080
차입금	34,431,482	35,199,074
사채	59,938,869	79,871,726
합 계	288,316,419	293,660,542

## 6.2 금융상품 범주별 순손익

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
당기손익-공정가치 측정 금융자산		
평가손익(당기손익)	1,062,763	115,273
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산		
이자수익	53	-
배당수익(당기말 보유하고 있는 지분상품)	8,400	8,400
평가손익(기타포괄손익)	283,763	1,003,306
상각후원가 금융자산		
이자수익	2,834,038	2,734,312
손상차손/환입	50,175	568,064
환손익	286,803	594,290
상각후원가 금융부채		
이자비용	(3,226,821)	(4,007,366)
환손익	(946,911)	(723,337)
파생금융상품		
거래 및 평가손익(당기손익)	(12,473,689)	4,525,140
합 계	(12,121,426)	4,818,082

## 7. 현금및현금성자산

연결회사의 당기말 및 전기말 현재 현금및현금성자산의 구성 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
은행예금 및 보유현금	19,910,853	14,531,365
단기예치금(*)	84,195,670	61,518,118
합 계	104,106,523	76,049,483

(\*) 단기예치금은 취득일 현재 만기가 3개월 이내에 도래하는 금융상품을 포함하고 있습니다

## 8. 당기손익-공정가치 측정 금융자산

### (1) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
-----	-----	-----

파생결합증권	39,898,466	3,042,739
사모투자신탁	28,132,770	14,004,813
합 계	68,031,236	17,047,552

(2) 당기손익으로 인식된 금액

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
당기손익-공정가치 측정 지분상품 평가손익	1,062,763	115,273

9. 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
비유동항목		
상장주식	333,600	316,800
비상장주식	2,259,690	5,451,997
합 계	2,593,290	5,768,797

10. 매출채권 및 기타채권

(1) 매출채권 및 기타채권

(단위: 천원)

구분	당기말		전기말	
	유동	비유동	유동	비유동
매출채권	166,205,938	-	160,822,276	-
대여금	2,082,339	6,314,669	1,578,719	9,080,585
미수금	13,932,127	-	5,465,969	-
미수수익	25,244	-	250,477	-
보증금	-	39,170,477	-	43,089,779
차감: 손실충당금	(1,221,526)	(2,182,848)	(1,661,110)	(1,712,972)
합계	181,024,122	43,302,298	166,456,331	50,457,392

(2) 매출채권의 손실충당금 내역

-당기말

(단위: 천원)

구분	정상	6개월 이하	6개월 초과 1년 미만	1년 이상	합계
매출채권	163,154,234	183,193	2,080,226	788,286	166,205,938
손실충당금	128,183	20,755	24,837	716,613	890,388

-전기말

(단위: 천원)

구분	정상	6개월 이하	6개월 초과 1년 미만	1년 이상	합계
매출채권	159,695,307	81,755	778,363	266,851	160,822,276
손실충당금	504,902	81,755	17,155	241,129	844,941

(3) 매출채권의 손실충당금 변동 내역

(단위: 천원)

구분	당기	전기
기초금액	844,941	1,318,708
손상된 채권에 대한 대손상각비	65,331	576,287
당기 중 매출채권 제각	(19,884)	(348,258)

연결범위의 변동	-	(701,796)
기말 금액	890,388	844,941

(4) 상각후원가로 측정되는 기타채권의 손실충당금 변동 내역

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	2,529,141	2,594,996
손상된 채권에 대한 대손상각비	(15,156)	(8,223)
연결범위의 변동	-	(57,632)
기말 금액	2,513,985	2,529,141

연결회사는 매출채권과 기타채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권과 기타채권은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다.

11. 재고자산

보고기간말 현재 재고자산의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말			전기말		
	평가전금액	평가충당금	장부금액	평가전금액	평가충당금	장부금액
상품	13,829,558	(127,385)	13,702,173	21,128,298	(122,809)	21,005,489
제품	39,994,141	(69,489)	39,924,652	34,607,343	(352,573)	34,254,770
반제품	2,722,121	-	2,722,121	2,893,918	-	2,893,918
원재료	15,058,995	-	15,058,995	12,866,318	-	12,866,318
부재료	23,065,271	-	23,065,271	18,920,942	-	18,920,942
저장품	2,019,245	-	2,019,245	2,022,932	-	2,022,932
미착품	30,133,796	-	30,133,796	28,941,286	-	28,941,286
합 계	126,823,127	(196,874)	126,626,253	121,381,037	(475,382)	120,905,655

## 12. 유형자산

### (1) 유형자산의 변동 내역

- 당기

(단위: 천원)

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구비품	기타 유형자산	건설중인자산	합계
기초 순장부금액	63,996,470	102,495,276	11,651,042	88,668,446	158,178	30,980,862	2,916,081	11,405,967	312,272,322
취득	-	3,513,680	1,753,048	20,460,001	48,684	7,636,848	358,247	14,296,428	48,066,936
처분	(202,456)	(267,534)	(11)	(916,739)	(1,313)	(2,956,406)	(321,226)	(510,741)	(5,176,426)
감가상각비	-	(4,135,422)	(889,887)	(18,326,909)	(109,720)	(13,877,426)	(420,855)	-	(37,760,219)
건설중인자산 대체	-	830,131	347,917	8,736,647	-	1,760,093	277,426	(12,821,750)	(869,536)
투자부동산 대체	-	-	-	-	-	-	138,570	(138,570)	-
회계정책의 변경(*)	-	-	-	(7,029,136)	-	-	-	-	(7,029,136)
외화환산차이	-	-	-	-	-	713	-	-	713
기말 순장부금액	63,794,014	102,436,131	12,862,109	91,592,310	95,829	23,544,684	2,948,243	12,231,334	309,504,654
기말 취득원가	63,794,014	160,287,175	27,339,676	369,027,347	1,016,343	131,546,754	4,320,302	12,231,334	769,562,945
감가상각누계액	-	(57,851,044)	(14,477,567)	(277,435,037)	(920,514)	(108,002,070)	(1,372,059)	-	(460,058,291)
순장부금액	63,794,014	102,436,131	12,862,109	91,592,310	95,829	23,544,684	2,948,243	12,231,334	309,504,654

(\*) 2019년 1월 1일 현재 새 리스기준서의 채택으로 유형자산이 감소하였습니다(주석 36 참조).

- 전기

(단위: 천원)

구분	토지	건물	구축물	기계장치	차량운반구	공구기구비품	기타 유형자산	건설중인자산	합계
기초 순장부금액	50,818,860	74,928,662	8,925,778	70,771,635	239,053	33,333,017	1,220,195	45,264,573	285,501,773
취득	168,426	10,920,537	3,204,552	18,704,182	47,525	14,358,239	1,813,876	8,106,366	57,323,703
처분	-	-	-	(97,422)	(3)	(689,189)	(179,600)	-	(966,214)
감가상각비	-	(3,860,631)	(786,281)	(18,328,952)	(122,661)	(15,627,415)	(360,409)	-	(39,086,349)
손상	-	-	-	-	-	(725,665)	-	-	(725,665)
건설중인자산 대체	763,116	21,194,471	306,993	18,051,437	25,979	1,200,957	422,019	(41,964,972)	-
투자부동산 대체	12,246,068	1,543,867	-	-	-	-	-	-	13,789,935
외화환산차이	-	(23,996)	-	1,346	32,580	101,345	-	-	111,275
연결범위의 변동	-	(2,207,634)	-	(433,780)	(64,295)	(970,427)	-	-	(3,676,136)
기말 순장부금액	63,996,470	102,495,276	11,651,042	88,668,446	158,178	30,980,862	2,916,081	11,405,967	312,272,322
기말 취득원가	63,996,470	156,366,139	25,353,238	364,250,171	1,096,611	134,727,386	4,057,298	11,405,967	761,253,280
감가상각누계액	-	(53,870,863)	(13,702,196)	(275,581,725)	(938,433)	(102,766,395)	(1,141,217)	-	(448,000,829)
손상차손누계액	-	-	-	-	-	(980,129)	-	-	(980,129)
순장부금액	63,996,470	102,495,276	11,651,042	88,668,446	158,178	30,980,862	2,916,081	11,405,967	312,272,322

### (2) 유형자산 담보제공 내역

(단위: 천원)



금융기관명	담보제공자산	장부금액	채권최고액	관련 계정과목	관련 차입금
NH농협은행	경산공장의 토지, 건물	9,033,059	8,400,000	차입금 (주석19 참조)	5,300,000

### 13. 무형자산

(단위: 천원)

구 분	당기					전기				
	산업재산권	소프트웨어	기타무형자산	회원권	합계	산업재산권	소프트웨어	기타무형자산	회원권	합계
기초 순장부금액	104,991	5,362,940	2,219,706	5,808,617	13,496,254	239,882	7,442,142	2,654,911	7,466,497	17,803,432
취득	17,552	1,133,434	301,396	206,567	1,658,949	55,273	2,250,263	686,764	-	2,992,300
처분	-	(3,402)	(31,933)	(76,670)	(112,005)	-	-	(714,276)	(190,000)	(904,276)
무형자산상각비	(38,841)	(2,140,950)	(298,183)	-	(2,477,974)	(81,771)	(2,474,542)	(235,314)	-	(2,791,627)
손상	-	-	(249,609)	-	(249,609)	-	-	-	-	-
대체	-	869,536	-	-	869,536	21,699	-	(21,699)	-	-
외화환산차이	-	-	-	-	-	-	4,485	(4,906)	-	(421)
연결범위의 변동	-	-	-	-	-	(130,092)	(1,859,408)	(145,774)	(1,467,880)	(3,603,154)
기말 순장부금액	83,702	5,221,558	1,941,377	5,938,514	13,185,151	104,991	5,362,940	2,219,706	5,808,617	13,496,254
기말 취득원가	1,663,050	13,701,578	3,264,845	6,809,178	25,438,651	1,607,305	11,715,460	2,995,382	6,679,281	22,997,428
감가상각누계액	(1,579,348)	(8,480,020)	(1,073,859)	(870,664)	(12,003,891)	(1,502,314)	(6,352,520)	(775,676)	-	(8,630,510)
손상차손누계액	-	-	(249,609)	-	(249,609)	-	-	-	(870,664)	(870,664)
기말 순장부금액	83,702	5,221,558	1,941,377	5,938,514	13,185,151	104,991	5,362,940	2,219,706	5,808,617	13,496,254

### 14. 투자부동산

(단위: 천원)

구 분	당기			전기		
	토지	건물	합계	토지	건물	합계
기초 취득원가	5,311,145	10,907,046	16,218,191	18,069,740	12,015,786	30,085,526
감가상각누계액	-	(3,332,247)	(3,332,247)	-	(3,027,356)	(3,027,356)
기초 순장부금액	5,311,145	7,574,799	12,885,944	18,069,740	8,988,430	27,058,170
기초 순장부금액	5,311,145	7,574,799	12,885,944	18,069,740	8,988,430	27,058,170
취득	-	-	-	-	402,556	402,556
처분	-	-	-	(512,527)	(2)	(512,529)
감가상각비	-	(272,686)	(272,686)	-	(272,317)	(272,317)
대체	-	-	-	(12,246,068)	(1,543,868)	(13,789,936)
기말 순장부금액	5,311,145	7,302,113	12,613,258	5,311,145	7,574,799	12,885,944
기말 취득원가	5,311,145	10,907,046	16,218,191	5,311,145	10,907,046	16,218,191
감가상각누계액	-	(3,604,933)	(3,604,933)	-	(3,332,247)	(3,332,247)
기말 순장부금액	5,311,145	7,302,113	12,613,258	5,311,145	7,574,799	12,885,944

당기 중 투자부동산에서 발생한 임대수익은 571,127천원(전기: 687,161천원)입니다.  
 당기말 현재 투자부동산의 공정가치는 25,355,301천원(전기말: 24,778,414천원)입니다.

### 15. 리스

연결회사가 리스이용자인 경우의 리스에 대한 정보는 다음과 같습니다.

#### (1) 연결재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련해 재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	당기초
<b>사용권자산</b>		
부동산	40,995,670	52,222,095
차량운반구	400,727	549,361
시설장치	8,372,952	7,029,136
합계	49,769,349	59,800,592

(단위: 천원)

구 분	당기말	당기초
<b>리스부채</b>		
유동	12,574,194	12,010,066
비유동	36,731,903	46,132,204
합계	49,306,097	58,142,270

전기에 연결회사는 기업회계기준서 제1017호에 따라 금융리스로 분류된 리스와 관련된 리스  
 (\*) 부채만을 인식하였으며 이 금액은 연결회사의 '차입금'의 일부로 표시되었습니다. 회계정책  
 변경의 상세내역은 주석 36에서 설명하고 있습니다.

당기 중 증가된 사용권자산은 3,568,968천원입니다.

#### (2) 손익계산서에 인식된 금액

리스와 관련해서 손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기
<b>사용권자산의 감가상각비</b>	
부동산	12,492,439
시설장치	1,433,232

차량운반구	324,137
합계	14,249,808
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)	1,699,650
단기리스료(매출원가 및 관리비에 포함)	964,256
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(관리비에 포함)	119,662
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료(관리비에 포함)	14,133,439

당기 중 리스의 총 현금유출은 29,771,274천원입니다.

### (3) 금융리스 이용내역 - 전기

연결회사는 전기에 일부 기계장치에 대해 취소 불가능한 금융리스계약을 체결했으며, 리스 기간은 3~8년입니다.

전기말 현재 금융리스로 분류된 기계장치의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	전기말
	기계장치
원가- 자본화된 금융리스	9,874,590
감가상각누계액	(2,845,454)
순장부금액	7,029,136

당기부터 리스된 자산은 재무상태표에서 별도 항목으로 표시됩니다(주석 15 참조). 회계정책의 변경에 대한 상세내역은 주석 36에서 제공합니다.

보고기간말 현재 연결회사가 리스제공자에게 지급할 최소리스료는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말
<b>최소리스료 총액</b>	
1년 이내	1,117,689
1년 초과 5년 이내	3,368,112
5년 초과	1,875,620
합계	6,361,421
<b>미실현이자수익</b>	<b>(342,080)</b>
<b>최소리스료 순액</b>	
1년 이내	1,031,252
1년 초과 5년 이내	3,150,603
5년 초과	1,837,486
합계	6,019,341

#### (4) 운용리스 이용 내역 - 전기

연결회사는 전기에 사무실, 창고, 기계 등을 만기 2년~5년의 취소 불가능한 운용리스로 이용하고 있으며, 이러한 리스계약의 조건은 다양한 만기, 리스료 인상 조건, 갱신권 등을 포함하고 있습니다. 리스계약이 갱신되는 경우에는 리스의 조건은 재협의됩니다.

2019년 1월 1일부터 연결회사는 단기리스와 소액 기초자산 리스를 제외한 이러한 리스에 대하여 사용권자산을 인식하였습니다(주석 36 참조).

전기말 취소불능 운용리스에 대해 지급이 약정된 최소리스료는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	전기말
-----	-----

1년 이내	13,680,113
1년 초과 ~ 5년 이내	31,408,562
5년 초과	2,522,546
합계	47,611,221

전기말 운용리스와 관련한 리스료 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구분	전기
최소리스료	16,476,580
조정리스료	9,605,893
총 리스료	26,082,473

## 16. 관계기업 및 공동기업 투자

### (1) 관계기업 및 공동기업 투자 현황

(단위: 천원)

구분	회사명	지분율(%)	소재국가	당기말			전기말		
				취득원가	순자산가액	장부금액	취득원가	순자산가액	장부금액
관계기업	(주)제로투세븐(*1)	-	한국	-	-	-	2,347,415	13,673,106	23,683,516
	코리아후드써비스(주)	20.00	한국	551,417	1,855,572	1,857,553	551,417	1,807,635	1,706,949
	(주)본만제	42.95	한국	3,139,175	(908,576)	-	3,139,175	(979,691)	-
	(주)스시효외식산업개발	49.90	한국	1,996,000	588,450	1,595,901	1,996,000	1,252,922	2,260,374
	소 계			5,686,592	1,535,446	3,453,454	8,034,007	15,753,972	27,650,839
공동기업	엠즈베버리지(주)(*2)	85.00	한국	4,250,000	1,343,663	1,508,421	4,250,000	6,536,412	6,581,109
	(주)엠디웨이엔씨	50.00	한국	500,000	2,295,078	2,295,078	500,000	1,865,498	1,865,498
	(주)엠즈파트너스	50.00	한국	150,000	277,879	277,879	150,000	259,629	259,629
	베이메이터과학기술유한공사	-	홍콩	-	-	-	433,409	395,137	434,165
	소 계			4,900,000	3,916,620	4,081,378	5,333,409	9,056,676	9,140,401
합 계			10,586,592	5,452,066	7,534,832	13,367,416	24,810,648	36,791,240	

(\*1) 당기 중 처분되었습니다.

(\*2) 회사는 과반 이상의 지분을 소유하고 있으나, 중요한 재무정책과 영업정책에 관한 의사결정에 참여자 전체의 동의가 요구되므로 실질지배력을 갖고 있지 않는 것으로 판단하였습니다.

### (2) 관계기업 및 공동기업 투자의 변동 내역

- 당기

(단위: 천원)

구분	기초	처분	취득	배당금	지분법손익	지분법자본변동	기말
(주)제로투세븐	23,683,516	(24,202,723)	-	-	498,721	20,486	-
코리아후드써비스(주)	1,706,950	-	-	(300,000)	576,088	(125,485)	1,857,553
(주)본만제	-	-	400,013	-	(400,013)	-	-
(주)스시효외식산업개발	2,260,373	-	-	-	(664,472)	-	1,595,901

엠즈베버리지(주)	6,581,109	-	-	(900,000)	(4,121,525)	(51,163)	1,508,421
(주)엠디웰아이엔씨	1,865,498	-	-	-	429,580	-	2,295,078
(주)엠즈파트너스	259,629	-	-	-	18,250	-	277,879
베이메이더과학기술유한공사	434,165	(434,165)	-	-	-	-	-
합 계	36,791,240	(24,636,888)	400,013	(1,200,000)	(3,663,371)	(156,162)	7,534,832

- 전기

(단위: 천원)

구 분	기초	대체	취득	처분	배당금	지분법손익	지분법자본변동	기말
(주)제로투세븐	-	24,680,600	-	-	-	(976,598)	(20,486)	23,683,516
코리아후드써비스(주)	1,040,031	-	-	-	(200,000)	402,698	464,221	1,706,950
(주)본만제	-	-	400,013	-	-	(400,013)	-	-
(주)스시효외식산업개발	2,047,683	-	-	-	-	257,510	(44,819)	2,260,374
엠즈베버리지(주)	4,210,637	-	-	-	-	2,417,833	(47,361)	6,581,109
(주)엠디웰아이엔씨	1,593,296	-	-	-	-	272,202	-	1,865,498
(주)엠즈파트너스	221,855	-	-	-	-	37,774	-	259,629
베이메이더과학기술유한공사	434,165	-	-	-	-	-	-	434,165
아모르매일유업유한공사	1,645,917	-	-	(1,488,682)	-	(227,302)	70,067	-
합 계	11,193,584	24,680,600	400,013	(1,488,682)	(200,000)	1,784,104	421,622	36,791,240

(3) 관계기업 및 공동기업의 요약 재무정보

(단위: 천원)

회사명	당기					전기				
	자산	부채	매출액	당기순손익	총포괄손익	자산	부채	매출액	당기순손익	총포괄손익
(주)제로투세븐	-	-	-	-	-	134,940,261	71,638,845	37,459,262	(2,891,453)	(1,742,363)
코리아후드써비스(주)	54,454,066	45,176,204	31,619,933	2,873,315	2,925,669	43,493,008	34,454,836	30,063,752	2,008,187	2,008,187
(주)본만제	1,141,554	3,256,981	1,899,150	(571,472)	(598,283)	1,154,970	3,472,120	2,931,490	(192,778)	(185,113)
(주)스시효외식산업개발	2,596,955	1,417,697	5,539,819	(127,243)	(127,243)	2,744,017	233,150	5,403,296	426,233	426,233
엠즈베버리지(주)	8,025,246	6,444,466	19,778,660	(4,848,925)	(4,909,116)	14,046,415	6,356,519	41,919,157	2,756,839	2,701,121
(주)엠디웰아이엔씨	7,341,197	2,751,041	13,534,042	939,270	939,270	6,338,071	2,607,075	11,556,375	653,057	653,057
(주)엠즈파트너스	1,599,396	1,043,637	16,178,170	36,500	36,500	1,410,714	891,455	12,051,885	94,061	94,061
베이메이더과학기술 유한공사	-	-	-	-	-	987,898	55	-	3,217	3,217

17. 매입채무 및 기타채무

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	유동	비유동	유동	비유동
매입채무	79,956,675	-	77,286,480	-
미지급금	66,374,906	-	62,366,567	145,721
미지급비용	19,177,367	-	16,607,546	-
예수보증금	7,875,068	4,407,783	9,224,539	4,004,812
금융보증부채	2,383,447	-	2,598,483	91,591

금융리스부채(*)	-	-	-	6,019,341
합 계	175,767,463	4,407,783	168,083,615	10,261,465

(\*) 금융리스부채는 당기 중 리스부채로 대체되었습니다.

## 18. 기타유동부채

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
부가세예수금	7,266,711	6,536,476
예수금	2,686,397	1,573,211
선수금	4,266,203	2,941,939
기타유동부채	140,863	146,417
합 계	14,360,174	11,198,043

## 19. 차입금

### (1) 단기차입금

(단위: 천원)

차입처	연이자율	금 액	
	당기말	당기말	전기말
DBS Bank (China) Ltd, Beijing Branch	2.56%	2,654,282	-
KEB하나은행	2.40%~3.76%	7,284,200	4,261,134
KDB산업은행	2.37%~2.40%	3,400,000	3,330,000
NH농협은행	3.50%	4,000,000	4,000,000
합 계		17,338,482	11,591,134

### (2) 장기차입금

(단위: 천원)

구 분	차입처	연이자율	금 액		만기일	상환방법
		당기말	당기말	전기말		
원유소비활성화자금	NH농협은행	2.00%	5,300,000	5,300,000	2020-11-14	2년 만기 상환
시설대출	NH농협은행	-	-	3,189,960	-	-
	NH농협은행	3.92%	3,193,000	3,193,000	2023-06-01	3년거치 3년 분할상환
	KDB산업은행	-	-	874,980	-	-
	KDB산업은행	2.85%	3,600,000	4,800,000	2020-02-24	1년거치 3년 분할 상환
	KDB산업은행	2.51%	3,000,000	4,000,000	2020-07-29	1년거치 3년 분할 상환
	신한은행	2.61%	2,000,000	2,250,000	2020-12-05	3년 만기 상환
합 계			17,093,000	23,607,940		
차감: 유동성 대체			(13,900,000)	(13,801,350)		

합 계	3,193,000	9,806,590		
-----	-----------	-----------	--	--

상기 차입금에 대하여 유형자산 등이 담보로 제공되어 있습니다(주석 12 참조).



## 20. 사채

보고기간말 현재 사채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	발행일	만기상환일	이자율	금 액		이자지급방법 및 상환방법
			당기말	당기말	전기말	
제1-2회 무보증사채	2014.12.11	2019.12.11	3.02%	-	20,000,000	3개월후급, 만기일시상환
제2-2회 무보증사채	2015.07.02	2020.07.02	2.58%	30,000,000	30,000,000	3개월후급, 만기일시상환
3회 무보증공모사채	2018.05.29	2021.05.28	2.65%	30,000,000	30,000,000	3개월후급, 만기일시상환
차감: 사채할인발행차금				(61,131)	(128,274)	
차감: 유동성 대체				(30,000,000)	(20,000,000)	
합 계				29,938,869	59,871,726	

## 21. 순확정급여부채

### (1) 순확정급여부채 산정 내역

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	103,630,522	88,070,421
기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	373,862	3,670,647
소 계	104,004,384	91,741,068
사외적립자산의 공정가치	(92,912,866)	(81,942,505)
재무상태표상 순확정급여부채	11,091,518	9,798,564

### (2) 확정급여채무의 변동 내역

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	91,741,068	83,299,583
당기근무원가	15,468,300	13,581,781
과거근무원가 및 정산원가	81,158	-
이자비용	2,400,481	2,610,599
재측정요소:		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	(14,548)	12,340
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	4,198,967	2,888,280
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	(783,344)	3,709,451
제도에서의 지급액:		
- 급여의 지급	(9,158,649)	(11,712,906)
전입으로 인한 채무의 증가	70,951	(45,394)

사업결합으로 인수한 부채	-	608,780
연결범위의 변동	-	(3,211,446)
보고기간말 금액	104,004,384	91,741,068

(3) 사외적립자산의 변동내역

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	81,942,505	77,190,466
이자수익	2,203,547	2,418,868
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익(이자수익에 포함된 금액 제외)	306,442	(339,840)
기여금:		
- 사용자	17,366,400	14,741,710
제도에서의 지급:		
- 급여의 지급	(8,918,537)	(9,635,300)
전입으로 인한 자산의 증가	12,509	(44,967)
사업결합으로 인수한 부채	-	419,211
연결범위의 변동	-	(2,807,643)
보고기간말 금액	92,912,866	81,942,505

(4) 사외적립자산의 구성 내역

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
정기예금 등	18,658,469	20,256,970
채무상품	20,381,638	9,690,101
투자신탁	26,608,964	21,183,090
기타	27,263,795	30,812,344
합 계	92,912,866	81,942,505

연결회사의 경영진은 보고기간 후 개시하는 회계연도에 사외적립자산에 불입될 예상금액을 25,092,834천원으로 추정하고 있습니다.

(5) 주요 보험수리적가정

구 분	당기말	전기말
할인율	1.72% ~ 3.06%	2.21% ~ 3.25%
임금상승률	4.46% ~ 5.15%	3.91% ~ 9.10%

(6) 주요 가정의 변동에 따른 당기 확정급여채무의 민감도 분석

(단위: 천원)

구 분	확정급여채무에 대한 영향		
	가정의 변동	가정의 증가	가정의 감소
할인율	1.00%	(6,161,939)	7,015,048
임금상승률	1.00%	6,921,871	(6,201,015)

할인율인 우량회사채 수익률의 하락은 제도가 보유하고 있는 채무증권의 가치를 일부 증가시켜 상쇄효과가 있으나, 확정급여부채의 증가를 통해 가장 유의적인 위험에 노출되어 있습니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

(7) 미래현금흐름에 대한 확정급여제도의 영향

연결회사는 기금의 적립수준을 매년 검토하고, 기금에 결손이 발생하는 경우 이를 보전하는 정책을 보유하고 있습니다.

당기말 현재 할인되지 않은 연금 급여지급액의 만기 분석은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	1년 미만	1년~2년 미만	2~5년 미만	5년 이상	합계
급여지급액	20,845,303	8,701,185	21,455,948	69,128,808	120,131,245

확정급여채무의 가중평균만기(임원 제외)는 8.89년입니다.

22. 계약부채

보고기간말 현재 연결회사가 인식하고 있는 계약부채는 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
계약부채 - 예상 고객 환불	339,073	816,143
계약부채 - 고객충성제도	1,294,173	1,531,453
합 계	1,633,246	2,347,596

23. 법인세 비용 및 이연법인세

(1) 법인세 비용 내역

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
당기법인세	28,490,472	17,443,382
이연법인세		
일시적차이의 증감	(8,987,872)	5,759,991
자본에 직접 반영된 이연법인세	568,897	1,277,398
총이연법인세	(8,418,975)	7,037,389
기타(*)	(701,413)	(1,340,081)
법인세비용	19,370,084	23,140,690

(\*) 확정세무조정에 따른 차이

(2) 연결회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세 비용과 가중평균세율을 사용하여 이론적으로 계산한 금액과의 차이는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
법인세비용차감전순손익	86,598,868	73,032,330
적용세율에 따른 법인세	20,494,926	17,576,326
법인세 효과:		
- 비과세수익	(585,827)	-
- 비공제비용	333,344	315,348
- 법인세환급액	(84,934)	(50,898)
- 세액공제	(436,043)	(365,621)
- 기타	(351,382)	5,665,535
법인세비용:	19,370,084	23,140,690
유효세율	22.4%	31.7%

(3) 기타포괄손익 및 자본에 직접 반영된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기			전기		
	반영 전	법인세효과	반영 후	반영 전	법인세효과	반영 후
기타포괄손익 반영 :						
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산평가손익	363,798	(80,036)	283,763	1,286,290	(282,984)	1,003,306
순확정급여부채의 재측정요소	(2,949,694)	648,933	(2,300,761)	(7,092,646)	1,560,382	(5,532,264)
합 계	(2,585,896)	568,897	(2,016,999)	(5,806,356)	1,277,398	(4,528,958)

(4) 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제 시기는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
이연법인세자산		
12개월 이내에 결제될 이연법인세자산	2,004,391	1,691,427
12개월 후에 결제될 이연법인세자산	44,700,852	20,550,998
이연법인세부채		
12개월 이내에 결제될 이연법인세부채	(141,563)	(299,707)
12개월 후에 결제될 이연법인세부채	(37,866,188)	(22,233,100)
이연법인세자산(부채) 순액	8,697,490	(290,382)

(5) 당기와 전기 중 동일 과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산(부채) 변동은 다음과 같습니다.

- 당기

(단위: 천원)

구 분	기초	증감	기말	이연법인세자산(부채)	
				기초	기말
확정급여채무	69,926,107	1,127,270	71,053,377	15,383,743	15,631,743
사외적립자산	(81,386,472)	(10,586,531)	(91,973,003)	(17,905,024)	(20,234,061)
감가상각비	18,955,429	(1,261,313)	17,694,116	4,170,194	3,892,706
복구충당부채	-	2,062,702	2,062,702	-	453,794
계약부채	2,481,752	(867,650)	1,614,102	513,774	355,102
기타포괄손익-공정가치금융자산평가손익	13,179,352	1,175,507	14,354,859	2,899,457	3,158,069
압축기장충당금	(27,349,026)	572,254	(26,776,772)	(6,016,786)	(5,890,890)
관계기업 및 공동기업 투자	(88,111,723)	4,232,715	(83,879,008)	(6,045,694)	-
순확정급여부채의 재측정요소	26,801,372	2,566,777	29,368,149	5,227,229	6,460,993
사용권자산	-	(27,600,773)	(27,600,773)	-	(6,072,170)
리스부채	-	27,851,771	27,851,771	-	6,127,390
기타	64,183,291	(39,124,997)	25,058,294	1,482,725	4,814,814
합 계	(1,319,918)	(39,852,267)	(41,172,186)	(290,382)	8,697,490

- 전기

(단위: 천원)

구 분	기초	증감	기말	이연법인세자산(부채)	
				기초	기말
확정급여채무	58,173,265	11,752,842	69,926,107	12,772,456	15,383,743
사외적립자산	(75,760,468)	(5,626,004)	(81,386,472)	(16,647,031)	(17,905,024)
감가상각비	22,543,469	(3,588,040)	18,955,429	4,902,115	4,170,194
반품충당부채	990,842	(990,842)	-	217,985	-

계약부채	-	2,481,752	2,481,752	-	513,774
매도가능금융자산손상차손	14,054,702	(14,054,702)	-	3,092,034	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산평가손익	410,919	12,768,433	13,179,352	90,402	2,899,457
압축기장충당금	(27,780,531)	431,505	(27,349,026)	(6,111,717)	(6,016,786)
관계기업 및 공동기업 투자	(12,113,631)	(75,998,092)	(88,111,723)	111,677	(6,045,694)
순확정급여부채의 재측정요소	22,332,912	4,468,460	26,801,372	4,913,241	5,227,229
손익귀속시기차이(재고자산)	15,533,724	(15,533,724)	-	3,417,419	-
연구및인력개발준비금	(500,000)	500,000	-	(110,000)	-
기타	(57,339,663)	121,522,954	64,183,291	(1,335,395)	1,482,725
합 계	(39,454,460)	38,134,542	(1,319,918)	5,313,186	(290,382)

(6) 보고기간말 현재 이연법인세자산(부채)로 인식하지 않은 차감(가산)할 일시적 차이의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말	사유
종속기업 투자	(83,649,856)	(38,155,553)	처분하지 않을 예정, 미배당이익은 영구적으로 재투자 예정
종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자	59,982,928	44,857,301	처분하지 않을 예정
금융보증부채	2,383,447	2,598,483	미래에 세무상 공제되지 않음
미사용결손금	6,212,801	-	미래 과세소득의 불확실

## 24. 자본금

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
발행할 주식의 총수	40,000,000주	40,000,000주
1주당 액면금액	500원	500원
발행한 주식의 수	13,718,304주	13,718,304주

## 25. 이익잉여금

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
1. 법정적립금		
이익준비금(*1)	3,454,438	3,297,235
2. 임의적립금		
재무구조개선적립금(*2)	2,245,914	2,245,914
기업합리화적립금(*3)	4,930,351	4,930,351
3. 미처분이익잉여금	404,122,885	383,275,159
합 계	414,753,588	393,748,659

(\*1) 회사는 상법의 규정에 따라 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기의 금전에 의한 이익배당액의 10% 이

상의 금액을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 이익배당 목적으로 사용될 수 없으며 자본 전입 또는 결손보전에만 사용이 가능합니다.

(\*2) 2007년 12월 28일자로 유가증권의 발행 및 공시 등에 관한 규정이 개정됨에 따라 재무구조개선적립금 제도가 폐지되고 기존 적립금에 대한 사용제한도 폐지됨에 따라 임의적립금으로 분류되었습니다.

(\*3) 회사는 2001년까지 조세특례제한법에 의거 세액공제에 상응하는 법인세 상당액을 기업합리화적립금으로 적립하였으나, 2002년부터는 개정된 조세특례제한법에 따라 동 적립금의 적립의무 및 사용제한이 없습니다.

## 26. 기타자본항목

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
자본잉여금:		
주식발행초과금	132,884,326	132,884,326
기타자본잉여금	84,075,200	84,075,200
소 계	216,959,527	216,959,527
자본조정:		
자기주식(*)	(12,849,074)	(11,826,033)
기타자본조정	(301,368,116)	(301,190,183)
소 계	(314,217,190)	(313,016,216)
기타포괄손익누계액:		
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산평가손익	(9,996,184)	(10,279,947)
순확정급여부채의 재측정요소	(22,907,292)	(21,574,143)
지분법기타포괄손익	(109,542)	46,620
해외사업환산손익	(56,211)	(33,719)
소 계	(33,069,229)	(31,841,189)
합 계	(130,326,892)	(127,897,878)

(\* ) 연결회사는 자사주식의 가격안정을 위하여 기명식보통주식을 취득하여 기타자본항목으로 계상하고 있으며, 향후 주식선택권의 행사시 교부 등에 사용할 예정입니다. 보고기간말 현재 자기주식의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 주,천원)

구 분	당기말	전기말
주식수	713,994	618,088
취득가액	12,849,074	11,826,033

## 27. 판매비와 관리비

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
-----	----	----

급여	99,328,022	96,693,268
퇴직급여	10,346,015	9,084,109
판매수수료	47,792,636	33,265,768
지급수수료	58,968,902	54,895,694
감가상각비	11,781,775	12,579,846
무형자산상각비	2,114,508	2,157,724
투자부동산감가상각비	351,370	272,317
사용권자산감가상각비	10,070,588	-
광고선전비	64,859,863	55,788,139
운반비	48,947,334	45,093,227
기타판매비와관리비	68,645,596	78,073,242
합계	423,206,609	387,903,334



28. 기타수익 및 기타비용

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기타수익 :		
외환차이	1,946,466	2,148,642
유형자산처분이익	310,526	330,550
무형자산처분이익	49,163	-
투자부동산처분이익	-	3,811,083
지체료수익	573,154	618,089
복구충당부채환입	-	32,407
금융보증충당부채환입	15,600	265,200
관계기업투자주식처분이익(*)	24,902,277	-
잡이익	1,302,086	938,651
소 계	29,099,272	8,144,622
기타비용 :		
외환차이	2,606,574	2,277,689
유형자산처분손실	2,833,605	1,312,435
유형자산손상차손	90,892	17,790
무형자산처분손실	5,395	-
무형자산손상차손	249,609	-
기타자산손상차손	449,848	-
관계기업투자주식처분손실	-	315,010
기부금	1,743,941	1,740,437
잡손실	1,944,690	1,564,135
소 계	9,924,554	7,227,496

(\*) 연결회사는 2019년 6월 21.32% 지분을 보유하고 있던 관계기업 (주)제로투세븐 지분을 49,105,000천원에 처분하였습니다. 동 처분과 관련하여 계상된 처분손익은 24,902,277천원으로 손익계산서에 기타영업외수익으로 계상되어 있습니다.

29. 비용의 성격별 분류

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
상품, 제품, 반제품의 변동	1,805,231	40,292,368
원재료, 부재료 사용 및 상품 매입	854,771,330	795,268,716
종업원급여	181,132,363	175,808,651
감가상각, 무형자산 상각	54,760,686	42,150,294
운반비	53,622,645	49,293,056
광고비	64,859,863	55,788,139
기타 비용	295,372,241	265,206,260
매출원가 및 판매비와 관리비 합계	1,506,324,359	1,423,807,484

30. 주당순이익

(1) 기본주당순이익

기본주당이익은 회사의 보통주당기순이익을 회사가 매입하여 자기주식(주석26 참조)으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정하였습니다.

(단위 : 원, 주)

구 분	당기	전기
지배기업 계속영업당기순이익	22,576,954,759원	20,846,386,946원
지배기업 중단영업당기순이익	-	4,563,276,255원
합 계	22,576,954,759원	25,409,663,201원
가중평균 유통보통주식수	13,061,594주	13,168,519주
계속영업기본주당순이익	1,728원	1,583원
중단영업기본주당순이익	-	347원
기본주당순이익	1,728원	1,930원

(2) 희석주당순이익

회사의 희석성 잠재적보통주는 과거 발행한 신주인수권부사채의 주식매입권이 있으며 희석 주당순이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다.

(단위 : 원, 주)

구 분	당기	전기
지배기업 계속영업당기순이익	22,576,954,759원	20,846,386,946원

지배기업 중단영업당기순이익	-	4,563,276,255원
합 계	22,576,954,759원	25,409,663,201원
희석주당순이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	13,061,594주	13,442,697주
계속영업희석주당순이익	1,728원	1,551원
중단영업희석주당순이익	-	339원
희석주당순이익	1,728원	1,890원

### 31. 배당금

2019년 및 2018년에 지급된 배당금은 각각 1,572,026천원(주당 120원)과 1,319,543천원(주당 100원)입니다. 2019년 12월 31일로 종료하는 회계연도에 대한 주당 배당금 및 총 배당금은 각각 140원과 1,820,603천원이며 2020년 3월 27일로 예정된 정기주주총회에 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 재무제표는 이러한 미지급배당금을 포함하고 있지 않습니다.

### 32. 영업으로부터 창출된 현금

#### (1) 영업으로부터 창출된 현금

(단위 : 천원)

구 분	당기	전기
당기순이익	67,228,784	63,026,331
조정 :		
1.법인세비용	19,370,084	23,140,690
2.이자수익	(2,834,091)	(2,734,312)
3.이자비용	4,763,671	4,007,366
4.배당금수익	(1,208,400)	(208,400)
5.감가상각비	52,010,026	39,086,349
6.투자부동산감가상각비	272,686	272,317
7.무형자산상각비	2,477,974	2,791,627
8.외화환산손실	795,586	389,097
9.외화환산이익	(267,460)	(96,357)
10.대손상각비	50,175	568,064
11.유형자산처분손실	2,833,605	1,312,435
12.유형자산처분이익	(310,526)	(330,550)
13.투자부동산처분이익	-	(3,811,083)
14.유형자산손상차손	90,892	17,790
15.무형자산처분손실	5,395	-
16.무형자산손상차손	249,609	-
17.기타자산손상차손	449,848	-

18.파생상품평가이익	(119,717)	(16,840)
19.파생상품평가손실	13,770,822	244,662
20.파생상품거래손실	910,884	2,722,137
21.파생상품거래이익	(2,088,300)	(7,475,100)
22.당기손익-공정가치 측정 금융자산평가손실	239,041	288,729
23.당기손익-공정가치 측정 금융자산평가이익	(1,301,804)	(404,002)
24.지분법손실	3,663,371	1,603,912
25.지분법이익	-	(3,388,016)
26.관계기업투자주식처분이익	(24,902,277)	-
27.관계기업투자주식처분손실	-	315,010
28.금융보증충당부채환입액	(15,600)	(265,200)
29.종속기업처분이익	-	(16,678,532)
소 계	68,905,494	41,351,796
순운전자본의 변동 :		
1.매출채권의 감소(증가)	(5,030,299)	7,543,656
2.기타채권의 감소(증가)	(7,355,711)	1,576,185
3.기타유동자산의 감소	1,754,028	5,353,640
4.재고자산의 증가	(5,721,756)	(10,259,448)
5.기타비유동자산의 감소	665,071	370,037
6.매입채무의 증가(감소)	2,287,796	(14,876,801)
7.기타채무의 증가(감소)	3,589,392	(925,472)
8.총당부채의 증가(감소)	(714,912)	1,344,493
9.기타유동부채의 증가(감소)	2,936,570	(256,645)
10.장기기타채무의 증가	194,699	715,290
11.순확정급여부채의 감소	(1,718,634)	(2,793,358)
12.기타비유동부채의 증가(감소)	(152,098)	62,278
소 계	(9,265,854)	(12,146,145)
합 계	126,868,424	92,231,982

(2) 현금의 유입·유출이 없는 거래 중 중요한 사항

(단위 : 천원)

구 분	당기	전기
리스 관련 사용권자산의 증가	3,568,968	-
건설중인자산의 유형자산 대체	12,821,750	28,479,238
유형자산 취득 관련 미지급금의 증가	1,404,509	1,838,242
유형자산 취득 관련 금융리스부채의 증가	-	6,503,020

(3) 재무활동에서 생기는 부채의 조정내용

(단위 : 천원)

구 분	재무활동으로 인한 부채						합 계
	단기차입금	유동성 장기차입금	장기차입금	유동성사채	사채	리스부채	
전기초 부채	6,064,935	24,777,515	5,909,935	30,000,000	79,910,507	6,921,976	153,584,868
취득-리스	-	-	-	-	-	6,503,020	6,503,020
현금흐름	6,180,799	(13,727,510)	6,648,000	(30,000,000)	29,892,580	(7,539,801)	(8,545,932)
외환차이	-	-	-	-	-	134,146	134,146
유동성 대체	-	2,751,345	(2,751,345)	20,000,000	(20,000,000)	-	-
비현금거래	-	-	-	-	68,639	-	68,639
연결범위의 변동	(654,600)	-	-	-	(30,000,000)	-	(30,654,600)
전기말 부채	11,591,134	13,801,350	9,806,590	20,000,000	59,871,726	6,019,341	121,090,141
기업회계기준서 제1116호 재작성 영향(주석 36)	-	-	-	-	-	53,475,648	53,475,648
당기초 부채	11,591,134	13,801,350	9,806,590	20,000,000	59,871,726	59,494,990	174,565,790
취득-리스	-	-	-	-	-	2,550,185	2,550,185
현금흐름	5,792,830	(6,514,940)	-	(20,000,000)	-	(12,854,267)	(33,576,377)
외환차이	(45,482)	-	-	-	-	115,189	115,189
유동성 대체	-	6,613,590	(6,613,590)	30,000,000	(30,000,000)	-	-
비현금거래	-	-	-	-	67,143	-	67,143
당기말 부채	17,338,482	13,900,000	3,193,000	30,000,000	29,938,869	49,306,097	143,721,930

### 33. 우발부채와 약정사항

(1) 보고기간말 현재 연결회사의 견질 어음 및 수표의 내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

종류	교부처	매수	금액	내용
수표	낙농진흥회	1	12,479,724	원유공급계약보증금

(2) 보고기간말 현재 금융기관과의 주요 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원,USD)

구 분	통화	금융기관	약정금액
차입금 등	KRW	KEB하나은행 외	140,550,000
	USD	DBS은행	3,000,000
수입신용장	USD	KEB하나은행	15,000,000
	KRW	KB국민은행	5,000,000
원화지급보증	KRW	KEB하나은행	42,000,000
전자어음	KRW	신한은행 외	30,000,000
집단대출보증약정	KRW	KEB하나은행	1,000,000
파생상품	USD	신한은행	10,000,000

(3) 연결회사는 공동기업인 엠즈베버리지(주), (주)엠디웰아이엔씨, (주)엠즈파트너스에 대한 지분(이하, "해당 지분")을 제3자에게 양도, 담보제공 또는 기타의 방법으로 처분하고자 할 경우 투자자의 사전동의를 받기로 약정하였습니다.

상기 조항은 회사가 보유한 해당 지분의 처분을 제한하기 위함이 아니라 각 공동기업의 경영권을 유지하게 하는데 목적을 둔 조항이며, 회사의 경영진은 현재보유 중인 해당 지분을 처분할 계획이 없습니다.

(4) 보고기간말 현재 연결회사는 Hershey Food Corporation 등과 기술도입 및 상표사용 라이선스 계약을 체결하고 있습니다.

(5) 연결회사는 환율변동위험을 회피하기 위해서 선물환 매입계약을 체결하고 있습니다.

(6) 연결회사는 주가 안정 및 주주 가치 제고를 위해 자기주식취득 신탁계약을 체결하고 있습니다.

(7) 보고기간말 현재 발생하지 않는 자산 취득 및 자본적지출 약정 사항은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구분	당기말	전기말
유형자산	15,241,234	4,197,846

(8) 종속기업인 매일유업(주)이 발행한 무보증공모사채의 사채모집계약서에는 각각 재무제표 기준으로 부채비율 700%, 400% 이하 유지, 자기자본의 1,000% 및 300% 이내 담보권 설정제한, 자산총액 100% 이내의 자산처분제한규정 등이 포함되어 있습니다. 따라서, 연결회사는 상기 규정이 위반되는 경우 기한의 이익을 상실할 수도 있습니다. 한편, 연결회사가 보유한 사채 중 상기 규정이 적용되어 발행된 사채는 60,000백만원입니다.

(9) 연결회사는 (주)제로투세븐 지분 처분과 동시에 매수인측과 다음과 같은 내용의 정산합의계약서를 체결하였습니다.

- 기초자산 및 계약수량 : (주)제로투세븐 처분 주식 4,270,000주
- 정산방법 : 각 정산일에 투자조합 처분 시 정산기준가액 초과에 따른 처분이익은 일정비율로 매일홀딩스와 투자조합에 귀속되며, 정산기준가액 미달에 따른 처분손실은 전액 매일홀딩스로 귀속됨
- 정산기간 : 2020.06.27~2022.06.27(3개월 단위 정산)

(10) 종속기업인 상하농원개발(주)는 상하지구 농어촌테마공원 시설을 총괄 운영하는 주체로서, 공원 내 공공부문 시설 및 부지와 관련하여 고창군과 기부채납 및 무상사용수익 관련 협약을 맺고 있습니다.

#### 34. 특수관계자와의 거래

(1) 관계기업 및 공동기업, 기타 특수관계자 현황

구 분	당기말	전기말
관계기업 및 공동기업	-	(주)제로투세븐
	코리아후드써비스(주)	코리아후드써비스(주)
	(주)엠디웰아이엔씨	(주)엠디웰아이엔씨
	엠즈베버리지(주)	엠즈베버리지(주)
	(주)엠즈파트너스	(주)엠즈파트너스
	(주)본만제	(주)본만제
	(주)스시효외식산업개발	(주)스시효외식산업개발
기타 특수관계자	(주)제로투세븐	-
	(주)평택물류	(주)평택물류
	씨케이코퍼레이션즈(주)	씨케이코퍼레이션즈(주)
	(주)피티엘인터내셔널	(주)피티엘인터내셔널
	Crystal Jade Management (Korea) Pte Ltd.	Crystal Jade Management (Korea) Pte Ltd.
	-	Satisfied Trading Pte Ltd
	-	3-cubed Pte Ltd

(2) 매출 및 매입 등 거래

- 당기

(단위 : 천원)

구 분	회사명	매출	매입	임차료	광고비	판매 및 지급 수수료	기타매출	기타매입
관계기업 및 공동기업	엠즈베버리지(주)	1,078,944	84,407	-	-	-	-	-
	(주)엠디웰아이엔씨	7,233,967	-	-	-	18,945	2,384	-
	(주)엠즈파트너스	183,084	-	-	549,829	14,081,638	-	-
	코리아후드써비스(주)	14,571,942	-	-	-	78	1,372	1,005
	(주)본만제	256,571	17,998	-	-	-	-	521
	(주)스시효외식산업개발	-	-	-	-	-	387	-
기타 특수관계자	(주)제로투세븐	26,665,542	1,905,483	-	360,103	326,426	153,646	110,262
	(주)평택물류	74,364	2,195,537	681,235	11,862	16,773,916	-	7,968
	씨케이코퍼레이션즈(주)	563,898	19,471,837	-	6,275	-	-	129,363
	(주)피티엘인터내셔널	109,750	4,531,978	-	45	3,870	-	773,297
	Crystal Jade Management (Korea) Pte Ltd.	-	398,478	-	-	-	-	-
합 계	50,738,062	28,605,718	681,235	928,114	31,204,873	157,789	1,022,416	

- 전기

(단위 : 천원)

구 분	회사명	매출	매입	임차료	광고비	판매 및 지급 수수료	기타매출	기타매입
관계기업 및 공동기업	(주)제로투세븐	23,912,175	375,997	10,320	678,488	352,040	77,151	751
	엠즈베버리지(주)	203,887	186,778	-	-	-	-	-
	(주)엠디웰아이엔씨	6,718,275	7,543	-	-	11,069	8,383	-
	(주)엠즈파트너스	155,738	-	5,957	320,476	11,606,565	-	270
	코리아후드써비스(주)	15,847,326	-	-	-	2,808	-	-
	(주)본만제	297,437	745,477	-	-	-	-	-
	(주)스시효외식산업개발	-	-	-	-	-	387	-
	아모르매일유업유한공사	1,766,147	-	-	-	-	-	-
기타 특수관계자	(주)평택물류	89,344	261,220	2,581,102	2,960	16,031,282	-	11,567
	씨케이코퍼레이션즈(주)	447,964	22,837,081	-	4,032	43,994	3,134	83,017
	씨케이팩키지(주)	-	1,551,364	-	-	-	-	485
	(주)피티엘인터내셔널	82,556	3,926,252	-	1,289	767,021	-	17,775
	Crystal Jade Management (Korea) Pte Ltd.	-	362,052	-	-	-	-	-
합 계	49,520,849	30,253,764	2,597,379	1,007,245	28,814,779	89,055	113,865	

### (3) 특수관계자에 대한 채권·채무의 주요 잔액

#### - 당기말

(단위 : 천원)

구 분	회사명	채 권		채 무		
		매출채권	기타채권	매입채무	예수보증금	기타채무
관계기업 및 공동기업	엠즈베버리지(주)	63,635	-	-	10,000	-
	(주)엠디웰아이엔씨	2,092,432	-	2,308	-	-
	(주)엠즈파트너스	42,544	-	-	-	15,610
	코리아후드써비스(주)	1,600,620	-	-	-	819
	(주)본만제	28,042	-	297	-	-
	(주)스시효외식산업개발	-	-	-	-	1,648
기타 특수관계자	(주)제로투세븐	2,521,720	114,658	603	50,000	544,898
	(주)평택물류	5,679	3,476	-	-	1,566,542
	씨케이코퍼레이션즈(주)	27,103	-	1,556,809	-	4,846
	(주)피티엘인터내셔널	172,474	-	-	-	102,418
	Crystal Jade Management (Korea) Pte Ltd.	-	-	-	-	34,309
합 계	6,554,249	118,134	1,560,017	60,000	2,271,090	

#### - 전기말

(단위 : 천원)

구 분	회사명	채 권		채 무		
		매출채권	기타채권	매입채무	예수보증금	기타채무
관계기업 및 공동기업	(주)제로투세븐	4,797,456	134,499	146,841	50,000	587,077
	엠즈베버리지(주)	27,508	825	7,274	10,000	-
	(주)엠디웰아이엔씨	2,124,466	-	-	-	-



	(주)엠즈파트너스	49,528	-	-	-	598,242
	코리아후드서비스(주)	1,528,122	4,191	-	-	-
	(주)본만제	32,485	887	3,718	-	-
기타 특수관계자	(주)평택물류	4,366	2,104	-	-	1,379,503
	씨케이코퍼레이션(주)	37,494	-	1,684,461	-	2,572
	(주)피티엘인터내셔널	-	-	1,089	-	92,033
	Crystal Jade Management (Korea) Pte Ltd.	-	-	-	-	29,054
	Satisfied Trading Pte Ltd	-	-	-	-	33,734
	3-cubed Pte Ltd	-	-	-	-	111,987
합 계		8,601,425	142,506	1,843,383	60,000	2,834,202

#### (4) 특수관계자와의 자금거래

- 당기

(단위 : 천원)

구 분	회사명	출자
관계기업	(주)본만제	400,013

- 전기

(단위 : 천원)

구 분	회사명	출자
관계기업	(주)본만제	400,013

#### (5) 지급보증 및 담보제공

보고기간말 현재 연결회사가 특수관계자에게 제공한 담보 내역은 없으며, 특수관계자의 자금조달 등을 위하여 제공하고 있는 지급보증 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	보증내역	피 보증 인	통화	보증금액	보증처
관계기업	차입금보증	본만제(주)	KRW	2,239,000	KEB하나은행, 신한은행
공동기업	차입금보증	엠즈베버리지(주)	KRW	5,550,000	KEB하나은행, 신한은행
기타특수관계자	사채지급보증	(주)제로투세븐	KRW	11,397,000	채권자
합 계			KRW	19,186,000	

#### (6) 특수관계자와의 의결권 위임약정 등

보고기간말 현재 연결회사는 특수관계자인 주요경영진 등으로부터 매일유업(주)의 의결권을 위임받는 약정 및 회사 주식의 처분을 제한하는 약정을 체결하고 있습니다.

#### (7) 주요 경영진에 대한 보상

주요 경영진은 이사(등기 및 비등기), 이사회 구성원, 재무책임자 및 내부감사책임자를 포함하고 있습니다. 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급됐거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당기	전기
단기종업원급여	6,856,215	6,370,431
퇴직급여	1,196,822	1,060,926
합 계	8,053,037	7,431,357

### 35. 영업부문 정보

연결회사의 영업부문은 생산하는 제품의 형태에 따라 유가공부문, 외식부문 및 기타부문으로 분류하였습니다.

(1) 당기와 전기 중 영업부문별 정보는 다음과 같습니다.

- 당기

(단위 : 천원)

구 분	유가공	외식	기타	합 계
매출액	1,157,619,763	118,633,212	314,499,411	1,590,752,386
영업이익	70,458,983	5,326,915	8,642,129	84,428,027
감가상각비	28,811,979	15,728,570	10,220,137	54,760,686

- 전기

(단위 : 천원)

구 분	유가공	외식	기타	합 계
매출액	1,081,209,554	115,209,704	294,351,969	1,490,771,227
영업이익	64,081,975	(1,162,096)	4,043,864	66,963,743
감가상각비	23,514,202	9,833,546	8,802,545	42,150,293

(2) 보고기간말 현재 영업부문별 자산 및 부채는 다음과 같습니다.

- 당기말

(단위 : 천원)

구 분	유가공	외식	기타	조정 (*3)(*4)	합 계
-----	-----	----	----	----------------	-----

보고부문자산 (*1,3)	553,657,347	87,406,160	287,153,912	28,245,814	956,463,233
비유동자산의 취득액 (*2)	32,332,310	5,284,200	12,109,375	-	49,725,885
보고부문부채 (*1,4)	158,456,876	44,890,238	58,244,739	121,027,494	382,619,347

- 전기말

(단위 : 천원)

구 분	유가공	외식	기타	조정 (*3)(*4)	합 계
보고부문자산 (*1,3)	511,764,517	56,807,424	224,206,431	56,162,141	848,940,513
비유동자산의 취득액 (*2)	28,389,998	11,686,596	23,657,312	-	63,733,906
보고부문부채 (*1,4)	141,530,273	18,334,944	47,174,216	125,833,893	332,873,326

(\*1) 최고의사결정자인 대표이사에게 보고된 보고부문자산 및 보고부문부채는 하기 (\*3), (\*4)를 반영한 방식으로 산출되었으며, 부문별 영업에 근거하여 배부되었습니다.

(\*2) 비유동자산의 취득액에는 금융상품 및 이연법인세자산은 제외되었습니다.

(\*3) 연결회사의 자산 중 이연법인세, 단기금융상품, 장기금융상품, 매도가능금융자산, 종속기업 및 관계기업 투자 등은 보고부문으로 배부되지 않는 자산입니다.

(\*4) 연결회사의 부채 중 이연법인세, 당기법인세, 단기차입금, 장기차입금, 사채, 파생상품 등은 보고부문으로 배부되지 않는 부채입니다.

(3) 당기와 전기 중 연결회사 매출액의 10% 이상을 차지하는 외부고객은 없습니다.

### 36. 회계정책의 변경

주석 2.2에서 설명한 것처럼 연결회사는 기업회계기준서 제1116호를 2019년 1월 1일부터 소급하여 적용하였으나 기준서의 경과 규정에 따라 허용되는 방법으로 전기채무제표를 재작성하지 않았습니다. 따라서 새로운 리스 기준에 따른 재분류와 조정은 2019년 1월 1일의 개시 연결채무상태표에 인식되었습니다. 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 채택에 따라 인식된 조정 내역은 다음과 같습니다.

연결회사는 기업회계기준서 제1116호의 적용으로 종전에 기업회계기준서 제1017호의 원칙에 따라 '운용리스'로 분류하였던 리스와 관련하여 리스부채를 인식하였습니다. 해당 리스부채는 2019년 1월 1일 현재 리스이용자의 증분차입이자율로 할인한 나머지 리스료의 현재가치로 측정되었습니다. 2019년 1월 1일 현재 리스부채의 측정에 사용된 리스이용자의 가중평균 증분차입이자율은 2.68%입니다.

연결회사는 종전에 '금융리스'로 분류된 리스에 대해 최초 적용일 직전 리스자산과 리스부채의 장부금액을 최초 적용일 현재 사용권자산과 리스부채의 장부금액으로 인식하였습니다. 기업회계기준서 제1116호의 측정원칙은 최초 적용일 이후에 적용하였습니다.

#### (1) 실무적 간편법의 사용

연결회사는 기업회계기준서 제1116호를 최초 적용하면서 기준서에서 허용하는 다음의 실무

적 간편법을 사용하였습니다.

- 특성이 상당히 비슷한 리스 포트폴리오에 단일 할인율의 적용
- 리스가 손실부담계약인지에 대한 종전 평가에 의존한 사용권자산의 손상검토 - 최초 적용일 현재 손실부담계약은 없습니다.
- 최초 적용일 현재 12개월 이내에 리스기간이 종료되는 운용리스를 단기리스와 같은 방식으로 회계처리
- 최초 적용일의 사용권자산 측정에 리스개설직접원가를 제외
- 연장선택권이나 종료선택권이 있는 계약의 리스기간 결정에 사후판단 사용

또한 연결회사는 최초 적용일 현재 계약이 리스에 해당하는지 또는 리스가 내재되었는지를 재평가하지 않았습니다. 대신 최초 적용일 이전에 체결된 계약에 대하여 기업회계기준서 제 1017호와 기업회계기준해석서 제2104호 '약정에 리스가 포함되어 있는지의 결정'을 적용하여 종전에 리스로 식별된 계약에 기업회계기준서 제1116호를 적용하였습니다.

## (2) 리스부채의 측정

(단위: 천원)

구 분	2019
전기말에 공시된 운용리스약정	47,953,178
최초 적용일 현재 리스이용자의 증분차입이자율을 사용한 할인액	42,575,574
가산: 전기말에 인식된 금융리스부채	6,019,341
(차감): 부채로 인식되지 않은 단기리스료	(811,321)
(차감): 용역계약으로 재검토된 계약	(7,388,557)
가산: 리스계약으로 재검토된 계약	2,805,035
가산: 연장선택권과 종료선택권에 대한 회계처리 차이로 인한 조정	14,942,198
최초 적용일 현재 인식된 리스부채	58,142,270
<b>인식된 리스부채의 유동분류</b>	
유동 리스부채	12,010,066
비유동 리스부채	46,132,204
합계	58,142,271

## (3) 사용권자산의 측정

부동산 리스계약에 대한 사용권자산은 기업회계기준서 제1116호를 계속해서 적용해 온 것처럼 소급하여 측정하였습니다. 그 밖의 사용권자산은 리스부채와 동일한 금액에 전기말 현재 연결재무상태표에 인식된 리스와 관련하여 선급하거나 미지급한 리스료 금액을 조정하여 측정하였습니다. 최초 적용일 현재 사용권자산의 조정이 요구되는 손실부담리스는 없었습니다.

(4) 최초 적용일 현재 연결재무상태표에 인식된 조정

회계정책의 변경으로 최초 적용일 현재 연결재무상태표의 다음 항목이 조정되었습니다.

- 유형자산: 7,029,136천원 감소
- 사용권자산: 59,800,592천원 증가
- 리스부채: 58,142,270천원 증가
- 기타채무: 6,019,341천원 감소
- 선급비용: 648,527천원 감소

(5) 리스제공자 회계처리

연결회사는 기업회계기준서 제1116호의 적용에 따라 리스제공자로서 보유하는 자산에 대한 회계처리를 조정할 필요가 없었습니다.

37. 중단영업손익

(1) 종속기업인 (주)제로투세븐은 2018년 6월 25일자 이사회 결의 및 2018년 9월 14일자 주주총회 결의에 의거, 2018년 11월 1일에 계열회사인 씨케이팩키지(주)와 합병하였습니다. 이로 인해 (주)제로투세븐의 최대주주는 씨케이코퍼레이션(주)로 변경되었으며, (주)제로투세븐은 종속기업에서 관계기업으로 변경되었습니다. 전기에 연결회사는 관련된 영업에 대한 손익은 중단영업으로 구분하였습니다.

(2) 전기에 중단영업으로 표시된 주요 손익의 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	전기
매출액	121,594,327
매출원가	56,271,338
매출총이익	65,322,989
판매비와관리비	67,645,919
영업손실	(2,322,930)
기타수익	433,267
기타비용	898,983
금융수익	279,470
금융비용	689,161
세전 중단영업손실	(3,198,337)
법인세비용	345,504
중단영업손실	(3,543,841)
종속기업투자주식처분이익	16,678,532
중단영업순이익	13,134,691

## 4. 재무제표

### 재무상태표

제 51 기	2019.12.31 현재
제 50 기	2018.12.31 현재
제 49 기	2017.12.31 현재

(단위 : 원)

	제 51 기	제 50 기	제 49 기
자산			
유동자산	42,620,157,445	14,084,364,748	11,661,179,085
현금및현금성자산	3,336,881,885	6,540,872,142	3,717,231,833
당기손익인식금융자산			6,008,826,719
당기손익-공정가치 측정 금융자산	36,925,911,779	4,979,419,087	
매출채권 및 기타채권	2,162,212,403	2,237,298,477	1,590,580,154
기타유동자산	195,151,378	326,775,042	344,540,379
비유동자산	322,938,719,283	333,578,050,933	333,389,339,316
매도가능금융자산			4,482,677,076
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	2,593,290,308	5,768,796,810	
당기손익-공정가치 측정 금융자산	6,958,523,644		
종속기업, 관계기업 및 공동기업투자	257,537,697,481	277,981,666,168	277,445,342,908
매출채권 및 기타채권	1,641,468,541	347,187,665	299,553,665
투자부동산	36,752,966,927	37,104,336,738	37,560,256,184
유형자산	254,048,418	355,730,084	128,441,816
무형자산	2,575,740,349	2,594,569,304	2,785,444,474
사용권자산	1,375,249,890		
이연법인세자산	6,692,615,345	2,382,546,452	2,729,532,955
기타비유동자산	6,557,118,380	7,043,217,712	7,363,630,388
순확정급여자산			594,459,850
자산총계	365,558,876,728	347,662,415,681	345,050,518,401
부채			
유동부채	19,539,847,111	6,044,799,642	6,389,595,295
매입채무 및 기타채무	5,005,106,264	5,215,666,937	4,950,371,121
리스부채	335,730,581		
충당부채			13,411,962
당기법인세부채		612,906,115	1,209,460,622
파생금융상품	13,758,446,292		
기타유동부채	440,563,974	216,226,590	216,351,590
비유동부채	4,144,987,443	3,453,524,728	1,518,425,707
매입채무 및 기타채무	1,976,238,449	1,960,880,999	1,512,003,675
리스부채	1,037,508,475		

총당부채	13,411,962	13,411,962	
순확정급여부채	1,111,641,172	1,472,269,720	
기타비유동부채	6,187,385	6,962,047	6,422,032
부채총계	23,684,834,554	9,498,324,370	7,908,021,002
자본			
자본금	6,859,152,000	6,859,152,000	6,859,152,000
이익잉여금	567,501,316,919	562,374,593,697	549,210,563,431
기타자본항목	(232,486,426,745)	(231,069,654,386)	(218,927,218,032)
자본총계	341,874,042,174	338,164,091,311	337,142,497,399
부채와자본총계	365,558,876,728	347,662,415,681	345,050,518,401

### 손익계산서

제 51 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 50 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 49 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 51 기	제 50 기	제 49 기
영업수익	12,854,674,097	10,812,462,835	6,906,876,711
영업비용	10,790,924,550	9,650,281,253	8,514,316,585
영업이익(손실)	2,063,749,547	1,162,181,582	(1,607,439,874)
기타수익	45,051,490,653	4,284,843,706	6,145,917,023
기타비용	24,613,586,102	1,930,411,526	7,105,608,079
금융수익	1,016,141,700	337,829,792	541,250,543
금융비용	13,924,229,992	78,601,409	11,600,000
법인세비용차감전순이익	9,593,565,806	3,775,842,145	(2,037,480,387)
법인세비용	2,894,816,664	254,951,931	1,032,201,722
계속영업순이익			(3,069,682,109)
중단영업순이익			187,585,676,425
당기순이익	6,698,749,142	3,520,890,214	184,515,994,316
주당이익			
계속영업기본주당순이익 (단위 : 원)			(314)
중단영업기본주당순이익 (단위 : 원)			19,211
기본주당이익 (단위 : 원)	513	267	18,897
계속영업희석주당순이익(손실) (단위 : 원)			(290)
중단영업희석주당순이익 (단위 : 원)			17,740
희석주당이익 (단위 : 원)	513	262	17,450

### 포괄손익계산서

제 51 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 50 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 49 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 51 기	제 50 기	제 49 기
당기순이익	6,698,749,142	3,520,890,214	184,515,994,316
기타포괄손익	(393,731,409)	(41,437,802)	1,498,023,053
후속적으로 당기손익으로 재분류되지 않는 항목	(393,731,409)	(41,437,802)	1,654,587,422
순확정급여부채의 재측정요소	(677,494,189)	(1,044,743,872)	1,654,587,422
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산평가손익	283,762,780	1,003,306,070	
후속적으로 당기손익으로 재분류되는 항목			(156,564,369)
매도가능금융자산평가손익			(156,564,369)
당기총포괄손익	6,305,017,733	3,479,452,412	186,014,017,369

### 자본변동표

제 51 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 50 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 49 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

(단위 : 원)

	총자본			
	자본금	이익잉여금	기타자본항목	총자본 합계
2017.01.01 (기초자본)	6,789,304,000	367,830,910,615	28,485,760,111	403,105,974,726
회계정책 변경효과				
당기순이익		184,515,994,316		184,515,994,316
순확정급여부채의 재측정요소			1,654,587,422	1,654,587,422
매도가능금융자산평가손익			(156,564,369)	(156,564,369)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산평가손익				
연차배당		(3,136,341,500)		(3,136,341,500)
자기주식의 취득			(648,222,495)	(648,222,495)
신주인수권의 행사	57,938,500		3,879,097,792	3,937,036,292
분할로 인한 변동	(3,592,484,000)		(378,339,962,415)	(381,932,446,415)
유상증자(현물출자)	3,604,393,500		126,198,085,922	129,802,479,422
2017.12.31 (기말자본)	6,859,152,000	549,210,563,431	(218,927,218,032)	337,142,497,399
2018.01.01 (기초자본)	6,859,152,000	549,210,563,431	(218,927,218,032)	337,142,497,399
회계정책 변경효과		10,962,682,852	(10,962,682,852)	
당기순이익		3,520,890,214		3,520,890,214
순확정급여부채의 재측정요소			(1,044,743,872)	(1,044,743,872)
매도가능금융자산평가손익				
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산평가손익			1,003,306,070	1,003,306,070



연차배당		(1,319,542,800)		(1,319,542,800)
자기주식의 취득			(1,138,315,700)	(1,138,315,700)
신주인수권의 행사				
분할로 인한 변동				
유상증자(현물출자)				
2018.12.31 (기말자본)	6,859,152,000	562,374,593,697	(231,069,654,386)	338,164,091,311
2019.01.01 (기초자본)	6,859,152,000	562,374,593,697	(231,069,654,386)	338,164,091,311
회계정책 변경효과				
당기순이익		6,698,749,142		6,698,749,142
순확정급여부채의 재측정요소			(677,494,189)	(677,494,189)
매도가능금융자산평가손익				
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산평가손익			283,762,780	283,762,780
연차배당		(1,572,025,920)		(1,572,025,920)
자기주식의 취득			(1,023,040,950)	(1,023,040,950)
신주인수권의 행사				
분할로 인한 변동				
유상증자(현물출자)				
2019.12.31 (기말자본)	6,859,152,000	567,501,316,919	(232,486,426,745)	341,874,042,174

### 현금흐름표

제 51 기 2019.01.01 부터 2019.12.31 까지

제 50 기 2018.01.01 부터 2018.12.31 까지

제 49 기 2017.01.01 부터 2017.12.31 까지

(단위 : 원)

	제 51 기	제 50 기	제 49 기
영업활동으로 인한 현금흐름	(6,527,979,631)	3,184,067,236	(15,888,811,315)
영업으로부터 창출된 현금	(1,425,968,965)	2,074,857,849	(8,052,486,638)
이자수취	267,135,022	225,590,425	1,541,909,760
이자지급	(40,720,227)		(1,440,783,329)
법인세환급(납부)	(8,392,385,261)	(421,212,338)	(8,337,451,108)
배당금수취	3,063,959,800	1,304,831,300	400,000,000
투자활동으로 인한 현금흐름	6,193,798,973	2,097,431,573	(33,459,503,592)
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 감소	33,704,240,724	1,078,962,874	(6,000,000,000)
당기손익-공정가치 측정 금융자산의 취득	(71,980,514,957)		
단기금융상품의 감소			30,777,519,759
장기금융상품의 감소			2,500,000
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산의 감소	3,539,304,939		
단기대여금의 증가		(640,000,000)	(700,000,000)
장기대여금의 감소			1,093,890,000
보증금의 감소		(47,634,000)	(713,423,328)
매도가능금융자산의 처분			16,787,374
매도가능금융자산의 취득			(1,020,000,000)

종속기업, 관계기업 및 공동기업투자의 처분	49,105,000,000	1,173,671,999	2,800,000,000
종속기업, 관계기업 및 공동기업투자의 취득	(8,100,012,625)	(3,200,012,625)	(44,563,701,740)
투자부동산의 처분		4,323,611,950	
투자부동산의 취득		(402,556,000)	(3,661,000,000)
유형자산의 처분			157,774,503
유형자산의 취득	(41,627,563)	(331,930,000)	(10,248,507,724)
무형자산의 처분	75,000,000	190,000,000	
무형자산의 취득	(107,591,545)	(46,682,625)	(1,718,437,436)
파생금융상품의 정산			317,095,000
재무활동으로 인한 현금흐름	(2,869,809,599)	(2,457,858,500)	(27,629,657,200)
단기차입금의 증가			20,000,000,000
유동성장기차입금의 상환			(1,326,610,000)
리스부채의 감소	(274,742,729)		(317,843,467)
자기주식의 취득	(1,023,040,950)	(1,138,315,700)	(648,222,495)
배당금의 지급	(1,572,025,920)	(1,319,542,800)	(3,136,341,500)
신주인수권 행사			3,892,684,400
분할로 인한 감소			(46,093,324,138)
외화표시 현금 환율변동효과			(819,130,220)
현금및현금성자산의 증가(감소)	(3,203,990,257)	2,823,640,309	(77,797,102,327)
기초의 현금및현금성자산	6,540,872,142	3,717,231,833	81,514,334,160
기말의 현금및현금성자산	3,336,881,885	6,540,872,142	3,717,231,833

## 5. 재무제표 주석

제51기 : 2019년 12월 31일 현재

제50기 : 2018년 12월 31일 현재

회사명 : 매일홀딩스 주식회사

### 1. 일반 사항

매일홀딩스 주식회사(이하 "회사")는 1969년 2월에 유제품 제조 및 판매를 목적으로 설립되어 1999년 5월 한국거래소의 코스닥시장에 주식을 상장하였으며, 회사의 본점은 서울특별시 종로구에 위치하고 있습니다.

한편, 회사는 2016년 11월 22일자 이사회에서 '지주회사 부문'과 '유가공사업부문'을 인적분할하는 결의를 하였으며, 2017년 3월 24일자 주주총회에서 동 결의안을 원안대로 승인하였습니다. 이에 따라 회사는 2017년 5월 1일을 분할기일로 하여 인적분할의 방법으로 매일유업 주식회사를 신설하고, 분할준속회사의 명칭을 매일홀딩스주식회사로 변경하였습니다.

### 2. 중요한 회계정책

다음은 재무제표 작성에 적용된 중요한 회계정책입니다. 이러한 정책은 별도의 언급이 없다면, 표시된 회계기간에 계속적으로 적용됩니다.

## 2.1 재무제표 작성 기준

회사의 재무제표는 한국채택국제회계기준(이하 기업회계기준)에 따라 작성되었습니다. 한국채택국제회계기준은 국제회계기준위원회("IASB")가 발표한 기준서와 해석서 중 대한민국이 채택한 내용을 의미합니다.

재무제표는 다음을 제외하고는 역사적 원가에 기초하여 작성하였습니다.

- 특정 금융자산과 금융부채(파생상품 포함), 공정가치로 측정하는 특정 유형자산과 투자부동산 유형
- 순공정가치로 측정하는 매각예정자산
- 확정급여제도와 공정가치로 측정하는 사외적립자산

한국채택국제회계기준은 재무제표 작성 시 중요한 회계추정의 사용을 허용하고 있으며, 회계정책을 적용함에 있어 경영진의 판단을 요구하고 있습니다. 보다 복잡하고 높은 수준의 판단이 필요한 부분이나 중요한 가정 및 추정이 필요한 부분은 주석3에서 설명하고 있습니다.

## 2.2 회계정책과 공시의 변경

### (1) 회사가 채택한 제·개정 기준서 및 해석서

회사는 2019년 1월 1일로 개시하는 회계기간부터 다음의 제·개정 기준서 및 해석서를 신규로 적용하였습니다.

#### - 기업회계기준서 제1116호 '리스' 제정

기업회계기준서 제1116호 '리스'는 기업회계기준서 제1017호 '리스'를 대체합니다. 기업회계기준서 제1116호에서는 단일 리스이용자 모형을 도입하여 리스기간이 12개월을 초과하고 기초자산이 소액이 아닌 모든 리스에 대하여 리스이용자가 자산과 부채를 인식하도록 요구합니다. 리스이용자는 사용권자산과 리스료 지급의무를 나타내는 리스부채를 인식해야 합니다.

회사는 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 도입 결과 회계정책을 변경하였습니다. 기업회계기준서 제1116호의 경과 규정에 따라 변경된 회계정책을 소급 적용하였고, 최초 적용으로 인한 누적효과는 최초 적용일인 2019년 1월 1일에 반영하였습니다. 비교 표시된 전기 재무제표는 재작성되지 않았습니다. 리스 기준서와 새로운 회계정책의 도입 영향은 주석 29에서 설명하고 있습니다.

#### - 기업회계기준서 제1109호 '금융상품' 개정 - 부(-)의 보상을 수반하는 중도상환 특성

부의 보상을 수반하는 일부 중도상환 가능한 금융자산을 상각후원가로 측정될 수 있도록 개

정하였으며, 상각후원가로 측정되는 금융부채가 조건변경 되었으나 제거되지는 않은 경우 변경으로 인한 효과는 당기손익으로 인식되어야 합니다. 해당 기준서의개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1019호 '종업원급여' 개정 - 제도의 개정, 축소, 정산

확정급여제도의 변경으로 제도의 개정, 축소, 정산이 되는 경우 제도의 변경 이후 회계기간의 잔여기간에 대한 당기근무원가 및 순이자율 산정하기 위해 순확정급여부채(자산)의 재측정에 사용된 가정을 사용합니다. 또한, 자산인식상한의 영향으로 이전에 인식하지 않은 초과적립액의 감소도 과거근무원가나 정산손익의 일부로 당기손익에 반영합니다. 해당기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1028호 '관계기업과 공동기업에 대한 투자' 개정 - 관계기업과 공동기업에 대한 장기투자지분

관계기업이나 공동기업에 대한 다른 금융상품(지분법을 적용하지 않는 금융상품)이 기업회계기준서 제1109호의 적용 대상임을 명확히 하였으며, 관계기업이나 공동기업에 대한 순투자의 일부를 구성하는 장기투자지분의 손상 회계처리에 대해서는 기업회계기준서 제1109호를 우선하여 적용하도록 개정하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준해석서 제2123호 '법인세 처리의 불확실성' 제정

제정된 해석서는 기업이 적용한 법인세 처리를 과세당국이 인정할지에 대한 불확실성이 존재하는 경우 당기법인세와 이연법인세 인식 및 측정에 적용하며, 법인세 처리불확실성의 회계단위와 재평가가 필요한 상황 등에 대한 지침을 포함하고 있습니다. 해당 해석서의 제정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정

공동영업과 관련된 자산에 대한 권리와 부채에 대한 의무를 보유하다가 해당 공동영업(사업의 정의 충족)에 대한 지배력을 획득하는 것은 단계적으로 이루어지는 사업결합이므로 취득자는 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분 전부를 재측정합니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1111호 '공동약정' 개정

공동영업에 참여는 하지만 공동지배력을 보유하지 않은 공동영업 당사자가 공동영업에 대한 공동지배력을 획득하는 경우 공동영업에 대하여 이전에 보유하고 있던 지분은 재측정하지 않습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

연차개선 2015-2017

- 기업회계기준서 제1012호 '법인세' 개정

기업회계기준서 제1012호 문단 57A의 규정(배당의 세효과 인식시점과 인식항목을 규정)은

배당의 법인세효과 모두에 적용되며, 배당의 법인세효과를 원래 인식하였던 항목에 따라 당기손익, 기타포괄손익 또는 자본으로 인식하도록 개정되었습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

- 기업회계기준서 제1023호 '차입원가'

적격자산을 의도된 용도로 사용(또는 판매) 가능하게 하는 데 필요한 대부분의 활동이 완료되면, 해당 자산을 취득하기 위해 특정 목적으로 차입한 자금을 일반차입금에 포함한다는 사실을 명확히 하였습니다. 해당 기준서의 개정이 재무제표에 미치는 중요한 영향은 없습니다.

(2) 회사가 적용하지 않은 제·개정 기준서

제정 또는 공표됐으나 2019년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도에 시행일이 도래하지 않았고, 회사가 조기 적용하지 않은 제·개정 기준서는 다음과 같습니다.

- 기업회계기준서 제1001호 '재무제표 표시', 제1008호 '회계정책, 회계추정의 변경 및 오류' 개정 - 중요성의 정의

'중요성의 정의'를 명확히 하고 기준서 제1001호와 제1008호를 명확해진 정의에 따라 개정하였습니다. 중요성 판단 시 중요한 정보의 누락이나 왜곡표시뿐만 아니라 중요하지 않은 정보로 인한 영향과 회사가 공시할 정보를 결정할 때 정보이용자의 특성을 고려하도록 하였습니다. 동 개정사항은 2020년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

- 기업회계기준서 제1103호 '사업결합' 개정 - 사업의 정의

개정된 사업의 정의에서는, 취득한 활동과 자산의 집합을 사업으로 판단하기 위해서는 산출물의 창출에 함께 유의적으로 기여할 수 있는 능력을 가진 투입물과 실질적인과정을 반드시 포함하도록 하였고 원가 감소에 따른 경제적 효익은 제외하였습니다. 이와 함께 취득한 총자산의 대부분의 공정가치가 식별가능한 단일 자산 또는 자산집합에 집중되어 있는 경우, 취득한 활동과 자산의 집합은 사업이 아닌, 자산 또는 자산의 집합으로 결정할 수 있는 선택적 집중테스트가 추가되었습니다. 동 개정사항은 2020년 1월 1일 이후 시작하는 회계연도부터 적용되며, 조기도입이 가능합니다. 회사는 동 개정으로 인해 재무제표에 중요한 영향은 없을 것으로 예상하고 있습니다.

2.3 종속기업, 관계기업 및 공동기업

회사의 재무제표는 기업회계기준서 제1027호 '별도재무제표'에 따른 별도재무제표입니다. 종속기업, 공동기업 및 관계기업 투자는 직접적인 지분투자에 근거하여 원가로 측정하고 있으며, 다만 한국채택국제회계기준으로의 전환일 시점에는 전환일 시점의 과거회계기준에 따른 장부금액을 간주원가로 사용하였습니다. 또한, 종속기업, 공동기업 및 관계기업으로부터 수취하는 배당금은 배당에 대한 권리가 확정되는 시점에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

2.4 외화환산

## (1) 기능통화와 표시통화

회사는 재무제표에 포함되는 항목들을 영업활동이 이뤄지는 주된 경제 환경에서의 통화("기능통화")를 적용하여 측정하고 있습니다. 회사의 기능통화는 대한민국 원화이며, 재무제표는 대한민국 원화로 표시되어 있습니다.

## (2) 외화거래와 보고기간말의 환산

외화거래는 거래일의 환율 또는 재측정되는 항목인 경우 평가일의 환율을 적용한 기능통화로 인식됩니다. 외화거래의 결제나 화폐성 외화 자산·부채의 환산에서 발생하는 외환차이는 당기손익으로 인식됩니다. 다만, 조건을 충족하는 현금흐름위험회피나 순투자의 위험회피의 효과적인 부분과 관련되거나 보고기업의 해외사업장에 대한 순투자의 일부인 화폐성항목에서 생기는 손익은 기타포괄손익으로 인식합니다.

차입금과 관련된 외환차이는 손익계산서에 금융원가로 표시되며, 다른 외환차이는 기타수익 또는 기타비용에 표시됩니다.

비화폐성 금융자산·부채로부터 발생하는 외환차이는 공정가치 변동손익의 일부로 보아 당기손익-공정가치 측정 지분상품으로부터 발생하는 외환차이는 당기손익으로, 기타포괄손익-공정가치 측정 지분상품의 외환차이는 기타포괄손익에 포함하여 인식됩니다.

## 2.5 금융자산

### (1) 분류

회사는 다음의 측정 범주로 금융자산을 분류합니다.

- 당기손익-공정가치 측정 금융자산
- 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산
- 상각후원가 측정 금융자산

금융자산은 금융자산의 관리를 위한 사업모형과 금융자산의 계약상 현금흐름 특성에 근거하여 분류합니다.

공정가치로 측정하는 금융자산의 손익은 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 채무상품에 대한 투자는 해당 자산을 보유하는 사업모형에 따라 그 평가손익을 당기손익 또는 기타포괄손익으로 인식합니다. 회사는 금융자산을 관리하는 사업모형을 변경하는 경우에만 채무상품을 재분류합니다.

단기매매항목이 아닌 지분상품에 대한 투자는 최초 인식시점에 후속적인 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 지정하는 취소불가능한 선택을 할 수 있습니다. 지정되지 않은 지분상품에 대한 투자의 공정가치 변동은 당기손익으로 인식합니다.

### (2) 측정

회사는 최초 인식시점에 금융자산을 공정가치로 측정하며, 당기손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 경우에 해당 금융자산의 취득과 직접 관련되는 거래원가는 공정가치에 가산합니

다. 당기손익-공정가치 측정 금융자산의 거래원가는 당기손익으로 비용처리합니다.

내재파생상품을 포함하는 복합계약은 계약상 현금흐름이 원금과 이자로만 구성되어 있는지를 결정할 때 해당 복합계약 전체를 고려합니다.

### ① 채무상품

금융자산의 후속적인 측정은 금융자산의 계약상 현금흐름 특성과 그 금융자산을 관리하는 사업모형에 근거합니다. 회사는 채무상품을 다음의 세 범주로 분류합니다.

#### (가) 상각후원가

계약상 현금흐름을 수취하기 위해 보유하는 것이 목적인 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 자산은 상각후원가로 측정합니다. 상각후원가로 측정하는 금융자산으로서 위험회피관계의 적용 대상이 아닌 금융자산의 손익은 해당 금융자산을 제거하거나 손상할 때 당기손익으로 인식합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다.

#### (나) 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

계약상 현금흐름의 수취와 금융자산의 매도 둘 다를 통해 목적을 이루는 사업모형 하에서 금융자산을 보유하고, 계약상 현금흐름이 원리금만으로 구성되어 있는 금융자산은 기타포괄손익-공정가치로 측정합니다. 손상차손(환입)과 이자수익 및 외환손익을 제외하고는, 공정가치로 측정하는 금융자산의 평가손익은 기타포괄손익으로 인식합니다. 금융자산을 제거할 때에는 인식한 기타포괄손익누계액을 자본에서 당기손익으로 재분류합니다. 유효이자율법에 따라 인식하는 금융자산의 이자수익은 '금융수익'에 포함됩니다. 외환손익은 '기타수익 또는 기타비용'으로 표시하고 손상차손은 '기타 비용'으로 표시합니다.

#### (다) 당기손익-공정가치측정 금융자산

상각후원가 측정이나 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산이 아닌 채무상품은 당기손익-공정가치로 측정됩니다. 위험회피관계가 적용되지 않는 당기손익-공정가치 측정 채무상품의 손익은 당기손익으로 인식하고 발생한 기간에 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다.

### ② 지분상품

회사는 모든 지분상품에 대한 투자를 후속적으로 공정가치로 측정합니다. 공정가치 변동을 기타포괄손익으로 표시할 것을 선택한 장기적 투자목적 또는 전략적 투자목적의 지분상품에 대해 기타포괄손익으로 인식한 금액은 해당 지분상품을 제거할 때에도 당기손익으로 재분류하지 않습니다. 이러한 지분상품에 대한 배당수익은 회사가 배당을 받을 권리가 확정된 때 '금융수익'으로 당기손익으로 인식합니다.

당기손익-공정가치로 측정하는 금융자산의 공정가치 변동은 손익계산서에 '금융수익 또는 금융비용'으로 표시합니다. 기타포괄손익-공정가치로 측정하는 지분상품에 대한 손상차손(환입)은 별도로 구분하여 인식하지 않습니다.

### (3) 손상

회사는 미래전망정보에 근거하여 상각후원가로 측정하거나 기타포괄손익-공정가치로 측정

하는 채무상품에 대한 기대신용손실을 평가합니다. 손상 방식은 신용위험의 유의적인 증가 여부에 따라 결정됩니다. 단, 매출채권에 대해 회사는 채권의 최초 인식시점부터 전체기간 기대신용손실을 인식하는 간편법을 적용합니다.

#### (4) 인식과 제거

금융자산의 정형화된 매입 또는 매도는 매매일에 인식하거나 제거합니다. 금융자산은 현금 흐름에 대한 계약상 권리가 소멸하거나 금융자산을 양도하고 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 이전한 경우에 제거됩니다.

회사가 금융자산을 양도한 경우라도 채무자의 채무불이행시의 소구권 등으로 양도한금융자산의 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 회사가 보유하는 경우에는 이를 제거하지 않고 그 양도자산 전체를 계속하여 인식하되, 수취한 대가를 금융부채로 인식합니다.

#### (5) 금융상품의 상계

금융자산과 부채는 인식한 자산과 부채에 대해 법적으로 집행가능한 상계권리를 현재 보유하고 있고, 순액으로 결제하거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제할 의도를 가지고 있을 때 상계하여 재무상태표에 순액으로 표시합니다. 법적으로 집행가능한 상계권리는 미래사건에 좌우되지 않으며, 정상적인 사업과정의 경우와 채무불이행의 경우 및 지급불능이나 파산의 경우에도 집행가능한 것을 의미합니다.

### 2.6 파생상품

파생상품은 파생상품 계약 체결 시점에 공정가치로 최초 인식되며 이후 공정가치로 재측정됩니다. 위험회피회계의 적용 요건을 충족하지 않는 파생상품의 공정가치변동은 거래의 성격에 따라 '기타영업외수익(비용)' 또는 '금융수익(비용)'으로 손익계산서에 인식됩니다.

### 2.7 매출채권

매출채권은 공정가치로 인식할 때에 유의적인 금융요소를 포함하지 않는 경우에는 무조건적인 대가의 금액으로 최초 인식합니다. 매출채권은 후속적으로 유효이자율법을 적용한 상각후원가에 손실충당금을 차감하여 측정됩니다.

### 2.8 유형자산

유형자산은 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감하여 표시됩니다. 역사적 원가는 자산의 취득에 직접적으로 관련된 지출을 포함합니다.

토지를 제외한 자산은 취득원가에서 잔존가치를 제외하고, 다음의 추정 경제적 내용연수에 걸쳐 정액법으로 상각됩니다.

구 분	내 용 연 수
차량운반구	3 ~ 5년
공기구비품	3 ~ 5년



유형자산의 감가상각방법과 잔존가치 및 경제적 내용연수는 매 회계연도 말에 재검토되고 필요한 경우 추정의 변경으로 조정됩니다.

## 2.9 무형자산

무형자산은 역사적 원가로 최초 인식되고, 원가에서 상각누계액과 손상차손누계액을차감한 금액으로 표시됩니다.

내부적으로 창출한 무형자산인 소프트웨어 개발비는 기술적 실현가능성, 미래경제적효익 등을 포함한 자산 인식요건이 충족된 시점 이후에 발생한 지출금액의 합계입니다. 회원권은 이용 가능 기간에 대하여 예측가능한 제한이 없으므로 내용연수가 한정되지 않아 상각되지 않습니다. 한정된 내용연수를 가지는 다음의 무형자산은 추정내용연수동안 정액법으로 상각됩니다.

구 분	내 용 연 수
산 업 재 산 권	3 ~ 5 년
소 프 트 웨 어	3 ~ 5 년

## 2.10 투자부동산

임대수익이나 투자차익을 목적으로 보유하고 있는 부동산은 투자부동산으로 분류됩니다. 투자부동산은 최초 인식시점에 원가로 측정되며, 최초 인식 후에는 원가에서 감가상각누계액과 손상차손누계액을 차감한 금액으로 표시됩니다. 투자부동산 중 토지를 제외한 투자부동산은 추정 경제적 내용연수 40년 동안 정액법으로 상각됩니다.

## 2.11 비금융자산의 손상

영업권이나 내용연수가 비한정인 무형자산에 대하여는 매년, 상각대상 자산에 대하여는 자산손상을 시사하는 징후가 있을 때 손상검사를 수행하고 있습니다. 손상차손은 회수가능액(사용가치 또는 처분부대원가를 차감한 공정가치 중 높은 금액)을 초과하는 장부금액만큼 인식되고 영업권 이외의 비금융자산에 대한 손상차손은 매 보고기간말에 환입가능성이 검토됩니다.

## 2.12 매입채무와 기타 채무

매입채무와 기타 채무는 회사가 보고기간말 전에 재화나 용역을 제공받았으나 지급되지 않은 부채입니다. 해당 채무는 무담보이며, 보통 인식 후 30일 이내에 지급됩니다. 매입채무와 기타 채무는 지급기일이 보고기간 후 12개월 후가 아니라면 유동부채로 표시되었습니다.

## 2.13 금융부채

### (1) 분류 및 측정

회사의 당기손익-공정가치측정 금융부채는 단기매매목적의 금융상품입니다. 주로 단기간 내에 재매입할 목적으로 부담하는 금융부채는 단기매매금융부채로 분류됩니다. 또한, 위험회피 회계의 수단으로 지정되지 않은 파생상품이나 금융상품으로부터 분리된 내재파생상품도 단기매매금융부채로 분류됩니다.

당기손익-공정가치측정 금융부채, 금융보증계약, 금융자산의 양도가 제거조건을 충족하지 못하는 경우에 발생하는 금융부채를 제외한 모든 비파생금융부채를 상각후원가로 측정하는 금융부채로 분류되고 있으며, 재무상태표 상 "매입채무 및 기타채무", "차입금" 등으로 표시됩니다.

특정일에 의무적으로 상환하여야 하는 우선주는 부채로 분류됩니다. 이러한 우선주에 대한 유효이자율법에 따른 이자비용은 다른 금융부채에서 인식한 이자비용과 함께 손익계산서 상 "금융원가"로 인식됩니다.

## (2) 제거

금융부채는 계약상 의무가 이행, 취소 또는 만료되어 소멸되거나 기존 금융부채의 조건이 실질적으로 변경된 경우에 재무상태표에서 제거됩니다. 소멸하거나 제3자에게 양도한 금융부채의 장부금액과 지급한 대가(양도한 비현금자산이나 부담한 부채를 포함)의 차액은 당기손익으로 인식합니다.

### 2.14 금융보증계약

회사가 제공한 금융보증계약은 최초 인식시 공정가치로 측정되며, 후속적으로는 다음 중 큰 금액으로 측정합니다.

- (1) 금융상품의 손상규정에 따라 산정한 손실충당금
- (2) 최초 인식금액에서 기업회계기준서 제1115호에 따라 인식한 이익누계액을 차감한 금액

### 2.15 충당부채

과거사건의 결과로 현재의 법적의무나 의제의무가 존재하고, 그 의무를 이행하기 위한 자원의 유출가능성이 높으며, 당해 금액의 신뢰성 있는 추정이 가능한 경우 판매보증충당부채, 복구충당부채 및 소송충당부채 등을 인식하고 있습니다. 충당부채는 의무를 이행하기 위하여 예상되는 지출액의 현재가치로 측정되며, 시간경과로 인한 충당부채의 증가는 이자비용으로 인식됩니다.

### 2.16 당기법인세 및 이연법인세

법인세비용은 당기법인세와 이연법인세로 구성됩니다. 법인세는 기타포괄손익이나 자본에 직접 인식된 항목과 관련된 금액은 해당 항목에서 직접 인식하며, 이를 제외하고는 당기손익으로 인식됩니다.

당기법인세비용은 보고기간말 현재 제정됐거나 실질적으로 제정된 세법을 기준으로 측정됩니다.

경영진은 적용 가능한 세법 규정이 해석에 따라 달라질 수 있는 상황에 대하여 회사가 세무 신고 시 적용한 세무정책에 대하여 주기적으로 평가하고 있습니다. 회사는 세무당국에 납부할 것으로 예상되는 금액에 기초하여 당기법인세비용을 인식합니다.

이연법인세는 자산과 부채의 장부금액과 세무기준액의 차이로 발생하는 일시적 차이에 대하여 장부금액을 회수하거나 결제할 때의 예상 법인세효과로 인식됩니다. 다만, 사업결합 이외의 거래에서 자산·부채를 최초로 인식할 때 발생하는 이연법인세자산과 부채는 그 거래가 회계이익이나 과세소득에 영향을 미치지 않는다면 인식되지 않습니다.

이연법인세자산은 차감할 일시적 차이가 사용될 수 있는 미래 과세소득의 발생가능성이 높은 경우에 인식됩니다.

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자지분과 관련된 가산할 일시적 차이에 대해 소멸시점을 통제할 수 있는 경우, 그리고 예측가능한 미래에 일시적 차이가 소멸하지 않을 가능성이 높은 경우를 제외하고 이연법인세부채를 인식하고 있습니다. 또한 이러한 자산으로부터 발생하는 차감할 일시적 차이에 대하여 일시적 차이가 예측가능한 미래에 소멸할 가능성이 높고 일시적 차이가 사용될 수 있는 과세소득이 발생할 가능성이 높은 경우에만 이연법인세자산을 인식하고 있습니다.

이연법인세자산과 부채는 법적으로 당기법인세자산과 당기법인세부채를 상계할 수 있는 권리를 회사가 보유하고 있으며, 동시에 이연법인세자산과 부채가 동일한 과세당국에 의해서 부과되는 법인세와 관련이 있으면서 순액으로 결제할 의도가 있는 경우에 상계됩니다. 당기법인세 자산과 부채는 법적으로 상계할 수 있는 권리를 회사가 보유하고 있고, 순액으로 결제할 의도가 있거나 자산을 실현하는 동시에 부채를 결제하려는 의도가 있는 경우에 상계합니다.

## 2.17 종업원급여

### (1) 퇴직급여

회사는 확정급여제도를 운영하고 있습니다. 확정급여제도는 확정기여제도를 제외한 모든 퇴직연금제도입니다.

일반적으로 확정급여제도는 연령, 근속연수나 급여수준 등의 요소에 의하여 종업원이 퇴직할 때 지급받을 퇴직연금급여의 금액이 확정됩니다. 확정급여제도와 관련하여 재무상태표에 계상된 부채는 보고기간말 현재 확정급여채무의 현재가치에서 사외적립자산의 공정가치를 차감한 금액입니다. 확정급여채무는 매년 독립된 보험계리인에 의해 예측단위적립방식에 따라 산정되며, 확정급여채무의 현재가치는 그 지급시점과 만기가 유사한 우량회사채의 이자율로 기대미래현금유출액을 할인하여 산정됩니다. 한편, 순확정급여부채와 관련한 재측정요소는 기타포괄손익으로 인식됩니다.

제도개정, 축소 또는 정산이 발생하는 경우, 과거근무원가 또는 정산으로 인한 손익은 당기손익으로 인식됩니다.

### (2) 장기종업원급여

회사는 장기 근속 임직원에게 장기종업원급여를 제공하고 있습니다. 이 급여를 받을 수 있는 권리는 주로 10년 이상의 장기간 근무한 임직원에게만 주어집니다. 이러한 급여의 예상원가는 확정급여연금제도에서 사용된 것과 동일한 회계처리방법을 사용하여 근무기간 동안 인식됩니다. 보험수리적 가정의 변경 및 보험수리적 가정과 실제로 발생한 결과의 차이로 인해 발생하는 보험수리적손익은 발생한 기간에 당기손익으로 인식하고 있습니다.

## 2.18 수익인식

회사는 지주회사 사업을 영위하고 있으며, 고객에게 ① 경영지원서비스(경영자문수익), ② 상표권 사용권(브랜드수익), ③ 부동산 임대용역(임대수익)을 제공하고 이러한 수행의무에 배분된 거래가격을 용역을 제공하는 기간에 걸쳐 수익으로 인식합니다. 그 외 배당금수익은 배당금을 받을 권리가 확정되는 시점에 인식됩니다.

## 2.19 리스

주석 2.2에서 설명한 것처럼 회사는 리스에 대한 회계정책을 변경하였습니다. 새로운 회계정책의 영향에 대한 정보는 주석 29에서 제공합니다.

### [전기 - 기준서 제1017호에 따른 리스이용자 회계정책]

전기말 현재 회사가 리스이용자로서 소유에 따른 위험과 보상의 대부분을 보유하는 경우 유형자산의 리스를 금융리스로 분류하였습니다. 금융리스의 경우 리스약정일에 측정된 최소리스료의 현재가치와 리스자산의 공정가치 중 작은 금액을 리스기간 개시일에 금융리스자산으로 인식하였습니다. 상응하는 리스료 지급의무는 금융원가를 차감한 순액으로 기타단기채무 또는 기타장기채무에 포함하였습니다. 각 리스료는 리스부채와 금융원가로 배분하였습니다. 금융원가는 매기 부채의 잔액에 대하여 일정한 기간이자율이 산출되도록 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식하였습니다. 금융리스로 취득한 유형자산은 리스기간 종료시점까지 자산의 소유권을 획득할 것이 확실하지 않다면 리스기간과 자산의 내용연수 중 짧은 기간에 걸쳐 감가상각하였습니다.

### [당기 - 기준서 제1116호에 따른 리스제공자 회계정책]

회사가 리스제공자인 경우 운용리스에서 생기는 리스수익은 리스기간에 걸쳐 정액기준으로 인식합니다. 운용리스 체결 과정에서 부담하는 리스개설직접원가를 기초자산의 장부금액에 더하고 리스료 수익과 같은 기준으로 리스기간에 걸쳐 비용으로 인식합니다. 각 리스된 자산은 재무상태표에서 그 특성에 기초하여 표시하였습니다. 회사는 새 리스기준서의 적용에 따라 리스제공자로서 보유하는 자산에 대한 회계처리를 조정할 필요가 없었습니다.

### [당기 - 기준서 제1116호에 따른 리스이용자 회계정책]

회사는 사무실, 자동차를 리스하고 있습니다. 리스계약은 일반적으로 3~8년의 고정기간으로 체결되지만 아래 ②에서 설명하는 연장선택권이 있을 수 있습니다.

계약에는 리스요소와 비리스요소가 모두 포함될 수 있습니다. 회사는 상대적 개별 가격에 기초하여 계약 대가를 리스요소와 비리스요소에 배분하였습니다.

리스조건은 개별적으로 협상되며 다양한 계약조건을 포함합니다. 리스계약에 따라 부과되는 다른 제약은 없지만 리스자산을 차입금의 담보로 제공할 수는 없습니다.

2018년 회계연도까지는 유형자산의 리스를 금융리스 또는 운용리스로 분류하였습니다. 운용리스에 따른 리스료(리스제공자로부터 받은 인센티브를 제외한 순액)는 리스기간에 걸쳐 정액으로 당기손익으로 인식하였습니다.

2019년 1월 1일부터 회사는 리스된 자산을 사용할 수 있는 리스개시일에 사용권자산과 이에 대응하는 부채를 인식합니다.

리스에서 생기는 자산과 부채는 최초에 현재가치기준으로 측정합니다. 리스부채는 다음 리스료의 순현재가치를 포함합니다.

- 받을 리스 인센티브를 차감한 고정리스료(실질적인 고정리스료 포함)
- 개시일 현재 지수나 요율을 사용하여 최초 측정한, 지수나 요율(이율)에 따라 달라지는 변동리스료
- 잔존가치보증에 따라 회사(리스이용자)가 지급할 것으로 예상되는 금액
- 회사(리스이용자)가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 경우에 그 매수선택권의 행사가격
- 리스기간이 회사(리스이용자)의 종료선택권 행사를 반영하는 경우에 그 리스를 종료하기 위하여 부담하는 금액

또한 리스부채의 측정에는 상당히 확실한(reasonably certain) 연장선택권에 따라 지급될 리스료를 포함합니다.

리스의 내재이자율을 쉽게 산정할 수 있는 경우 그 이자율로 리스료를 할인합니다. 내재이자율을 쉽게 산정할 수 없는 경우에는 리스이용자가 비슷한 경제적 환경에서 비슷한 기간에 걸쳐 비슷한 담보로 사용권자산과 가치가 비슷한 자산을 획득하는 데 필요한 자금을 차입한다면 지급해야 할 이자율인 리스이용자의 증분차입이자율을 사용합니다.

회사는 증분차입이자율을 다음과 같이 산정합니다.

- 가능하다면 개별 리스이용자가 받은 최근 제3자 금융 이자율에 제3자 금융을 받은 이후 재무상태의 변경을 반영
- 최근 제3자 금융을 받지 않은 기업이 보유한 리스의 경우 무위험이자율에 신용위험을 조정하는 상향 접근법을 사용
- 국가, 통화, 담보, 보증과 같은 리스에 특정한 조정을 반영

회사는 지수나 요율에 따라 달라지는 변동리스료의 경우 지수나 요율이 유효할 때까지 리스부채에 포함하지 않는 변동리스료의 잠재적 미래 증가 위험에 노출되어 있습니다. 지수나 요율에 따라 달라지는 리스료의 조정액이 유효한 시점에서 리스부채를 재평가하고 사용권자산을 조정합니다.

각 리스료는 리스부채의 상환과 금융원가로 배분합니다. 금융원가는 각 기간의 리스부채 잔액에 대하여 일정한 기간 이자율이 산출되도록 계산된 금액을 리스기간에 걸쳐 당기손익으로 인식합니다.

사용권자산은 다음 항목들로 구성된 원가로 측정합니다.

- 리스부채의 최초 측정금액
- 받은 리스 인센티브를 차감한 리스개시일이나 그 전에 지급한 리스료
- 리스이용자가 부담하는 리스개설직접원가
- 복구원가의 추정치

사용권자산은 리스개시일부터 사용권자산의 내용연수 종료일과 리스기간 종료일 중 이른 날까지의 기간동안 감가상각합니다. 회사가 매수선택권을 행사할 것이 상당히 확실한 (reasonably certain) 경우 사용권자산은 기초자산의 내용연수에 걸쳐 감가상각합니다. 회사가 보유하고 있는 사용권자산인 건물에 대해서는 재평가모형을 선택하지 않습니다.

장비 및 차량운반구의 단기리스와 모든 소액자산 리스와 관련된 리스료는 정액 기준에 따라 당기손익으로 인식합니다. 단기리스는 리스기간이 12개월 이하인 리스이며, 소액리스자산은 IT기기와 소액의 사무실 가구로 구성되어 있습니다.

### (1) 연장선택권 및 종료선택권

회사 전체에 걸쳐 다수의 부동산 및 시설장치 리스계약에 연장선택권 및 종료선택권을 포함하고 있습니다. 이러한 조건들은 계약 관리 측면에서 운영상의 유연성을 극대화하기 위해 사용됩니다. 보유하고 있는 대부분의 연장선택권 및 종료선택권은 해당 리스제공자가 아니라 회사가 행사할 수 있습니다.

### (2) 잔존가치보증

계약기간 동안 리스원가를 최적화하기 위해 회사는 시설장치 리스와 관련하여 종종 잔존가치보증을 제공합니다.

## 2.20 재무제표 승인

회사의 재무제표는 2020년 3월 6일자로 이사회에서 승인됐으며, 정기주주총회에서 수정승인 될 수 있습니다.

## 3. 중요한 회계추정 및 가정

재무제표 작성에는 미래에 대한 가정 및 추정이 요구되며 경영진은 회사의 회계정책을 적용하기 위해 판단이 요구됩니다. 추정 및 가정은 지속적으로 평가되며, 과거 경험과 현재의 상황에 비추어 합리적으로 예측가능한 미래의 사건을 고려하여 이루어집니다. 회계추정의 결과가 실제 결과와 동일한 경우는 드물 것이므로 중요한 조정을 유발할 수 있는 유의적인 위험을 내포하고 있습니다.

다음 회계연도에 자산 및 부채 장부금액의 조정에 영향을 미칠 수 있는 경영진 판단과 유의적 위험에 대한 추정 및 가정은 다음과 같습니다. 일부 항목에 대한 유의적인 판단 및 추정에 대한 추가적인 정보는 개별 주석에 포함되어 있습니다.

- 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자주식의 손상검사

종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자주식의 손상 여부를 검토하기 위한 회수가능액은 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정되며, 회사는 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다.

- 금융상품의 공정가치

활성시장에서 거래되지 않는 금융상품의 공정가치는 원칙적으로 평가기법을 사용하여 결정됩니다. 연결회사는 보고기간말 현재 중요한 시장상황에 기초하여 다양한 평가기법의 선택 및 가정에 대한 판단을 하고 있습니다(주석 5 참조).

#### 4. 재무위험관리

##### 4.1 재무위험관리요소

회사가 노출되어 있는 재무위험 및 이러한 위험이 회사의 미래 성과에 미칠 수 있는 영향은 다음과 같습니다.

위험	노출 위험	측정	관리
시장위험 - 주가	지분상품 투자	민감도 분석	포트폴리오 분산
신용위험	현금성자산, 매출채권, 파생상품, 채무상품, 계약자산	연체율 분석 신용등급	은행예치금 다원화, 신용 한도, L/C 채무상품 투자지침
유동성위험	차입금 및 기타 부채	현금흐름 추정	차입한도 유지

위험관리는 이사회에서 승인한 정책에 따라 재무부서의 주관으로 이루어지고 있습니다. 재무부서는 영업부서들과의 긴밀한 협조하에 재무위험을 식별하고 평가하고 관리합니다. 이사회는 전반적인 위험관리에 대한 원칙과 외환위험, 이자율 위험, 신용 위험, 파생금융상품과 비파생금융상품의 이용 및 유동성을 초과하는 투자와 같은 특정 분야에 관한 정책을 문서화 하여 제공하고 있습니다.

##### 4.1.1 시장위험

###### (1) 가격위험

###### (가) 가격위험

회사는 재무상태표상 당기손익-공정가치 금융자산 또는 기타포괄손익-공정가치 금융자산으로 분류되는 회사 보유 지분증권의 가격위험에 노출돼 있습니다.

회사는 지분증권에 대한 투자로 인한 가격위험을 관리하기 위해 포트폴리오를 분산투자하고 있으며 포트폴리오의 분산투자는 회사가 정한 한도에 따라 이루어집니다.

###### (나) 민감도 분석

보고기간말 현재 다른 모든 변수가 일정하고 당기손익-공정가치 금융자산 및 기타포괄손익-공정가치 금융자산의 공정가치가 5% 상승 및 하락할 경우 회사의 당기손익 및 기타포괄손익(법인세 고려 전)에 미치는 영향은 아래 표와 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	영향	당기말		전기말	
		5% 상승시	5% 하락시	5% 상승시	5% 하락시
당기손익-공정가치 측정 금융자산	당기손익	2,194,222	(2,194,222)	248,971	(248,971)
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산					
상장주식	기타포괄손익	16,680	(16,680)	15,840	(15,840)



비상장주식	기타포괄손익	112,985	(112,985)	272,600	(272,600)
소 계		129,665	(129,665)	288,440	(288,440)

(다) 당기손익 및 기타포괄손익

회사의 투자 금융상품이 당기손익 및 기타포괄손익에 미치는 영향은 주석 6에서 설명하고 있습니다.

4.1.2 신용 위험

신용위험은 회사의 통상적인 거래 및 투자활동에서 발생하며 고객 또는 거래상대방이 계약 조건상 의무사항을 지키지 못하였을 때 발생합니다.

회사는 신용위험을 관리하기 위하여 주기적으로 고객과 거래상대방의 재무상태와 과거 경험 및 기타 요소들을 고려하여 재무신용도를 평가하고 있습니다.

보고기간말 현재 신용위험에 대한 최대 노출정도는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
현금및현금성자산	3,336,882	6,540,872
매출채권 및 기타채권	3,803,681	2,584,486
금융보증계약	52,665,700	76,675,476
합 계	59,806,263	85,800,834

4.1.3 유동성 위험

회사는 미사용 차입금 한도를 적정 수준으로 유지하고, 영업 자금 수요를 충족시키기위해 차입금 한도나 약정을 위반하는 일이 없도록 유동성에 대한 예측을 항시 모니터링하고 있습니다. 유동성을 예측하는데 있어 회사의 자금조달 계획, 약정 준수, 회사 내부의 목표재무비율 및 통화에 대한 제한과 같은 외부 법규나 법률 요구사항도 고려하고 있습니다.

보고기간말 현재 회사의 유동성 위험 분석내역은 다음과 같습니다.

- 당기말

(단위: 천원)

구 분	3개월 미만	3개월에서 1년 이하	1년에서 2년 이하	2년에서 5년이하	5년 초과	합계
리스부채	29,929	338,355	333,723	751,702	-	1,453,709
매입채무 및 기타금융부채(*)	1,585,582	765,000	1,827,200	-	149,038	4,326,820
파생금융상품부채	-	13,758,446	-	-	-	13,758,446
금융보증계약	52,665,700	-	-	-	-	52,665,700
합 계	54,281,211	14,861,801	2,160,923	751,702	149,038	72,204,675

(\*) 매입채무 및 기타채무 중 금융보증부채는 제외하였습니다.

- 전기말

(단위: 천원)

구 분	3개월 미만	3개월에서 1년 이하	1년에서 2년 이하	2년에서 5년이하	합계
매입채무 및 기타금융부채(*)	1,377,200	820,000	1,772,200	97,090	4,066,490
금융보증계약	76,675,476	-	-	-	76,675,476
합 계	78,052,676	820,000	1,772,200	97,090	80,741,966

(\*) 매입채무 및 기타채무 중 금융보증부채는 제외하였습니다.

## 4.2 자본 위험 관리

회사의 자본관리목적은 건전한 자본구조를 유지하는 데 있습니다. 회사는 자본관리지표로 부채비율을 이용하고 있습니다. 이 비율은 총부채를 총자본으로 나누어 산출하고 있으며 총 부채 및 총자본은 재무제표의 공시된 숫자로 계산합니다.

보고기간말 현재 회사의 부채비율은 다음과 같습니다.

(단위: 천원,%)

구 분	당기말	전기말
부채	23,684,835	9,498,324
자본	341,874,042	338,164,091
부채비율	7%	3%

## 5. 금융상품 공정가치

### 5.1 금융상품 종류별 공정가치

금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다.

-당기말

(단위: 천원)

구 분	유동		비유동	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	36,925,912	36,925,912	6,958,523	6,958,523
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	-	2,593,290	2,593,290
소 계	36,925,912	36,925,912	9,551,813	9,551,813
금융부채				
파생금융상품	13,758,446	13,758,446	-	-
소 계	13,758,446	13,758,446	-	-

-전기말

(단위: 천원)

구 분	유동		비유동	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
금융자산				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	4,979,419	4,979,419	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	-	5,768,797	5,768,797
소 계	4,979,419	4,979,419	5,768,797	5,768,797

금융상품 중 장부금액이 공정가치의 합리적인 근사치인 금액은 공정가치 공시에서 제외하였습니다.

5.2 공정가치 서열체계

공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분하며, 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의(조정하지 않은) 공시가격(수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입변수(수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수(수준 3)

공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

- 당기말

(단위: 천원)

구 분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	4,942,093	38,942,342	43,884,435
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	333,600	-	2,259,690	2,593,290
파생금융상품부채	-	13,758,446	-	13,758,446

- 전기말

(단위: 천원)

구 분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	4,979,419	-	4,979,419
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	316,800	-	5,451,997	5,768,797

### 5.3 반복적인 공정가치 측정치의 서열체계 수준 간 이동

회사는 공정가치 서열체계의 수준 간 이동을 발생시킨 사건이나 상황의 변동이 일어난 날짜에 인식합니다.

(1) 반복적인 측정치의 수준 1과 수준 2 간의 이동 내역  
당기 중 수준 1과 수준 2 간의 대체는 없습니다.

(2) 반복적인 측정치의 수준 3의 변동내역  
당기와 전기 중 반복적인 측정치의 수준 3의 변동내역은 없습니다.

### 5.4 가치평가기법 및 투입변수

회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 반복적인 공정가치측정치, 비 반복적인 공정가치 측정치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

(1) 수준 2로 분류되는 금융상품 공정가치의 가치평가기법 및 투입변수

-당기말

(단위: 천원)

구 분	공정가치	가치평가기법	투입변수
당기손익-공정가치 측정 금융자산			
파생결합증권	2,972,553	발행자공시가격	해당사항없음
사모투자신탁	1,969,540	발행자공시가격	해당사항없음
파생금융상품부채	13,758,446	이항옵션가격	기초자산 주식가격, 주가변동성

-전기말

(단위: 천원)

구 분	공정가치	가치평가기법	투입변수
당기손익-공정가치 측정 금융자산			
파생결합증권	3,042,739	발행자공시가격	해당사항없음
사모투자신탁	1,936,680	발행자공시가격	해당사항없음

(2) 수준 3으로 분류되는 금융상품 공정가치의 가치평가기법 및 투입변수

-당기말

(단위: 천원)

구 분	공정가치	가치평가기법	비관측변수	비관측변수 추정범위	관측가능하지 않은 투입변수의 공정가치에 대한 영향
-----	------	--------	-------	------------	-----------------------------

당기손익-공정가치 측정 금융자산					
파생결합증권	36,925,912	중개인공시가격	-	-	-
사모투자신탁	2,016,430	중개인공시가격	-	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산					
비상장 주식	523,457	자산접근법	순자산가액	100%	순자산가액 상승에 따라 공정가치 상승
	1,736,233	이익접근법	영구성장률	0 ~ 2%	성장률 상승에 따라 공정가치 상승
			할인율	9.9 ~ 11.8%	할인율 하락에 따라 공정가치 상승

-전기말

(단위: 천원)

구 분	공정가치	가치평가기법	비관측변수	비관측변수 추정범위	관측가능하지 않은 투입변수의 공정가치에 대한 영향
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산					
비상장 주식	1,123,489	자산접근법	순자산가액	100%	순자산가액 상승에 따라 공정가치 상승
	893,508	이익접근법	영구성장률	2%	성장률 상승에 따라 공정가치 상승
			할인율	12.32%	할인율 하락에 따라 공정가치 상승
	3,435,000	시장접근법	EV/EBITDA	15.1배수	EV/EBITDA 상승에 따라 공정가치 상승

## 6. 범주별 금융상품

### 6.1 금융상품 범주별 장부금액

(단위: 천원)

재무상태표 상 자산	당기말	전기말
당기손익-공정가치 측정 금융자산	43,884,435	4,979,419
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	2,593,290	5,768,797
상각후 원가 금융자산		
매출채권 및 기타채권	3,803,681	2,584,486
현금 및 현금성자산	3,336,882	6,540,872
합 계	53,618,288	19,873,574

(단위: 천원)

재무상태표 상 부채	당기말	전기말
상각후원가 금융부채		
매입채무 및 기타채무	6,981,345	7,176,548
당기손익-공정가치 측정 금융부채		
파생금융상품부채	13,758,446	-
합 계	20,739,791	7,176,548

### 6.2 금융상품 범주별 순손익

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
당기손익-공정가치 측정 금융자산		
평가손익(당기손익)	628,742	49,390
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산		
배당수익(당기말 보유하고 있는 지분상품)	8,400	8,400
평가손익(기타포괄손익)	283,763	1,003,306
상각후원가 금융자산		
이자수익	262,336	209,839
손상차손/환입	321,438	(180,288)
리스부채		
이자비용	(40,720)	-
파생금융상품부채		
파생금융상품 평가손익 (*)	(13,758,446)	-
합 계	(12,294,487)	1,090,647

(\*) 파생금융상품 평가손실은 손익계산서상 금융비용에 포함되어 있습니다.

## 7. 현금및현금성자산

회사의 당기말 및 전기말 현재 현금및현금성자산의 구성 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
은행예금 및 보유현금	3,336,882	65,458
단기예치금(*)	-	6,475,414
합 계	3,336,882	6,540,872

(\*) 단기예치금은 취득일 현재 만기가 3개월 이내에 도래하는 금융상품을 포함하고 있습니다



8. 당기손익-공정가치 측정 금융자산

(1) 당기손익-공정가치 측정 금융자산

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
파생결합증권	39,898,465	3,042,739
사모투자신탁	3,985,970	1,936,680
합 계	43,884,435	4,979,419

(2) 당기손익으로 인식된 금액

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
당기손익-공정가치 측정 금융자산 평가손익	628,742	49,390

9. 기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산

(1) 기타포괄손익-공정가치 지분상품

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
비유동항목		
상장주식	333,600	316,800
비상장주식	2,259,690	5,451,997
합 계	2,593,290	5,768,797

10. 매출채권 및 기타채권

(1) 매출채권 및 기타채권

(단위: 천원)

구분	당기말		전기말	
	유동	비유동	유동	비유동
매출채권	1,037,415	-	1,008,113	-
대여금	-	3,322,844	1,640,000	1,682,843
미수금	1,437,584	-	564,337	-
미수수익	1,473	-	6,267	-
보증금	-	324,344	-	324,345
차감: 손실충당금	(314,261)	(2,005,719)	(981,419)	(1,660,000)
합계	2,162,211	1,641,469	2,237,298	347,188

(2) 매출채권의 손실충당금 내역

-당기말

(단위: 천원)

구분	정상	6개월 이하	6개월 초과 1년미만	1년 이상	합계
매출채권	1,037,416	-	-	-	1,037,416
손실충당금	-	-	-	-	-

-전기말

(단위: 천원)

구분	정상	6개월 이하	6개월 초과 1년미만	1년 이상	합계
매출채권	1,008,113	-	-	-	1,008,113
손실충당금	-	-	-	-	-

(3) 상각후원가로 측정되는 기타채권의 손실충당금 변동 내역

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	2,641,419	2,461,131
손상된 채권에 대한 대손상각비	-	180,288
환입	(321,439)	-
기말 금액	2,319,980	2,641,419

회사는 매출채권과 기타채권에 대해 전체 기간 기대신용손실을 손실충당금으로 인식하는 간편법을 적용합니다. 기대신용손실을 측정하기 위해 매출채권과 기타채권은 신용위험 특성과 연체일을 기준으로 구분하였습니다.

11. 유형자산

(1) 유형자산의 변동 내역

- 당기

(단위: 천원)

구 분	공구기구비품	기타 유형자산	합계
기초 순장부금액	295,216	60,514	355,730
취득	41,628	-	41,628
감가상각비	(91,180)	(52,130)	(143,310)
기말 순장부금액	245,664	8,384	254,048
기말 취득원가	414,654	254,434	669,088
감가상각누계액	(168,990)	(246,050)	(415,040)
순장부금액	245,664	8,384	254,048

- 전기

(단위: 천원)

구 분	공구기구비품	기타 유형자산	합계
기초 순장부금액	7,673	120,769	128,442
취득	331,930	-	331,930
감가상각비	(44,387)	(60,255)	(104,642)
기말 순장부금액	295,216	60,514	355,730
기말 취득원가	373,027	254,434	627,461
감가상각누계액	(77,811)	(193,920)	(271,731)
순장부금액	295,216	60,514	355,730

12. 무형자산

(단위: 천원)

구 분	당기				전기			
	산업재산권	소프트웨어	회원권	합계	산업재산권	소프트웨어	회원권	합계
기초 순장부금액	71,495	90,724	2,432,350	2,594,569	63,750	99,344	2,622,350	2,785,444
취득	4,861	-	102,730	107,591	30,488	16,195	-	46,683
처분	-	-	(76,670)	(76,670)	-	-	(190,000)	(190,000)
무형자산상각비	(24,126)	(25,624)	-	(49,750)	(22,743)	(24,815)	-	(47,558)
기말 순장부금액	52,230	65,100	2,458,410	2,575,740	71,495	90,724	2,432,350	2,594,569
기말 취득원가	435,544	128,123	3,107,899	3,671,566	430,683	128,122	3,081,839	3,640,644
감가상각누계액	(383,314)	(63,023)	-	(446,337)	(359,188)	(37,398)	-	(396,586)
손상차손누계액	-	-	(649,489)	(649,489)	-	-	(649,489)	(649,489)
기말 순장부금액	52,230	65,100	2,458,410	2,575,740	71,495	90,724	2,432,350	2,594,569

13. 투자부동산

(단위: 천원)

구 분	당기			전기		
	토지	건물	합계	토지	건물	합계
기초 취득원가	26,832,633	14,054,792	40,887,425	27,345,160	13,749,843	41,095,003
감가상각누계액	-	(3,783,088)	(3,783,088)	-	(3,534,747)	(3,534,747)
기초 순장부금액	26,832,633	10,271,704	37,104,337	27,345,160	10,215,096	37,560,256
기초 순장부금액	26,832,633	10,271,704	37,104,337	27,345,160	10,215,096	37,560,256
취득	-	-	-	-	402,556	402,556
처분	-	-	-	(512,527)	(2)	(512,529)
감가상각비	-	(351,370)	(351,370)	-	(345,946)	(345,946)

기말 순장부금액	26,832,633	9,920,334	36,752,967	26,832,633	10,271,704	37,104,337
기말 취득원가	26,832,633	14,054,792	40,887,425	26,832,633	14,054,792	40,887,425
감가상각누계액	-	(4,134,458)	(4,134,458)	-	(3,783,088)	(3,783,088)
기말 순장부금액	26,832,633	9,920,334	36,752,967	26,832,633	10,271,704	37,104,337

당기 중 투자부동산에서 발생한 임대수익은 1,074,307천원(전기: 1,095,745천원)입니다.  
 당기말 현재 투자부동산의 공정가치는 53,610,987천원(전기말: 52,391,224천원)입니다.

#### 14. 리스

회사가 리스이용자인 경우의 리스에 대한 정보는 다음과 같습니다.

##### (1) 재무상태표에 인식된 금액

리스와 관련해 재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	당기초
<b>사용권자산</b>		
부동산	1,322,557	1,627,699
차량운반구	52,693	104,339
합계	1,375,250	1,732,038

리스와 관련해 재무상태표에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	당기초
<b>리스부채</b>		
유동	335,731	274,743
비유동	1,037,508	1,373,239
합계	1,373,239	1,647,982

당기 중 증가된 사용권자산은 없습니다.

##### (2) 손익계산서에 인식된 금액

리스와 관련해서 손익계산서에 인식된 금액은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기
사용권자산의 감가상각비	

부동산	305,141
차량운반구	51,647
합계	356,788
리스부채에 대한 이자비용(금융원가에 포함)	40,720
단기리스료(매출원가 및 관리비에 포함)	45,000
단기리스가 아닌 소액자산 리스료(관리비에 포함)	800
리스부채 측정치에 포함되지 않은 변동리스료(관리비에 포함)	-

당기 중 리스의 총 현금유출은 361,263천원입니다.

### (3) 운용리스 이용 내역 - 전기

회사는 전기에 건물 및 차량운반구에 대해 취소 불가능한 운용리스계약을 체결했으며, 리스 기간은 3~5년입니다.

(단위: 천원)

구 분	전기
리스료 총액	304,287

회사가 체결한 운용리스계약은 리스기간 종료시점에 시장가격으로 재계약이 가능합니다. 리스계약 종료 시 매수선택권은 존재하지 않으며 배당, 추가 채무 및 추가 리스등과 관련하여 리스계약상 기타의 제약 사항은 없습니다.

취소불능 운용리스에 대해 지급이 약정된 미래최소리스료는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	전기말
1년 이내	537,360
1년 초과 ~ 5년 이내	2,023,192
5년 초과	163,008
합 계	2,723,560

## 15. 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자

### (1) 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자 현황

(단위: 천원)

구 분	회사명	소재국가	지분율(%)	장부금액	
			당기말	당기말	전기말
종속기업	매일유업(주)	한국	31.06	161,110,690	161,110,690
	(주)레뱅드매일	한국	80.00	2,431,100	2,431,100

	(주)상하낙농개발	한국	85.00	-	-
	크리스탈제이드코리아(주)	한국	65.00	5,418,575	5,418,575
	엠즈푸드시스템(주)(*2)	한국	100.00	18,004,048	22,000,000
	엠즈씨드(주)	한국	92.61	26,181,625	26,181,625
	Maeil Dairies (H.K.) Co., Limited	홍콩	100.00	476,144	476,144
	상하농어촌테마공원(유)(*3)	한국	100.00	42,260,855	50,400,000
	소 계			255,883,037	268,018,134
관계기업	(주)제로투세븐(*1)	한국	21.32	-	4,814,879
	코리아후드서비스(주)	한국	20.00	513,786	513,786
	(주)본만제	한국	42.95	-	-
	소 계			513,786	5,328,665
공동기업	엠즈베버리지(주)(*4)	한국	85.00	756,007	4,250,000
	(주)엠디웰아이엔씨	한국	50.00	234,867	234,867
	(주)엠즈파트너스	한국	50.00	150,000	150,000
	소 계			1,140,874	4,634,867
합 계			257,537,697	277,981,666	

(\*1) 전기 중 (주)제로투세븐의 최대주주가 씨케이코퍼레이션(주)로 변경되었으며, (주)제로투세븐은 종속기업에서 관계기업으로 변경되었고, 당기 중 처분되었습니다.

(\*2) 회사는 당기 중 종속기업인 엠즈푸드시스템(주)의 영업손실 누적 등 손상징후가 식별되어 손상검사를 수행하였으며, 3,996백만원의 손상차손을 인식했습니다. 동 종속기업의 회수가능액은 사용가치를 근거로 산출하였으며, 손상차손은 기타비용으로 계상되었습니다. 동 자산의 사용가치 산정에 사용한 할인율은 10.01%입니다.

(\*3) 회사는 당기 중 종속기업인 상하농어촌테마공원(유)의 영업손실 누적 등 손상징후가 식별되어 손상검사를 수행하였으며, 15,839백만원의 손상차손을 인식했습니다. 동 종속기업의 회수가능액은 사용가치를 근거로 산출하였으며, 손상차손은 기타비용으로 계상되었습니다. 동 자산의 사용가치 산정에 사용한 할인율은 7.87%입니다.

(\*4) 회사는 당기 중 공동기업인 엠즈베버리지(주)의 영업손실 누적 등 손상징후가 식별되어 손상검사를 수행하였으며, 3,494백만원의 손상차손을 인식했습니다. 동 종속기업의 회수가능액은 이익접근법을 근거로 산출하였으며, 손상차손은 기타비용으로 계상되었습니다. 동 자산의 사용가치 산정에 사용한 할인율은 12.71%입니다.

## (2) 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자의 변동 내역

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초 장부가액	277,981,666	277,445,343
주식의 취득	8,100,013	3,200,013
주식의 처분	(4,814,879)	(2,263,677)
주식의 손상	(23,729,103)	(400,013)
기말 장부가액	257,537,697	277,981,666





16. 매입채무 및 기타채무

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	유동	비유동	유동	비유동
미지급금	474,326	-	539,025	-
미지급비용	1,131,474	-	738,175	-
부가세예수금	-	-	181,226	-
예수금	-	-	13,549	-
예수보증금	825,000	1,976,238	920,000	1,869,290
금융보증부채	2,574,306	-	2,823,692	91,591
합 계	5,005,106	1,976,238	5,215,667	1,960,881

17. 순확정급여부채(자산)

(1) 순확정급여부채(자산) 산정 내역

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
기금이 적립된 확정급여채무의 현재가치	12,197,540	10,486,082
기금이 적립되지 않은 확정급여채무의 현재가치	25,973	10,179
소 계	12,223,513	10,496,261
사외적립자산의 공정가치	(11,111,872)	(9,023,991)
재무상태표상 순확정급여부채(자산)	1,111,641	1,472,270

(2) 확정급여채무의 변동 내역

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	10,496,261	8,274,906
당기근무원가	881,211	748,477
이자비용	321,598	294,109
재측정요소:		
- 인구통계적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	1,398	-
- 재무적가정의 변동으로 인한 보험수리적손익	25,945	5,898
- 경험적조정으로 인한 보험수리적손익	696,848	1,172,871
제도에서의 지급액:		
- 급여의 지급	(31,741)	-
전출로 인한 채무의 감소	(168,008)	-

보고기간말 금액	12,223,513	10,496,261
----------	------------	------------

(3) 사외적립자산의 변동내역

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기초금액	9,023,991	8,869,366
이자수익	276,399	315,272
재측정요소:		
- 사외적립자산의 수익(이자수익에 포함된 금액 제외)	(144,390)	(160,647)
기여금:		
- 사용자	2,100,000	-
제도에서의 지급액:		
- 급여의 지급	(28,067)	-
전출로 인한 자산의 감소	(116,061)	-
보고기간말 금액	11,111,872	9,023,991

(4) 사외적립자산의 구성 내역

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
정기적금 등	11,111,872	9,023,991

회사의 경영진은 보고기간 후 개시하는 회계연도에 사외적립자산에 불입될 예상금액을 2,398,679천원으로 추정하고 있습니다.

(5) 주요 보험수리적가정

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
할인율	2.98%	3.07%
임금상승률	4.46%	3.91%

(6) 주요 가정의 변동에 따른 당기 확정급여채무의 민감도 분석

(단위: 천원)

구 분	확정급여채무에 대한 영향		
	가정의 변동	가정의 증가	가정의 감소
할인율	1.00%	(28,589)	33,441
임금상승률	1.00%	33,567	(29,206)

할인율인 우량회사채 수익률의 하락은 제도가 보유하고 있는 채무증권의 가치를 일부 증가시켜 상쇄효과가 있으나, 확정급여부채의 증가를 통해 가장 유의적인 위험에 노출되어 있습니다.

상기의 민감도 분석은 다른 가정은 일정하다는 가정하에 산정되었으나, 실무적으로는 여러 가정이 서로 관련되어 변동됩니다. 주요 보험수리적가정의 변동에 대한 확정급여채무의 민감도는 재무상태표에 인식된 확정급여채무 산정시 사용한 예측단위접근법과 동일한 방법을 사용하여 산정되었습니다.

(7) 미래현금흐름에 대한 확정급여제도의 영향

회사는 기금의 적립수준을 매년 검토하고, 기금에 결손이 발생하는 경우 이를 보전하는 정책을 보유하고 있습니다.

당기말 현재 할인되지 않은 연금 급여지급액의 만기 분석은 아래와 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	1년 미만	1년~2년 미만	2~5년 미만	5년 이상	합계
급여지급액	11,927,621	18,786	49,973	328,836	12,325,216

확정급여채무의 가중평균만기(임원 제외)는 10.07년입니다.

18. 법인세 비용 및 이연법인세

(1) 법인세 비용 내역

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
당기법인세	7,878,793	768,752
이연법인세		
일시적차이의 증감	(4,310,069)	346,986
자본에 직접 반영된 이연법인세	111,053	11,688
총이연법인세	(4,199,016)	358,674
기타(*)	(784,960)	(872,474)
법인세비용	2,894,817	254,952

(\*) 확정세무조정에 따른 차이

(2) 회사의 법인세비용차감전순이익에 대한 법인세 비용과 가중평균세율을 사용하여 이론적으로 계산한 금액과의 차이는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
-----	----	----

법인세비용차감전순손익	9,593,566	3,775,842
적용세율에 따른 법인세	2,088,584	876,572
법인세 효과:		
- 비과세수익	(585,826)	-
- 비공제비용	85,755	70,078
- 기타	1,306,304	(691,697)
법인세비용	2,894,817	254,952
유효세율	30.2%	6.8%

(3) 기타포괄손익 및 자본에 직접 반영된 법인세 효과는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기			전기		
	반영 전	법인세효과	반영 후	반영 전	법인세효과	반영 후
기타포괄손익 반영 :						
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산평가손익	363,798	(80,035)	283,763	1,286,289	(282,983)	1,003,306
순확정급여부채의 재측정요소	(868,582)	191,088	(677,494)	(1,339,415)	294,671	(1,044,744)
합 계	(504,784)	111,053	(393,731)	(53,126)	11,688	(41,438)

(4) 이연법인세자산과 부채의 회수 및 결제 시기는 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
이연법인세자산		
12개월 이내에 결제될 이연법인세자산	42,832	41,802
12개월 후에 결제될 이연법인세자산	12,476,288	8,687,085
이연법인세부채		
12개월 이내에 결제될 이연법인세부채	(126,695)	(740,201)
12개월 후에 결제될 이연법인세부채	(5,699,810)	(5,606,140)
이연법인세자산(부채) 순액	6,692,615	2,382,546

(5) 당기와 전기 중 동일 과세당국과 관련된 금액을 상계하기 이전의 이연법인세자산(부채) 변동은 다음과 같습니다.

- 당기

(단위: 천원)

구 분	기초	증감	기말	이연법인세자산(부채)	
				기초	기말
확정급여채무	(12,426,707)	1,058,419	(11,368,288)	(2,733,876)	(2,501,023)
사외적립자산	(9,023,991)	(2,087,881)	(11,111,872)	(1,985,278)	(2,444,612)
감가상각비	56,186	(2,000)	54,186	12,361	11,921

기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산평가손실	13,179,352	1,175,507	14,354,859	2,899,457	3,158,069
압축기장총당금	(572,254)	-	(572,254)	(125,896)	(125,896)
순확정급여부채의 재측정요소	22,720,654	868,582	23,589,236	4,998,544	5,189,632
종속기업, 관계기업 및 조인트투자	(110,444,907)	26,092,476	(84,352,431)	(1,132,394)	-
리스부채	-	1,373,239	1,373,239	-	302,113
사용권자산	-	(1,375,250)	(1,375,250)	-	(302,555)
파생상품	-	13,758,446	13,758,446	-	3,026,858
미술품손상	-	394,508	394,508	-	86,792
기타	4,867,454	(968,979)	3,898,475	449,628	291,316
합 계	(91,644,213)	40,287,067	(51,357,146)	2,382,546	6,692,615

- 전기

(단위: 천원)

구 분	기초	증감	기말	이연법인세자산(부채)	
				기초	기말
확정급여채무	(13,308,647)	881,940	(12,426,707)	(2,927,902)	(2,733,876)
사외적립자산	(8,072,592)	(951,399)	(9,023,991)	(1,775,970)	(1,985,278)
감가상각비	76,697	(20,511)	56,186	16,873	12,361
매도가능금융자산손상차손	14,054,702	(14,054,702)	-	3,092,034	-
압축기장총당금	(1,003,759)	431,505	(572,254)	(220,827)	(125,896)
종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자	(110,844,920)	400,013	(110,444,907)	(519,942)	(1,132,394)
기타포괄-공정가치 측정 금융자산평가손실	410,920	12,768,432	13,179,352	90,402	2,899,457
순확정급여부채의 재측정요소	21,381,238	1,339,416	22,720,654	4,703,872	4,998,544
기타	4,319,213	548,241	4,867,454	270,993	449,628
합 계	(92,987,148)	1,342,935	(91,644,213)	2,729,533	2,382,546

(6) 보고기간말 현재 이연법인세자산(부채)로 인식하지 않은 차감(가산)할 일시적 차이의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말	사유
종속기업 투자	(119,370,477)	(91,355,564)	처분하지 않을 예정
종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자	35,018,046	11,288,944	처분하지 않을 예정
금융보증부채	2,574,306	3,088,892	미래에 세무상 공제되지 않음

## 19. 자본금

구 분	당기말	전기말
발행할 주식의 총수	40,000,000주	40,000,000주
1주당 액면금액	500원	500원
발행한 주식의 수	13,718,304주	13,718,304주

## 20. 이익잉여금

### (1) 이익잉여금의 구성내역

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
1. 법정적립금		
이익준비금(*1)	3,454,437	3,297,235
2. 임의적립금		
재무구조개선적립금(*2)	2,245,914	2,245,914
기업합리화적립금(*3)	4,930,351	4,930,351
3. 미처분이익잉여금	556,870,614	551,901,094
합 계	567,501,316	562,374,594

(\*1) 회사는 상법의 규정에 따라 자본금의 50%에 달할 때까지 매 결산기의 금전에 의한 이익배당액의 10% 이상의 금액을 이익준비금으로 적립하고 있습니다. 동 이익준비금은 이익배당 목적으로 사용될 수 없으며 자본 전입 또는 결손보전에만 사용이 가능합니다.

(\*2) 2007년 12월 28일자로 유가증권의 발행 및 공시 등에 관한 규정이 개정됨에 따라 재무구조개선적립금 제도가 폐지되고 기존 적립금에 대한 사용제한도 폐지됨에 따라 임의적립금으로 분류되었습니다.

(\*3) 회사는 2001년까지 조세특례제한법에 의거 세액공제에 상응하는 법인세 상당액을 기업합리화적립금으로 적립하였으나, 2002년부터는 개정된 조세특례제한법에 따라 동 적립금의 적립의무 및 사용제한이 없습니다.

### (2) 이익잉여금처분계산서

전기의 이익잉여금 처분확정일은 2019년 3월 29일이었으며, 당기의 이익잉여금처분계산서는 2020년 3월 27일 주주총회에서 확정될 예정입니다.

(단위: 천원)

구 분	당기		전기	
미처분이익잉여금		556,870,614		551,901,094
전기이월이익잉여금	550,171,865	-	537,417,521	
회계정책변경의 효과	-		10,962,683	
당기순이익	6,698,749	-	3,520,890	
이익잉여금 처분액	-	2,002,663		1,729,229

이익준비금	182,060	-	157,203	
배당금 (현금배당주당배당금(률): 보통주: 당기 140원(28%) 전기 120원(24%))	1,820,603		1,572,026	
차기이월 미처분이익잉여금	-	554,867,951		550,171,865

## 21. 기타자본항목

(단위: 천원)

구 분	당기말	전기말
자본잉여금:		
주식발행초과금	132,884,326	132,884,326
기타자본잉여금	79,367,844	79,367,844
소 계	212,252,170	212,252,170
자본조정:		
자기주식(*)	(12,849,074)	(11,826,033)
기타자본조정	(403,493,786)	(403,493,786)
소 계	(416,342,860)	(415,319,819)
기타포괄손익누계액:		
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산평가손익	(9,996,132)	(10,279,895)
순확정급여부채의 재측정요소	(18,399,604)	(17,722,110)
소 계	(28,395,736)	(28,002,005)
합 계	(232,486,426)	(231,069,654)

(\*) 회사는 자사주식의 가격안정을 위하여 기명식보통주식을 취득하여 기타자본항목으로 계상하고 있으며, 향후 주식선택권의 행사시 교부 등에 사용할 예정입니다. 보고기간말 현재 자기주식의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 주,천원)

구 분	당기말	전기말
주식수	713,994	618,088
취득가액	12,849,074	11,826,033

## 22. 영업수익

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
고객과의 계약에서 생기는 수익		
배당금수익	3,063,960	1,304,831

경영자문 및 브랜드수익	8,716,407	8,411,887
기타 원천으로부터의 수익	1,074,307	1,095,745
합 계	12,854,674	10,812,463

### 23. 영업비용

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
급여	5,023,728	4,587,945
퇴직급여	926,410	727,314
지급수수료	1,883,838	1,261,862
감가상각비	143,310	104,642
무형자산상각비	49,750	47,558
투자부동산감가상각비	351,370	345,946
사용권자산감가상각비	356,788	-
광고선전비	-	430,000
기타판매비와관리비	2,055,731	2,145,014
합 계	10,790,925	9,650,281

### 24. 기타수익 및 기타비용

(단위: 천원)

구 분	당기	전기
기타수익 :		
투자부동산처분이익	-	3,811,083
금융보증충당부채환입	15,600	265,200
종속/관계/공동기업투자주식 처분이익	44,290,121	-
외환차익	1	-
잡이익	745,769	208,561
소 계	45,051,491	4,284,844
기타비용 :		
기부금	300,000	1,690
대손상각비	(321,438)	180,288
무형자산처분손실	1,670	-
종속/관계/공동기업투자주식 처분손실	-	1,090,005
종속/관계/공동기업투자주식 손상차손	23,729,102	400,013
기타자산손상차손	394,508	-
외환차손	24	-
잡손실	509,720	258,416



소 계	24,613,586	1,930,412
-----	------------	-----------

## 25. 주당순이익

### (1) 기본주당순이익

기본주당이익은 회사의 보통주당기순이익을 회사가 매입하여 자기주식(주식20 참조)으로 보유하고 있는 보통주를 제외한 당기의 가중평균 유통보통주식수로 나누어 산정하였습니다.

(단위 : 원, 주)

구 분	당기	전기
당기순이익	6,698,749,142원	3,520,890,214원
가중평균 유통보통주식수	13,061,594주	13,168,519주
기본주당순이익	513원	267원

### (2) 희석주당순이익

회사의 희석성 잠재적보통주는 과거 발행한 신주인수권부사채의 주식매입권이 있으며 희석주당순이익은 모든 희석성 잠재적보통주가 보통주로 전환된다고 가정하여 조정한 가중평균 유통보통주식수를 적용하여 산정하고 있습니다.

(단위 : 원, 주)

구 분	당기	전기
당기순이익	6,698,749,142원	3,520,890,214원
희석주당순이익 산정을 위한 가중평균 유통보통주식수	13,061,594주	13,442,697주
희석주당순이익	513원	262원

## 26. 배당금

2019년 및 2018년에 지급된 배당금은 각각 1,572,026천원(주당 120원)과 1,319,543천원(주당 100원)입니다. 2019년 12월 31일로 종료하는 회계연도에 대한 주당 배당금 및 총 배당금은 각각 140원과 1,820,603천원이며 2020년 3월 27일로 예정된 정기주주총회에 의안으로 상정될 예정입니다. 당기의 재무제표는 이러한 미지급배당금을 포함하고 있지 않습니다.

## 27. 영업으로부터 창출된 현금

### (1) 영업으로부터 창출된 현금

(단위 : 천원)

구 분	당기	전기
당기순이익	6,698,749	3,520,890
조정 :		

1.법인세비용	2,894,817	254,952
2.이자수익	(262,336)	(209,839)
3.이자비용	40,720	-
4.배당금수익	(3,063,960)	(1,304,831)
5.유형자산감가상각비	143,310	104,642
6.투자부동산감가상각비	351,370	345,946
7.무형자산상각비	49,750	47,558
8.사용권자산상각비	356,788	-
9.파생상품평가손실	13,758,446	-
10.종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자주식 손상차손	23,729,103	400,013
11.종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자주식 처분손실	-	1,090,005
12.종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자주식 처분이익	(44,290,121)	-
13.대손상각비	(321,438)	180,288
14.무형자산처분손실	1,670	-
15.금융보증충당부채환입	(15,600)	(265,200)
16.당기손익-공정가치 측정 금융자산평가손실	125,063	78,601
17.당기손익-공정가치 측정 금융자산평가이익	(753,806)	(127,991)
18.투자부동산처분이익	-	(3,811,083)
19.기타자산손상차손	394,508	-
소 계	(6,861,716)	(3,216,939)
순운전자본의 변동 :		
1.매출채권의 감소(증가)	(29,303)	14,542
2.기타채권의 증가	(154,503)	(218,633)
3.기타유동자산의 감소(증가)	47,567	(63,597)
4.기타비유동자산의 감소(증가)	(5)	1,333
5.기타채무의 증가(감소)	(16,279)	540,243
6.기타유동부채의 증가(감소)	12,558	(125)
7.장기기타채무의 증가	106,948	769,290
8.순확정급여부채의 증가(감소)	(1,229,211)	727,314
9.기타비유동부채의 증가(감소)	(774)	540
소 계	(1,263,002)	1,770,907
합 계	(1,425,969)	2,074,858

## 28. 우발부채와 약정사항

(1) 보고기간종료일 현재 금융기관과의 주요 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	통화	금융기관	약정금액
운영자금대출	KRW	KDB산업은행	5,000,000
운영자금대출	KRW	우리은행	1,000,000

(2) 회사는 상법 제530조의 9 제1항에 의거하여 분할신설회사인 매일유업 주식회사와 함께 분할 전의 회사 채무에 대하여 연대하여 변제할 책임이 있습니다.

(3) 회사는 종속기업인 매일유업(주) 등과 경영자문 및 상표권 사용계약을 체결하고 있으며, 동 계약과 관련하여 경영자문수익 및 브랜드수익으로 인식하고 있습니다.

(4) 회사는 종속기업인 크리스탈제이드코리아(주) 및 공동기업인 엠즈베버리지(주), (주)엠디웰아이엔씨, (주)엠즈파트너스에 대한 지분(이하, "해당 지분")을 제3자에게 양도, 담보제공 또는 기타의 방법으로 처분하고자 할 경우 투자자의 사전동의를 받기로 약정하였습니다.

상기 조항은 회사가 보유한 해당 지분의 처분을 제한하기 위함이 아니라 각 종속기업및 공동기업의 경영권을 유지하게 하는데 목적을 둔 조항이며, 회사의 경영진은 현재보유 중인 해당 지분을 처분할 계획이 없습니다.

(5) 회사는 주가 안정 및 주주 가치 제고를 위해 자기주식취득 신탁계약을 체결하고 있습니다.

(6) 회사는 (주)제로투세븐 지분 처분과 동시에 매수인측과 다음과 같은 내용의 정산합의계약서를 체결하였습니다.

-	기초자산 및 계약수량 : (주)제로투세븐 처분 주식 4,270,000주
-	정산방법 : 각 정산일에 투자조합 처분 시 정산기준가액 초과에 따른 처분이익은 일정비율로 매일홀딩스와 투자조합에 귀속되며, 정산기준가액 미달에 따른 처분손실은 전액 매일홀딩스로 귀속됨
-	정산기간 : 2020.06.27~2022.06.27(3개월 단위 정산)

## 29. 특수관계자와의 거래

### (1) 종속기업 등 현황

#### 1) 종속기업 현황

회사명	지분율(%)		비고
	당기말	전기말	
매일유업(주)	31.06	31.06	(*1)
북경매일유업유한공사	100.00	100.00	(*2)
(주)레뱅드매일	80.00	80.00	
크리스탈제이드코리아(주)	65.00	65.00	
엠즈푸드시스템(주)	100.00	100.00	
엠즈씨드(주)	92.61	92.61	
Maeil Dairies (H.K.) Co., Limited	100.00	100.00	
(주)상하낙농개발	85.00	85.00	

상하농어촌테마공원(유)	100.00	100.00	
상하농원개발(유)	100.00	100.00	(*3)
상하농원(유)	100.00	100.00	(*3)

(\*1) 회사는 과반 미만의 지분을 소유하고 있으나, 일부 주주로부터 의결권을 위임받아 실질지배력을 갖고 있는 것으로 판단하였습니다.

(\*2) 종속기업인 매일유업(주)를 통해서 100% 지분을 보유하고 있습니다.

(\*3) 종속기업인 상하농어촌테마공원(유)를 통해서 상하농원개발(유)과 상하농원(유)의 100% 지분을 보유하고 있습니다.

## 2) 당사와 매출 등 거래 또는 채권·채무 잔액이 있는 관계기업 및 공동기업, 기타 특수관계자

구 분	당기말	전기말
관계기업 및 공동기업	-	(주)제로투세븐
	코리아후드써비스(주)	코리아후드써비스(주)
	엠즈베버리지(주)	엠즈베버리지(주)
	(주)엠즈파트너스	(주)엠즈파트너스
	(주)본만제	(주)본만제
	(주)스시효외식산업개발	(주)스시효외식산업개발
기타 특수관계자	(주)피티엘인터내셔널	(주)피티엘인터내셔널
	(주)제로투세븐	-

## (2) 매출 및 매입 등 거래

### 1) 당기

(단위 : 천원)

구 분	회사명	매출	판매 및 지급수수료	기타 매출	기타 매입
종속기업	매일유업(주)	9,958,849	-	6,441	13,894
	(주)레방드매일	150,000	-	529	8,128
	크리스탈제이드코리아(주)	85,805	341	2,669	-
	(주)상하낙농개발(*)	15,472	-	75,440	-
	엠즈씨드(주)	575,907	481	2,365	-
	엠즈푸드시스템(주)	147,090	-	-	-
	상하농원개발(유)	2,104	-	-	-
	상하농원(유)	100,635	-	-	90,788
관계기업 및 공동기업	코리아후드서비스(주)	300,000	-	-	-
	엠즈베버리지(주)	1,044,036	-	-	-
	(주)엠즈파트너스	55,496	45,160	-	-
	(주)스시효외식산업개발	-	-	871	-
기타의 특수관계자	(주)제로투세븐	14,978	-	-	-
	(주)피티엘인터내셔널	78,775	-	-	-
합 계		12,522,705	45,982	88,315	112,810

2) 전기

(단위 : 천원)

구 분	회사명	매출	판매 및 지급수수료	기타 매출	기타 매입
종속기업	매일유업(주)	9,033,161	-	3,656	15,539
	(주)레뱅드매일	-	-	15,588	1,045
	크리스탈제이드코리아(주)	33,714	455	2,166	-
	엠즈푸드(주)	10,611	276	897	-
	(주)상하낙농개발	12,283	-	71,659	-
	엠즈씨드(주)	511,116	740	579	-
	엠즈푸드시스템(주)	161,322	-	-	-
	상하농원개발(유)	652	-	-	-
	상하농원(유)	59,196	3,005	-	74,339
관계기업 및 공동기업	(주)제로투세븐	80,409	-	-	-
	엠즈베버리지(주)	151,750	-	-	-
	(주)엠즈파트너스	56,282	39,999	-	-
	코리아후드씨비스(주)	200,000	-	-	-
	(주)스시효외식산업개발	-	-	387	-
기타의 특수관계자	(주)피티엘인터내셔널	13,771	-	1,384	-
합 계		10,324,267	44,475	96,316	90,923

(3) 특수관계자에 대한 채권·채무의 주요 잔액

1) 당기말

(단위 : 천원)

구 분	회사명	채 권			채 무	
		매출채권	대여금	기타채권	예수보증금	기타채무
종속기업	매일유업(주)	765,850	-	380,287	149,038	1,751
	(주)레뱅드매일	-	-	-	-	500
	크리스탈제이드코리아(주)	8,127	-	-	300,000	8,336
	(주)상하낙농개발(*)	1,491	1,640,000	1,447	20,000	-
	엠즈씨드(주)	61,612	-	4,592	1,000,000	5,304
	엠즈푸드시스템(주)	14,757	-	-	257,200	-
	상하농원(유)	9,139	-	-	100,000	29,293
	상하농원개발(유)	214	-	-	-	-
관계기업 및 공동기업	엠즈베버리지(주)	63,636	-	-	10,000	-
	(주)엠즈파트너스	5,083	-	-	-	3,868
기타의 특수관계 자	(주)제로투세븐	1,378	-	-	-	-
	(주)피티엘인터내셔널	7,115	-	-	50,000	-
합 계		938,402	1,640,000	386,326	1,886,238	49,052

(\*) 당기말 현재 종속기업 (주)상하낙농개발 대여금에 대하여 345,719천원의 대손충당금을 설정하고 있으며, 이와 관련하여 당기 중 환입한 대손상각비는 321,438천원입니다.

2) 전기말

(단위 : 천원)

구 분	회사명	채 권			채 무	
		매출채권	대여금	기타채권	예수보증금	기타채무
종속기업	매일유업(주)	950,145	-	-	97,090	1,721
	크리스탈제이드코리아(주)	-	-	14,929	300,000	5,500
	(주)상하낙농개발	1,151	1,640,000	2,521	20,000	-
	엠즈씨드(주)	55,476	-	3,179	1,000,000	7,603
	엠즈푸드시스템(주)	15,413	-	-	257,200	-
	상하농원(유)	8,766	-	-	100,000	1,479
	상하농원개발(유)	61	-	-	-	-
관계기업 및 공동기업	(주)제로투세븐	7,393	-	-	50,000	-
	엠즈베버리지(주)	14,711	-	-	10,000	-
	(주)엠즈파트너스	5,116	-	-	-	3,888
합 계		1,058,232	1,640,000	20,629	1,834,290	20,191

(4) 특수관계자와의 자금거래

1) 당기

(단위 : 천원)

구 분	회사명	자금대여 거래		출자
		대여	회수	
종속기업	상하농어촌테마공원(유)	-	-	7,700,000
관계기업	(주)본만제	-	-	400,013
합 계		-	-	8,100,013

2) 전기

(단위 : 천원)

구 분	회사명	자금대여 거래		출자
		대여	회수	
종속기업	(주)상하낙농개발	640,000	-	-
종속기업	상하농어촌테마공원(유)	-	-	2,800,000
관계기업	(주)본만제	-	-	400,013
합 계		640,000	-	3,200,013

(5) 지급보증 및 담보제공

당기말 현재 회사가 특수관계자에게 제공한 담보 내역은 없으며, 특수관계자의 자금조달 등을 위하여 제공하고 있는 지급보증 내역은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	보증내역	피 보 증 인	통 화	보 증 금 액	보 증 처
종속기업	차입금보증	(주)레뱅드매일	KRW	7,200,000	KEB하나은행
종속기업	차입금보증	엠즈푸드시스템(주)	KRW	2,400,000	KDB산업은행
종속기업	차입금보증	엠즈씨드(주)	KRW	18,000,000	KDB산업은행, 신한은행
종속기업	차입금보증	(주)상하낙농개발	KRW	1,080,000	KEB하나은행
종속기업	차입금보증	상하농원개발(유)	KRW	4,800,000	NH농협은행
관계기업	사채지급보증	(주)제로투세븐	KRW	11,396,500	채권자
관계기업	차입금보증	(주)본만제	KRW	2,239,200	KEB하나은행, 신한은행
공동기업	차입금보증	엠즈베버리지(주)	KRW	5,550,000	KEB하나은행, 신한은행
합 계			KRW	52,665,700	

#### (6) 특수관계자와의 의결권 위임약정 등

보고기간말 현재 회사는 특수관계자인 주요경영진 등으로부터 매일유업(주)의 의결권을 위임받는 약정 및 회사 주식의 처분을 제한하는 약정을 체결하고 있습니다.

#### (7) 주요 경영진에 대한 보상

주요 경영진은 이사(등기 및 비등기), 이사회 의 구성원, 재무책임자 및 내부감사책임자를 포함하고 있습니다. 종업원 용역의 대가로서 주요 경영진에게 지급됐거나 지급될 보상금액은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구 분	당 기	전 기
급여	3,593,500	3,299,057
퇴직급여	821,279	654,810
합 계	4,414,779	3,953,867

### 30. 회계정책의 변경

주석 2.2에서 설명한 것처럼 회사는 기업회계기준서 제1116호를 2019년 1월 1일부터 소급하여 적용하였으나 기준서의 경과 규정에 따라 허용되는 방법으로 전기채무채표를 재작성하지 않았습니다. 따라서 새로운 리스 기준에 따른 재분류와 조정은 2019년 1월 1일의 개시 재무상태표에 인식되었습니다. 기업회계기준서 제1116호 '리스'의 채택에 따라 인식된 조정 내역은 다음과 같습니다.

회사는 기업회계기준서 제1116호의 적용으로 종전에 기업회계기준서 제1017호의 원칙에 따라 '운용리스'로 분류하였던 리스와 관련하여 리스부채를 인식하였습니다. 해당 리스부채



는 2019년 1월 1일 현재 리스이용자의 증분차입이자율로 할인한 나머지 리스료의 현재가치로 측정되었습니다. 2019년 1월 1일 현재 리스부채의 측정에 사용된 리스이용자의 가중평균 증분차입이자율은 2.6%입니다.

기업회계기준서 제1116호의 측정원칙은 최초 적용일 이후에 적용하였습니다. 리스부채의 재측정금액은 최초 적용일 직후 관련된 사용권자산의 조정으로 인식하였습니다.

### (1) 실무적 간편법의 사용

연결회사는 기업회계기준서 제1116호를 최초 적용하면서 기준서에서 허용하는 다음의 실무적 간편법을 사용하였습니다.

- 특성이 상당히 비슷한 리스 포트폴리오에 단일 할인율의 적용
- 리스가 손실부담계약인지에 대한 종전 평가에 의존한 사용권자산의 손상검토 - 최초 적용일 현재 손실부담계약은 없습니다.
- 최초 적용일 현재 12개월 이내에 리스기간이 종료되는 운용리스를 단기리스와 같은 방식으로 회계처리
- 최초 적용일의 사용권자산 측정에 리스개설직접원가를 제외
- 연장선택권이나 종료선택권이 있는 계약의 리스기간 결정에 사후판단 사용

### (2) 리스부채의 측정

(단위 : 천원)

구 분	금액
전기말에 공시된 운용리스약정	2,723,560
최초 적용일 현재 리스이용자의 증분차입이자율을 사용한 할인액	2,516,626
가산: 전기말에 인식된 금융리스부채	-
(차감): 정액 기준으로 비용 인식되는 단기리스료	(45,000)
(차감): 정액 기준으로 비용 인식되는 소액자산리스료	-
(차감): 용역계약으로 재검토된 계약	(823,644)
가산(차감): 연장선택권과 종료선택권에 대한 회계처리 차이로 인한 조정	-
가산(차감): 변동리스료에 영향을 미치는 지수나 요율의 변동과 관련된 조정	-
최초 적용일 현재 인식된 리스부채	1,647,982
<b>인식된 리스부채의 유동분류</b>	
유동 리스부채	274,743
비유동 리스부채	1,373,239
합 계	1,647,982

### (3) 사용권자산의 측정

부동산 리스계약에 대한 사용권자산은 기업회계기준서 제1116호를 계속해서 적용해온 것처럼 소급하여 측정하였습니다. 그 밖의 사용권자산은 리스부채와 동일한 금액에 전기말 현재 재무상태표에 인식된 리스와 관련하여 선급하거나 미지급한 리스로 금액을 조정하여 측정하였습니다. 최초 적용일 현재 사용권자산의 조정이 요구되는 손실부담리스는 없었습니다.

#### (4) 최초 적용일 현재 재무상태표에 인식된 조정

회계정책의 변경으로 최초 적용일 현재 재무상태표의 다음 항목이 조정되었습니다.

- 사용권자산: 1,732,038천원 증가
- 리스부채: 1,647,982천원 증가
- 선급비용 : 84,056천원 감소

## 6. 기타 재무에 관한 사항

### 가. 재무제표 제작성 등 유의사항

#### 최근 3사업연도 중 합병, 분할, 자산양수도 또는 영업양수도를 한 사항

- 지주회사 전환을 위한 인적분할

당사는 2016년 11월 22일 이사회 결의를 통해, 지주회사 전환을 위한 분할을 결의하였으며 2017년 3월 24일 주주총회의 승인을 통해 2017년 5월 1일 분할 후 존속회사인 매일홀딩스 주식회사와 신설법인인 매일유업 주식회사로 분할 완료하였습니다. 분할의 주요 내용은 다음과 같습니다.

#### 분할의 배경 및 목적

(1) 당사는 자회사 지분의 관리 및 투자를 목적으로 하는 지주회사 부문과 유가공제품의 개발, 생산 및 판매를 담당하는 유가공 사업부문으로 인적분할함으로써 경영효율성 및 투명성을 극대화하여 장기적 성장을 위한 기업 지배구조를 확립하고자 합니다.

(2) 인적분할 후 분할존속회사(매일홀딩스 주식회사)는 공정거래법상 지주회사로 전환하여 지주회사의 역할을 수행함으로써 지배구조의 투명성을 제고하고, 핵심역량 강화를 통해 주가치를 극대화하고자 합니다.

(3) 각 사업부문의 전문화를 통하여 핵심사업의 경쟁력을 강화하고, 경영부문별 특성에 적합한 의사결정체계 확립을 통해 조직효율성을 증대하고 책임경영체제를 확립하고자 합니다.

(4) 상기와 같은 지배구조 체계 변경을 통하여 궁극적으로 기업가치와 주주의 가치를 제고하고자 합니다.

#### 분할의 방법

가. 회사 분할의 내용

(1) 본건 분할은 상법 제530조의2 내지 제530조의11의 규정이 정하는 바에 따라 분할되는 회사의 주주가 분할신주 배정기준일 현재의 지분율에 비례하여 분할신설회사의 주식을 배정 받는 단순·인적분할의 방법으로 분할하되, 아래의 표와 같이 분할되는 회사가 영위하는 사업 중 유가공 사업부문(낙농품 및 음료 제조판매)을 분할하여 신설회사를 설립하고, 분할되는 회사는 존속하여 투자사업부문을 영위합니다. 분할 후 분할신설회사 발행주식은 한국거래소의 코스닥시장 상장규정 제17조에 따른 재상장 심사를 거쳐 한국거래소 코스닥시장에 재상장 하였으며, 분할존속회사의 발행주식은 상호 변경 후 변경상장 하였습니다.

**【회사 분할 내용】**

구분	회사명	사업부문	역할
분할존속회사	매일홀딩스 주식회사	분할되는 사업부문을 제외한 투자사업 부문	지주회사
분할신설회사	매일유업 주식회사	유가공사업 부문 (낙농품 및 음료 제조판매 )	사업회사

(2) 분할기일은 2017년 5월 1일로 합니다.

(3) 상법 제530조의3 제1항 및 제2항에 의거 주주총회의 특별결의에 의해 분할하며,같은 법 제530조의9 제1항의 규정에 의거 분할존속회사 및 분할신설회사는 회사분할 전 분할되는 회사의 채무에 대하여 연대하여 변제할 책임이 있습니다. 분할존속회사와 분할신설회사가 분할되는 회사의 분할 전의 채무에 관하여 연대책임을 부담함으로써 인하여, 본 분할계획서에 따라 분할신설회사가 승계한 채무를 분할존속회사가 변제하거나 기타 출재함으로써 공동면책이 된 때에는 분할존속회사가 분할신설회사에 대하여 구상권을 행사할 수 있습니다. 또한, 본 분할계획서에 따라 분할신설회사가 분할존속회사에 귀속된 채무를 변제하거나 기타 출재함으로써 공동면책이 된 때에는 분할신설회사가 분할존속회사에 대하여 구상권을 행사할 수 있습니다.

(4) 분할되는 회사에 속한 일체의 적극적, 소극적 재산(이와 관련하여 분할되는 회사가 보유하고 있는 근저당권 기타 담보물권을 포함함)과 공법상의 권리와 의무를 포함한 기타의 권리, 의무 및 재산적 가치 있는 사실관계 (인허가, 근로관계, 계약관계, 소송 등을 모두 포함함)는 분할대상부문에 관한 것이면 분할신설회사에게, 분할대상부문 이외의 부문에 관한 것이면 분할존속회사에게 각각 귀속되는 것을 원칙으로 합니다.

(5) 분할로 인하여 이전하는 재산은 본 분할계획서 제2조 분할신설회사에 관한 사항의 5. "분할신설회사에 이전될 재산과 그 가액"의 내용에 따르되, 동 규정에 따르더라도 분할 대상 재산인지 여부가 명백하지 않은 경우 본 조 3. 가. 제(6)항 내지 제(9)항에서 정하는 바에 따라 이를 결정합니다.

(6) 분할신설회사 및 분할존속회사에 귀속될 자산, 부채, 자본의 결정방법은 분할되는 회사의 분할대상 사업부문에 관한 모든 자산, 계약, 권리, 책임 및 의무를 해당 분할신설회사에, 분할대상 사업부문에 속하지 않는 것은 분할존속회사에 각각 배분하는 것을 원칙으로 하며, 분할신설회사가 코스닥시장 상장규정 제17조의 재상장 요건을 충족할 수 있는 요소, 분할존

속회사가 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 상 소정의 지주회사의 요건 등을 충족할 수 있는 요소 및 각 회사에 적용되는 관련 법령 등을 복합적으로 고려하여 분할존속회사와 분할신설회사의 자산, 부채, 자본금액을 결정합니다.

(7) 분할되는 회사의 사업과 관련하여 분할기일 이전의 행위 또는 사실로 인하여 분할기일 이후에 발생·확정되는 채무 또는 분할기일 이전에 이미 발생·확정되었으나 이를 인지하지 못하는 등의 여하한 사정에 의하여 이 분할계획서에 반영되지 못한 채무(공사법상의 우발채무 기타 일체의 채무를 포함함)에 대해서는 그 원인이 되는 행위 또는 사실이 분할대상 사업부문에 관한 것이면 해당 분할신설회사에게, 분할대상 사업부문 이외의 부문에 관한 것이면 분할존속회사에게 각각 귀속합니다. 이 경우 귀속대상 사업부문을 확정하기 어려운 경우에는 분할에 의하여 분할되는 순자산가액의 비율로 분할신설회사와 분할존속회사에 각각 귀속합니다.

(8) 분할되는 회사의 사업과 관련하여 분할기일 이전의 행위 또는 사실로 인하여 분할기일 이후에 취득하는 채권 기타 권리 또는 분할기일 이전에 이미 취득하였으나 이를 인지하지 못하는 등의 여하한 사정에 의하여 분할계획서에 반영되지 못한 채권 기타 권리(공사법상의 우발채권 기타 일체의 채권을 포함)의 귀속에 관하여도 전항과 같이 처리합니다.

(9) 분할기일 이전에 분할되는 회사를 당사자로 하는 소송은 분할대상 사업부문에 관한 것이면 해당 분할신설회사에게, 기타 분할대상 사업부문 이외의 부문에 관한 것이면 분할존속회사에 각각 귀속합니다.

#### 나. 분할 주요 일정

구 분	일 자
이사회결의일	2016.11.22
분할계획서 작성일	2016.11.22
주요사항보고서 제출일	2016.11.22
분할 주주총회를 위한 주주확정일	2016.12.31
증권신고서 제출일	2017.02.01
분할계획서 승인을 위한 주주총회일	2017.03.24
분할기일	2017.05.01
분할보고총회일 및 창립총회일	2017.05.01
분할공고일	2017.05.01
분할등기일	2017.05.01

기타일정	
주식명의개서 정지공고	2016.12.15
주식명의개서 정지기간	2017.01.01~2017.01.15
주주총회 소집통지서 발송 및 소집공고	2017.03.09
구주권 제출 공고일	2017.03.24
구주권 제출 기간	2017.03.25~2017.04.29
매매거래정지기간	2017.04.27~변경상장 전일
변경상장(예정일)	2017.06.05
재상장(예정일)	2017.06.05

- 주1) '주주확정일'은 분할계획서 승인에 대하여 회사의 정기주주총회에서 의결권을 행사하거나 또는 이 과정에서 반대의사를 표시하고자 하는 주주를 확정하기 위한 기준일이며, '분할계획서 승인을 위한 주주총회일'은 분할계획서 승인을 위한 주주총회일을 의미합니다.
- 매매거래정지기간의 경우, 관계법령 및 관계기관과의 협의에 의해 매매거래정지 시작일이 2017년 4월 28일에서 2017년 4월 27일로 변경되었습니다. 분할등기일의 경우, 관계법령 및 관계기관과의 협의에 의해 2017년 5월2일(예정일)에서 5월1일(확정)로 변경되었습니다.
- 주2) .  
(관련공시 : 2017.04.23 주권매매거래정지(구주권제출) , [기재정정] 2017.04.25 주요사항보고서(회사분할공시))  
상기 일정 또한 관계법령 및 관계기관과의 협의에 따라 변경될 수 있습니다.
- 주3) 상기 내용 중 분할보고총회 및 창립총회는 이사회의 결의·공고로 같음하였습니다.분할공고일은 5월 1일이며, 분할 후 존속회사 및 신설회사의 홈페이지에 각각 공고 되었습니다. \* 분할 후 존속회사 홈페이지(www.maeilholdings.com) / 신설회사 홈페이지(www.maeil.com)
- 주4) 분할대상사업부문의 재무상태표 등의 서류는 분할계획서 승인을 위한 주주총회일 약 2주 전부터 분할되는 회사의 본점에 비치할 예정입니다.
- 주5) 분할계획서 승인을 위한 주주총회는 2017년 3월 24일 개최 되었으며, 분할계획서 승인 안건은 상법 제530조의3 제2항에 따라 출석한 주주의 의결권의 3분의 2이상의 수와 발행주식총수의 3분의 1이상의 수로써 특별결의되어 승인되었습니다.
- 주6) 상법 제530조의9 제1항에 의거 분할존속회사와 분할신설회사는 분할 전 채무에 대하여 연대책임을 부담하므로 채권자보호절차를 진행하지 않습니다.

#### 분할 후 신설되는 회사에 관한 사항

구분	내용
상호	국문명 : 매일유업 주식회사 영문명 : Maeil Dairies Co., Ltd.
대표이사	김선희
분할방식	인적분할

목적	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 낙농품제조판매 수출입</li> <li>2. 축산업</li> <li>3. 고기, 과일, 채소처리가공 판매</li> <li>4. 사료제조판매 수출입</li> <li>5. 낙농기구, 기계탱크 류 제작 판매 및 수출입</li> <li>6. 낙농기술훈련</li> <li>7. 국내낙농, 유가공, 축산업의 육성 및 이의 촉진을 위한 다음의 업무</li> <li>8. 부동산 매매 및 임대사업</li> <li>9. 유아교육에 관련된 영상, 인쇄물 판매 및 제작업</li> <li>10. 디저트, 제과, 제빵류 등의 제조 및 판매</li> <li>11. 기타식품제조판매 수출입</li> <li>12. 음료제조판매 수출입</li> <li>13. 통신판매</li> <li>14. 전자상거래업</li> <li>15. 무점포소매업</li> <li>16. 유아용품 판매</li> <li>17. 주류판매업</li> <li>18. 음식점업</li> <li>19. 화장용품 제조 판매업</li> <li>20. 기타 산업용 기계 및 장비 임대업</li> <li>21. 상품권 발행업 및 유통업</li> <li>22. 문화예술사업</li> <li>23. 박물관운영업</li> <li>24. 창고업</li> <li>25. 전각호에 관련된 사업의 투자 또는 부대사업 일체</li> </ol>
본점소재지	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 본 회사는 본점을 서울특별시에 둔다.</li> <li>2. 본 회사는 필요에 따라 이사회의 결의로 국내외에 지점, 출장소, 사무소 및 현지 법인을 둘 수 있다.</li> </ol>
광고방법	본 회사의 광고는 회사의 인터넷 홈페이지(www.maeil.com)에 한다. 다만, 전산장애 또는 그 밖의 부득이한 사유로 회사의 인터넷 홈페이지에 광고를 할 수 없는 때에는 서울특별시에서 발행되는 서울경제신문에 게재한다.
결산기	매년 1월 1일부터 동 매년 12월 31일까지

상호, 광고방법 등 본건 분할의 내용은 분할계획서의 동일성을 해하지 않는 범위 내에서 분할계획서 승인을 위한 주주총회 또는 분할신설회사의 창립총회(이사회 결의에 따른 공고로 갈음하는 경우에는 이사회)에서 변경될 수 있습니다.

### 분할 전후의 재무사항 (2017년 5월 1일 기준)

[단위: 원]

과목	분할전회사 (매일유업 주식회사 및 그 종속기업)	분할존속회사 (매일홀딩스 주식회사 및 그 종속기업)	분할신설회사 (매일유업 주식회사)
I. 자산			
(1) 유동자산	522,327,641,409	170,548,573,252	351,779,068,157
1. 현금및현금성자산	115,762,907,745	69,669,570,955	46,093,336,790

2. 단기금융상품	1,656,375,666	1,656,375,666	-
3. 매출채권 및 기타채권	198,437,679,607	22,686,341,468	175,751,338,139
4. 파생금융상품	1,812,510,896	-	1,812,510,896
5. 기타유동자산	12,411,250,360	3,423,303,843	8,987,946,517
6. 재고자산	192,246,917,135	73,112,981,320	119,133,935,815
(2) 비유동자산	377,687,013,179	155,312,200,892	233,552,789,892
1. 매도가능금융자산	3,793,254,388	14,964,737,647	6,494,346
2. 관계기업 및 공동기업투자	7,678,650,109	7,678,650,109	-
3. 장기금융상품	769,853,440	759,853,440	10,000,000
4. 매출채권 및 기타채권	50,146,189,386	21,777,442,727	28,368,746,659
5. 투자부동산	19,746,809,920	19,473,303,622	273,506,298
6. 유형자산	253,249,944,554	62,182,087,832	191,067,856,722
7. 무형자산	17,921,489,535	10,105,817,593	7,815,671,942
8. 이연법인세자산	16,264,139,860	12,072,417,004	4,191,722,856
9. 기타비유동자산	8,116,681,987	6,297,890,918	1,818,791,069
자 산 총 계	900,014,654,588	325,860,774,144	585,331,858,049
II. 부 채			
(1) 유동부채	309,666,353,569	62,423,273,377	247,243,080,192
1. 매입채무 및 기타채무	213,911,502,356	48,062,803,866	165,848,698,490
2. 단기차입금	28,244,080,000	8,244,080,000	20,000,000,000
3. 유동성장기차입금	10,751,425,000	874,980,000	9,876,445,000
4. 유동성사채	40,000,000,000	-	40,000,000,000
5. 파생금융상품	1,449,870,061	-	1,449,870,061
6. 총당부채	3,040,795,522	1,667,553,815	1,373,241,707
7. 단기법인세부채	7,025,839,945	218,297,857	6,807,542,088
8. 기타유동부채	5,242,840,685	3,355,557,839	1,887,282,846
(2) 비유동부채	150,056,583,298	50,394,964,970	99,661,618,328
1. 매입채무 및 기타채무	12,385,671,694	145,721,183	12,239,950,511
2. 장기차입금	20,252,755,000	15,541,620,000	4,711,135,000
3. 사채	109,835,417,575	30,000,000,000	79,835,417,575
4. 순확정급여부채	4,564,114,478	4,131,517,749	432,596,729
5. 총당부채	564,271,778	564,271,778	-
6. 기타비유동부채	2,454,352,773	11,834,260	2,442,518,513
부 채 총 계	459,722,936,867	112,818,238,347	346,904,698,520
III. 자 본			
(1) 지배기업 소유주지분	407,090,970,367	179,841,788,443	238,427,159,529
1. 자본금	6,819,072,000	3,226,588,000	3,592,484,000
2. 이익잉여금	365,555,076,443	365,555,076,443	-
3. 기타자본항목	34,716,821,924	(188,939,876,000)	234,834,675,529
(2) 비지배지분	33,200,747,354	33,200,747,354	-
자 본 총 계	440,291,717,721	213,042,535,797	238,427,159,529

부 채 와 자 본 총 계	900,014,654,588	325,860,774,144	585,331,858,049
---------------	-----------------	-----------------	-----------------

주1) 상기 금액은 2017년 5월 1일 연결재무제표를 기준으로 한 금액입니다.

주2) 연결재무상태표 표시의 재분류

(1) 분할전 및 분할후 연결재무상태표상 분할후의 분할존속법인과 분할신설법인의 자산총계 및 자본총계의 합계액은 분할전의 자산총계 및 자본총계와 비교하여 각각 11,177,978천원만큼 증가하였습니다.

(2) 분할 전 회사가 보유중인 자기주식 21,217,472천원이 분할에 따라 분할신설법인에 대한 분할비율(52.68%)에 해당하는 11,177,978천원 만큼 분할존속법인의 자본항목(기타자본항목)에서 자산항목(매도가능금융자산)으로 재분류되었습니다.

(3) 분할 시 발생한 대차차액은 228,680,945천원으로 기타자본항목으로 계상되었습니다.

관련 공시 서류 제출일

- 2016년 11월 22일 주요사항보고서(회사분할결정) 제출
- 2017년 2월 1일 증권신고서(분할) 제출
- 2017년 5월 2일 증권발행실적보고서(합병등) 제출

#### - 종속회사 간의 합병

종속회사인 엠즈씨드(주)와 엠즈푸드(주)는 2018년 1월 30일 각자 이사회 결의를 통해, 엠즈씨드(주)가 엠즈푸드(주)를 흡수합병하기로 결의한 바, 2018년 3월 30일자로 합병 완료 되었습니다. 합병의 주요 내용은 다음과 같습니다.

##### (1) 합병의 배경 및 목적

엠즈씨드 주식회사(이하 "합병회사" 또는 "존속회사"라 함)는 상법 제522조 내지 제523조의 규정이 정하는 바에 따라 아래와 같이 흡수합병의 방식으로 엠즈푸드 주식회사(이하 "피합병회사" 또는 "소멸회사"라 함)를 합병한다.

- ① 외식 관계사 간 합병을 통한 규모의 경제 실현 및 사업 간 시너지 극대화와 통합된 의사결정체제 확립을 통한 사업 경쟁력 강화로 기업 가치 극대화를 달성한다.
- ② 급변하는 외식 산업 내에서 양 사 경쟁력을 집약해 지속 가능한 기업으로 성장하고 양 사 간 중복된 기능 통합 및 효율적 배분을 통해 경영 효율성을 극대화 한다.

##### (2) 합병의 방법

상법 제522조 내지 제523조의 규정이 정하는 바에 따라 아래 표와 같이 피합병회사가 영위하는 사업 전체를 합병회사가 흡수하였습니다.

##### (3) 합병의 내용



구분	회사명	사업부문
합병회사	엠즈씨드 주식회사	커피제조, 식품제조 판매 및 수출입업
피합병회사	엠즈푸드 주식회사	이탈리안 레스토랑

(4) 합병의 일정

구분	일자
이사회결의일 및 합병계약서 체결일	2018년 1월 30일
합병계약서 승인을 위한 주주총회일	2018년 2월 19일
합병기일 및 등기신청일	2018년 3월 30일
합병 신주 발행 및 교부	2018년 4월 3일
기타일정	
주식매수청구권 행사 기간	2018년 2월 19일 ~ 3월 11일
채권자 이익 제출 및 구주권 제출 기간	2018년 2월 20일 ~ 3월 23일

(5) 합병회사에 관한 사항

\* 회사의 상호, 목적, 본점의 소재지

상 호	국문명 : 엠즈씨드 주식회사
	영문명 : m's seed co.,ltd.
대표이사	김용철
목 적	회사는 다음의 사업을 영위함을 목적으로 한다. 1. 커피 제조, 판매 및 수출입업 2. 식품 제조 관련 장비기기 판매업 3. 제1항 및 제2항의 온라인 판매업 4. 커피 관련 교육업 5. 커피 체인점 직영 및 대리점 운영업 6. 식품 제조, 판매 및 수출입업 7. 제과류 제조 판매업 8. 위 각 호에 부대되는 사업일체
본점소재지	서울시 강남구 도산대로75길 20

(6) 합병 전후의 재무사항

합병 전후 주요 재무사항의 예측치 및 실적치는 미래 수익가치 산정을 위한 외부평가를 받지 않아 기재하지 않았습니다.

관련 공시 서류 제출일

- 2018년 1월 31일 해산사유 발생 제출.
- 2018년 3월 30일 지주회사의 자회사 탈퇴 제출.

**- 종속회사의 합병**

종속회사(합병기일 기준)인 (주)제로투세븐은 이사회를 통해 씨케이팩키지(주)와의 합병을 결의하였습니다.

- 합병형태 : 흡수합병
- 합병배경 : 사업다각화를 통한 기업가치 극대화
- 합병계약체결 이사회 : 2018년 6월 25일
- 합병기일 : 2018년 11월 1일
- 합병개요

구 분		주식회사 제로투세븐 (합병법인)	씨케이팩키지 주식회사 (피합병법인)
합병후 존속 여부		존속	소멸
대표이사		김정민, 조성철	김정민, 이충하
주 소	본 사	서울특별시 마포구 상암산로 76	경기 평택시 포승읍 포승공단로 182
	연락처	02-740-3188	02-2056-7616
설립연월일		2000년 2월 3일	2017년 12월 1일(주1)
납입자본금		6,145백만원	1,000백만원
자산총액		81,631백만원	36,557백만원
결산기		12월	3월
임직원수		204명	49명
발행주식의 종류 및 수		보통주 12,290,000주	보통주 200,000주
액면가액		500원	5,000원
합병가액		8,605	333,146
합병비율		1	38.71318273
합병일정		합병계약일: 2018년 6월 25일 우회상장보고서 심사결과 통보기한: 2018년 8월 29일 주주총회예정일자: 2018년 9월 14일 합병기일: 2018년 11월 1일 합병등기 예정일자: 2018년 11월 6일	

주1) 씨케이팩키지 주식회사는 2017년 12월 1일 씨케이코퍼레이션즈 주식회사로부터 식품용기제조 사업부문을 물적분할하여 설립되었으며, 결산월은 3월말입니다.

\* 2018년 11월 1일자로 합병에 의해 (주)제로투세븐의 지분율은 34.74%에서 21.32%로 변경(최대주주 변경에 따른 자회사 탈퇴 공시) 후 2019년 6월 28일자로 공정거래법 상 지주회사 행위제한 요건 해소를 위해 (주)제로투세븐 주식을 전량 매각함에 따라 보고서 작성일 기준 (주)제로투세븐 지분은 없습니다.

\* 지분 매각 후 (주)제로투세븐 조성철 대표이사는 일신상의 사유로 2019년 8월 19일자로 사임하였습니다. 현재 대표이사는 김정민, 이충하 각자 대표이사입니다.

## 나. 대손충당금 설정현황

### 1. 대손충당금 설정 기준

채무상태표일 현재의 매출채권과 기타채권 잔액에 대하여 과거의 대손경험률을 기초로 대손충당금을 설정.

### 2. 유사신용등급별 분류

① 개별평가에서 손상징후가 발견되지 않거나 신뢰성 있게 미래현금흐름을 추정하지 못하는 채권은 집합적 평가를 위해 유사 신용등급별로 분류함

② 유사 신용등급별 분류 예시

#### 분류1) 신용위험별 분류

- ㄱ) 유통거래처(대리점, 할인점등)
- ㄴ) 소매거래처(병원, 약국, 외식 등)
- ㄷ) 수출

#### 분류2) 담보유무 구분

③ 다만, 상기 기준을 적용하기 위해서는 담보물에 대해 가치가 적절하게 업데이트되어 담보채권에 대해서는 대손이 발생하지 않는다는 가정임.

### 3. 대손설정방법(채권비율법)

대손충당금 = 구분별 채권잔액 X 대손경험율

### 4. 대손처리 기준

매출채권 등에 대해 아래와 같은 사유발생시 실대손처리

- 파산, 부도, 강제집행, 사업의 폐지, 채무자의 사망, 실종등으로 인해 회수불능이 객관적으로 입증되는 경우
- 소송에 패소하였거나 법적 청구권이 소멸한 경우
- 외부 채권회수 전문기관이 회수가 불가능하다고 통지한 경우

① 최근 3사업연도의 계정과목별 대손충당금 설정내역 (연결 기준)

(단위 : 천원)

구분	계정과목	채권 총액	대손충당금	대손충당금 설정률
제51기	매출채권	166,205,938	890,388	0.54%
	장기대여금	6,314,669	2,182,848	34.57%
	미수금	13,932,127	314,262	2.26%
	단기대여금	2,082,339	16,876	0.81%
	합계	188,535,072	3,404,373	1.81%
제50기	매출채권	160,822,276	844,941	0.53%
	장기대여금	9,080,585	1,712,972	18.86%

	미수금	5,465,969	314,262	5.75%
	단기대여금	1,578,719	501,908	31.79%
	합 계	176,947,549	3,374,082	1.91%
제49기	매출채권	189,051,516	1,318,708	0.70%
	장기대여금	11,562,948	1,722,687	14.90%
	미수금	8,298,863	371,894	4.48%
	단기대여금	2,281,582	500,416	21.93%
	합 계	211,194,908	3,913,704	1.85%

② 최근 3사업연도의 대손충당금 변동현황 (연결기준)

(단위 : 천원)

구 분	제51기	제50기	제49기
기초금액	3,374,082	3,913,704	2,789,772
손상된 채권에 대한 대손상각비	50,175	568,064	1,188,343
당기 중 매출채권 상각	(19,884)	(348,258)	(64,412)
연결범위의 변동	-	(759,428)	-
기말금액	3,404,373	3,374,082	3,913,704

③ 당기말 현재 경과기간별 매출채권잔액 현황 (연결기준)

(단위 : 천원)

구 분		6월 이하	6월 초과 1년 이하	1년 초과 3년 이하	3년 초과	계
금 액	일반	156,599,984	183,193	2,080,226	788,286	159,651,688
	특수관계자	6,554,250	-	-	-	6,554,250
	계	163,154,234	183,193	2,080,226	788,286	166,205,938
구성비율		98.16%	0.11%	1.25%	0.47%	100.00%

다. 재고자산의 보유 및 실사내역 등 (연결기준)

① 최근 3사업연도의 재고자산의 사업부문별 보유현황

(단위 : 천원)

사업부문	계정과목	제 51기	제 50기	제 49기	비고
유제품 외	상품	13,702,173	21,005,489	57,807,811	-
	제품	39,924,652	34,254,770	37,811,912	-
	반제품	2,722,121	2,893,918	2,826,822	-
	재공품	-	-	39,308	-

	원재료	15,058,995	12,866,318	11,839,343	-
	부재료	23,065,271	18,920,942	18,186,968	-
	저장품	2,019,245	2,022,932	2,314,401	-
	미착품	30,133,796	28,941,286	24,511,880	-
	소 계	126,626,253	120,905,655	155,338,445	-
합 계	상품	13,702,173	21,005,489	57,807,811	-
	제품	39,924,652	34,254,770	37,811,912	-
	반제품	2,722,121	2,893,918	2,826,822	-
	재공품	-	-	39,308	-
	원재료	15,058,995	12,866,318	11,839,343	-
	부재료	23,065,271	18,920,942	18,186,968	-
	저장품	2,019,245	2,022,932	2,314,401	-
	미착품	30,133,796	28,941,286	24,511,880	-
	소 계	126,626,253	120,905,655	155,338,445	-
총자산대비 재고자산 구성비율(%) [재고자산합계÷기말자산총계×100]		13.24%	14.24%	17.50%	-
재고자산회전율(회수) [연환산 매출원가÷{(기초재고 + 기말재고) }÷2]		8.75	7.5	6.29	-

## ② 재고자산의 실사내역 등

### 1) 실사일자

당사 및 종속회사는 재고자산 관리의 목적으로 매월마다 재고자산 실사를 자체적으로 하고 있으며, 재무제표를 작성함에 있어서, 사업장별로 실시 하였음.

### 2) 실사방법

- 사내보관재고 : 표본조사 실시

- 사외보관재고 : 제3자 보관재고에 대해선 타처보관조회서를 보관처에서 회계법인이 징구 하여 확인함.

### 3) 장기재고 등 내역

: 재고자산의 시가가 취득원가보다 하락한 경우에는 저가법을 사용하여 재고자산의 대차대조표가액을 결정하고 있음. 각 사업년도마다 외부감사인이 재고자산 평가의 적정성을 검토 함.

### 4) 재고자산 평가내용

(단위 : 천원)

계정과목	취득원가	평가전금액	평가충당금	분기말 잔액	비 고
상품	13,829,558	13,829,558	(127,385)	13,702,173	-
제품	39,994,141	39,994,141	(69,489)	39,924,652	-

반제품	2,722,121	2,722,121	-	2,722,121	-
원재료	15,058,995	15,058,995	-	15,058,995	-
부재료	23,065,271	23,065,271	-	23,065,271	-
저장품	2,019,245	2,019,245	-	2,019,245	-
미착품	30,133,796	30,133,796	-	30,133,796	-
합 계	126,823,127	126,823,127	(196,874)	126,626,253	-

**라. 공정가치 평가 내역 (연결기준)**

당분기 중 연결회사의 금융자산과 금융부채의 공정가치에 영향을 미치는 사업환경 및 경제적인 환경의 유의적인 변동은 없습니다.

**1. 금융상품 종류별 공정가치**

금융상품의 종류별 장부금액 및 공정가치는 다음과 같습니다.

**- 당기말**

(단위: 천원)

구 분	당기말		전기말	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
<b>금융자산</b>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	61,072,712	61,072,712	6,958,524	6,958,524
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	-	2,593,290	2,593,290
파생금융상품	119,717	119,717	-	-
소 계	61,192,429	61,192,429	9,551,814	9,551,814
<b>금융부채</b>				
파생금융상품	13,770,822	13,770,822	-	-

**- 전기말**

(단위: 천원)

구 분	유동		비유동	
	장부금액	공정가치	장부금액	공정가치
<b>금융자산</b>				
당기손익-공정가치 측정 금융자산	17,047,552	17,047,552	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	-	-	5,768,797	5,768,797
파생금융상품	16,840	16,840	-	-
소 계	17,064,392	17,064,392	5,768,797	5,768,797
<b>금융부채</b>				

파생금융상품	244,662	244,662	-	-
--------	---------	---------	---	---

## 2. 공정가치 서열체계

공정가치로 측정되는 금융상품은 공정가치 서열체계에 따라 구분되며 정의된 수준들은 다음과 같습니다.

- 측정일에 동일한 자산이나 부채에 대해 접근할 수 있는 활성시장의 (조정하지 않은) 공시가격 (수준 1)
- 수준 1의 공시가격 외에 자산이나 부채에 대해 직접적으로나 간접적으로 관측할 수 있는 투입 변수 (수준 2)
- 자산이나 부채에 대한 관측할 수 없는 투입변수 (수준 3)

공정가치로 측정되는 금융상품의 공정가치 서열체계 구분은 다음과 같습니다.

### - 당기말

(단위: 천원)

구 분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	29,088,894	38,942,342	68,031,236
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	333,600	-	2,259,690	2,593,290
파생금융상품자산	-	119,717	-	119,717
파생금융상품부채	-	13,770,822	-	13,770,822

### - 전기말

(단위: 천원)

구 분	수준 1	수준 2	수준 3	합계
당기손익-공정가치 측정 금융자산	-	17,047,552	-	17,047,552
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산	316,800	-	5,451,997	5,768,797
파생금융상품자산	-	16,840	-	16,840
파생금융상품부채	-	244,662	-	244,662

## 3. 반복적인 공정가치 측정치의 서열체계 수준 간 이동

연결회사는 공정가치 서열체계의 수준 간 이동을 이동을 발생시킨 사건이나 상황의 변동이 일어난 날짜에 인식합니다.

(1) 반복적인 측정치의 수준 1과 수준 2 간의 이동 내역  
당분기 중 수준 1과 수준 2 간의 대체는 없습니다.

(2) 반복적인 측정치의 수준 3의 변동내역  
 당분기 중 반복적인 측정치의 수준 3의 변동내역은 없습니다.

4. 가치평가기법 및 투입변수

연결회사는 공정가치 서열체계에서 수준 2와 수준 3으로 분류되는 반복적인 공정가치 측정치, 비반복적인 공정가치 측정치에 대해 다음의 가치평가기법과 투입변수를 사용하고 있습니다.

(1) 수준 2로 분류되는 금융상품 공정가치의 가치평가기법 및 투입변수

- 당기말

(단위: 천원)

구 분	공정가치	가치평가기법	투입변수
당기손익-공정가치 측정 금융자산			
파생결합증권	2,972,554	발행자공시가격	해당사항없음
사모투자신탁	26,116,340	발행자공시가격	해당사항없음
파생금융상품자산			
선물환	119,717	DCF모형	할인율
파생금융상품부채			
선물환	12,376	DCF모형	할인율
주식옵션	13,758,446	이항옵션가격	기초자산 주식가격, 주가변동성

- 전기말

(단위: 천원)

구 분	공정가치	가치평가기법	투입변수
당기손익-공정가치 측정 금융자산			
파생결합증권	3,042,739	발행자공시가격	해당사항없음
사모투자신탁	14,004,813	발행자공시가격	해당사항없음
파생금융상품자산			
선물환	16,840	DCF모형	할인율
파생금융상품부채			
선물환	244,662	DCF모형	할인율

(2) 수준 3으로 분류되는 금융상품 공정가치의 가치평가기법 및 투입변수

- 당기말

(단위: 천원)

구 분	공정가치	가치평가기법	비관측변수	비관측변수	관측가능하지 않은 투입변수의
-----	------	--------	-------	-------	-----------------



				추정범위	공정가치에 대한 영향
당기손익-공정가치 측정 금융자산					
파생결합증권	36,925,912	중개인공시가격	-	-	-
사모투자신탁	2,016,430	중개인공시가격	-	-	-
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산					
비상장 주식	523,457	자산접근법	순자산가액	100%	순자산가액 상승에 따라 공정가치 상승
	1,736,233	이익접근법	영구성장률	0~2%	성장률 상승에 따라 공정가치 상승
			할인율	9.9~11.8%	할인율 하락에 따라 공정가치 상승

- 전기말

(단위: 천원)

구 분	공정가치	가치평가방법	비관측변수	비관측변수 추정범위	관측가능하지 않은 투입변수의 공정가치에 대한 영향
기타포괄손익-공정가치 측정 금융자산					
비상장 주식	1,123,489	자산접근법	순자산가액	100%	순자산가액 상승에 따라 공정가치 상승
	893,508	이익접근법	성장률	2%	성장률 상승에 따라 공정가치 상승
			할인율	12.32%	할인율 하락에 따라 공정가치 상승
	3,435,000	시장접근법	EV/EBITDA	15.1배수	EV/EBITDA 상승에 따라 공정가치 상승

마. 채무증권 등의 발행 실적 (연결기준)

(1) 채무증권의 발행 실적

(기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

발행회사	증권종류	발행방법	발행일자	권면(전자등록)총액	이자율	평가등급 (평가기관)	만기일	상환 여부	주관회사
매일유업	회사채	공모	2015년 07월 02일	30,000	2.58%	A+ (나이스,한신평)	2020년 07월 02일	미상환	대신증권 IBK증권
매일유업	회사채	공모	2018년 05월 30일	30,000	2.65%	A+ (나이스,한신평)	2021년 05월 28일	미상환	미래에셋증권
합 계	-	-	-	60,000	-	-	-	-	-

(2) 사채관리계약 주요내용 및 충족여부 등

1) 매일유업(주) 제2회 무보증사채 사채관리계약

(작성기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제2-2회 무보증사채	2015년 07월 02일	2020년 07월 02일	30,000	2015년 06월 22일	HMC투자증권
재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 700% 이하 유지			
	이행현황	67%			
담보권설정 제한현황	계약내용	직전회계년도 자본총계의 1000% 이내			

	이행현황	1000%이내에서 제한하고 있음
자산처분 제한현황	계약내용	직전회계년도 자산총계의 100% 이상
	이행현황	100% 이상으로 처분한 사실 없음
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2015년 9월 15일 (2015년 반기) 2016년 4월 30일 (2015년) 2016년 9월 15일 (2016년 반기) 2017년 4월 30일 (2016년) 2017년 9월 15일(2017년 반기) 2018년 4월 30일 (2017년) 2018년 9월 15일(2018년 반기) 2019년 4월 30일 (2018년) 2019년 9월 15일 (2019년 반기)

## 2) 매일유업(주) 제3회 무보증사채 사채관리계약

(작성기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 백만원, %)

채권명	발행일	만기일	발행액	사채관리 계약체결일	사채관리회사
제3회 무보증사채	2018년 05월 30일	2021년 05월 28일	30,000	2018년 05월 16일	KB증권
재무비율 유지현황	계약내용	부채비율 400% 이하 유지			
	이행현황	67%			
담보권설정 제한현황	계약내용	직전회계년도 자본총계의 300% 이내			
	이행현황	1000%이내에서 제한하고 있음			
자산처분 제한현황	계약내용	직전회계년도 자산총계의 100% 이상			
	이행현황	100% 이상으로 처분한 사실 없음			
이행상황보고서 제출현황	이행현황	2018년 9월 15일 (2018년 반기) 2019년 4월 30일 (2018년) 2019년 9월 15일 (2019년 반기)			

## (3) 기업어음증권 미상환 잔액

(기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년 초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## (4) 단기사채 미상환 잔액

(기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		10일 이하	10일초과 30일이하	30일초과 90일이하	90일초과 180일이하	180일초과 1년이하	합 계	발행 한도	잔여 한도
미상환	공모	-	-	-	-	-	-	-	-

잔액	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

(5) 회사채 미상환 잔액

(기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과	합 계
미상환 잔액	공모	30,000	30,000	-	-	-	-	-	60,000
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	30,000	30,000	-	-	-	-	-	60,000

(6) 신종자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 15년이하	15년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-

(7) 조건부자본증권 미상환 잔액

(기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

잔여만기		1년 이하	1년초과 2년이하	2년초과 3년이하	3년초과 4년이하	4년초과 5년이하	5년초과 10년이하	10년초과 20년이하	20년초과 30년이하	30년초과	합 계
미상환 잔액	공모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	사모	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	합계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

## IV. 이사의 경영진단 및 분석의견

### 1. 예측정보에 대한 주의사항

당사가 동 이사의 경영진단 의견서에서 미래에 발생할 것으로 예상·예측한 활동, 사건 또는 현상은 당해 공시서류 작성시점의 사건 및 재무성과에 대하여 회사의 견해를 반영한 것입니다. 동 예측정보는 미래 사업환경과 관련된 다양한 가정에 기초하고있으며, 동 가정들은 결과적으로 부정확한 것으로 판명될 수도 있습니다.

또한, 이러한 가정들에는 예측정보에서 기재한 예상치와 실제 결과 간에 중요한 차이를 초래할 수 있는 요인에는 회사 내부경영과 관련된 요인과 외부 환경에 관한 요인이 포함되어 있습니다.

당사는 동 예측정보 작성시점 이후에 발생하는 위험 또는 불확실성을 반영하기 위하여 예측정보를 기재한 사항을 수정하는 정정보고서를 공시할 의무는 없습니다. 결론적으로는 동 이사의 경영진단 의견서상에 회사가 예상한 결과 또는 상황이 실현되거나 회사가 당초에 예상한 영향이 발생한다는 확신을 제공할 수 없습니다.

동 의견서에 기재된 예측정보는 동 보고서 작성시점을 기준으로 작성한 것이며, 회사가 이러한 위험요인이나 예측정보를 최신화할 예정이 없음을 유의하시기 바랍니다.

### 2. 개요

당사의 2019년 매출은 연결기준으로 전년 대비 6.71% 증가한 1조 5,908억원이며, 영업이익은 전년 대비 26.08% 증가한 844억원, 당기순이익은 전년 대비 6.67% 증가한 672억원을 기록하였습니다.

### 3. 재무상태 및 영업실적 (연결기준)

#### 가. 재무상태

(단위 : 천원, %)

구분	2019년	2018년	증감	
			증감액	증감율
유동자산	492,375,105	406,670,006	85,705,099	21.07%
비유동자산	464,088,128	442,270,507	21,817,621	4.93%
자산총계	956,463,233	848,940,513	107,522,720	12.67%
유동부채	294,293,405	239,872,073	54,421,332	22.69%
비유동부채	88,325,942	93,001,253	(4,675,311)	-5.03%
부채총계	382,619,347	332,873,326	49,746,021	14.94%
자본금	6,859,152	6,859,152	-	0.00%
자본총계	573,843,886	516,067,187	57,776,699	11.20%
부채와자본총계	956,463,233	848,940,513	107,522,720	12.67%

#### 나. 주요재무비율

(단위 : %)

구분	2019년	2018년	비고
----	-------	-------	----

자기자본비율	60.00%	60.79%	-
유동비율	167.31%	169.54%	-
부채비율	66.68%	64.50%	-
이자보상배율	17.7	16.7	-
총자산수익률 (ROA)	7.03%	7.42%	-
자기자본수익률(ROE)	11.72%	12.21%	-

#### 다. 영업실적

(단위 : 천원, %)

구 분	영 업 실 적		증 가 율 (%)	비 고
	2019년	2018년		
매출액	1,590,752,386	1,490,771,227	6.71%	-
매출원가	1,083,117,750	1,035,904,150	4.56%	-
매출총이익	507,634,636	454,867,077	11.60%	-
판매비와 관리비	423,206,609	387,903,334	9.10%	-
영업이익	84,428,027	66,963,743	26.08%	-
기타수익	29,099,272	8,144,622	257.28%	-
기타비용	9,924,554	7,227,496	37.32%	-
금융수익	6,343,912	10,630,253	-40.32%	-
금융원가	19,684,419	7,262,895	171.03%	-
관계기업 및 공동기업투자이익	-	3,388,016	-100.00%	-
관계기업 및 공동기업투자손실	3,663,371	1,603,912	128.40%	-
법인세비용차감전순이익	86,598,868	73,032,330	18.58%	-
법인세비용	19,370,084	23,140,690	-16.29%	-
계속사업당기순이익	67,228,784	49,891,640	34.75%	-
중단사업손익	-	13,134,691	-100.00%	-
당기순이익	67,228,784	63,026,331	6.67%	-

\* 2019년도 당사의 매출액은 전기대비 6.71% 증가하였으며, 당기순이익은 6.67% 증가하였습니다.

## 4. 유동성 및 자금조달과 지출

### 가. 유동성 현황

(단위 : 천원, %)

구 분	2019년	2018년	증감	
			증감액	증감율

영업이익	84,428,027	66,963,743	17,464,284	26.08%
영업활동으로 인한현금흐름	100,442,838	73,470,051	26,972,787	36.71%
투자활동으로 인한현금흐름	(31,345,666)	(49,152,842)	17,807,176	-36.23%
재무활동으로 인한현금흐름	(40,817,348)	(19,247,303)	(21,570,045)	112.07%
기말의 현금	104,106,523	76,049,483	28,057,040	36.89%

## 나. 자금조달에 관한 사항 (연결 기준)

### (1) 단기차입금

(단위: 천원)

차입처	연이자율	금 액	
	당기말	당기말	전기말
DBS Bank (China) Ltd, Beijing Branch	2.56%	2,654,282	-
KEB하나은행	2.40%~3.76%	7,284,200	4,261,134
KDB산업은행	2.37%~2.40%	3,400,000	3,330,000
NH농협은행	3.50%	4,000,000	4,000,000
합 계		17,338,482	11,591,134

### (2) 장기차입금

(단위: 천원)

구 분	차입처	연이자율	금 액		만기일	상환방법
		당기말	당기말	전기말		
원유소비활성화자금	NH농협은행	2.00%	5,300,000	5,300,000	2020-11-14	2년 만기 상환
시설대출	NH농협은행	-	-	3,189,960	-	-
	NH농협은행	3.92%	3,193,000	3,193,000	2023-06-01	3년거치 3년 분할상환
	KDB산업은행	-	-	874,980	-	-
	KDB산업은행	2.85%	3,600,000	4,800,000	2020-02-24	1년거치 3년 분할 상환
	KDB산업은행	2.51%	3,000,000	4,000,000	2020-07-29	1년거치 3년 분할 상환
	신한은행	2.61%	2,000,000	2,250,000	2020-12-05	3년 만기 상환
합 계			17,093,000	23,607,940		
차감: 유동성 대체			(13,900,000)	(13,801,350)		
합 계			3,193,000	9,806,590		

### (3) 사채

보고기간말 현재 사채의 내역은 다음과 같습니다.

(단위: 천원)

구 분	발행일	만기상환일	이자율	금 액		이자지급방법 및 상환방법
			당기말	당기말	전기말	

제1-2회 무보증사채	2014.12.11	2019.12.11	3.02%	-	20,000,000	3개월후급, 만기일시상환
제2-2회 무보증사채	2015.07.02	2020.07.02	2.58%	30,000,000	30,000,000	3개월후급, 만기일시상환
3회 무보증공모사채	2018.05.29	2021.05.28	2.65%	30,000,000	30,000,000	3개월후급, 만기일시상환
차감: 사채할인발행차금				(61,131)	(128,274)	
차감: 유동성 대체				(30,000,000)	(20,000,000)	
합 계				29,938,869	59,871,726	

## V. 감사인의 감사의견 등

### 1. 회계감사인의 감사의견 등

사업연도	감사인	감사의견	강조사항 등	핵심감사사항
제51기(당기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	- 종속기업, 관계기업 및 공동기업 투자주식 손상검사 - 파생상품 공정가치 평가
제50기(전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	-
제49기(전전기)	삼일회계법인	적정	해당사항 없음	-

<제51기 회계감사 일정>

구 분	감사기간
제51기 연결 및 별도 회계감사	2020.02.17 ~ 2020.02.21
제51기 3분기 연결 및 별도 회계감사	2019.11.04 ~ 2019.11.05
제51기 반기 연결 및 별도 회계감사	2019.08.05 ~ 2019.08.07
제51기 1분기 연결 및 별도 회계감사	2019.05.02 ~ 2019.05.03

### 2. 감사용역 체결현황

사업연도	감사인	내 용	보수	총소요시간
제51기(당기)	삼일회계법인	분·반기 별도 및 연결재무제표 검토 별도 및 연결재무제표에 대한 감사	112,000천원(연간)	1,276시간
제50기(전기)	삼일회계법인	분·반기 별도 및 연결재무제표 검토 별도 및 연결재무제표에 대한 감사	84,000천원(연간)	1,412시간
제49기(전전기)	삼일회계법인	분·반기 별도 및 연결재무제표 검토 별도 및 연결재무제표에 대한 감사	80,000천원(연간)	1,435시간

### 3. 회계감사인과의 비감사용역 계약체결 현황

사업연도	계약체결일	용역내용	용역수행기간	용역보수	비고
제51기(당기)	2019.07.31	세무조정	2개월	15,000	-
제50기(전기)	2018.07.31	세무조정	2개월	15,000	-
제49기(전전기)	2017.07.31	세무조정	2개월	15,000	-

### 4. 내부감사기구가 회계감사인과 논의한 결과

구분	일자	참석자	방식	주요 논의 내용
----	----	-----	----	----------



1	2019년 05월 16일	· 회사측: 감사, 재무담당이사 등 3인 · 감사인측: 업무수행이사, 담당회계사 등 2인	대면회의	감사계획, 경영진 및 감사인의 책임, 감사인의 독립성, 부정위험에 대한 고려 등
2	2019년 08월 12일	· 회사측: 감사, 재무담당이사 등 3인 · 감사인측: 업무수행이사, 담당회계사 등 2인	대면회의	경영진 및 감사인의 책임, 감사인의 독립성, 부정위험에 대한 고려 등
3	2019년 11월 08일	· 회사측: 감사, 재무담당이사 등 3인 · 감사인측: 업무수행이사, 담당회계사 등 2인	대면회의	경영진 및 감사인의 책임, 감사인의 독립성, 부정위험에 대한 고려, 핵심감사사항 선정계획 등
4	2020년 03월 06일	· 회사측: 감사, 재무담당이사 등 3인 · 감사인측: 업무수행이사, 담당회계사 등 2인	유선회의	미반영수정사항, 경영진 및 감사인의 책임, 감사인의 독립성, 핵심감사사항 등

## 5. 내부 통제에 관한 사항

### 가. 내부통제에 관한 사항

당사는 정관에 따라 회사의 중요한 의사결정을 이사회를 통하여 결정하도록 규정하고 있습니다. 감사위원회는 이사회 및 기타 중요한 회의에 출석하고 필요하다고 인정되는 경우 이사로부터 영업에 관한 보고를 받고 있으며 중요한 업무에 관한 서류를 열람하고 그 내용을 면밀히 검토하는 등 내부감시제도를 운영하고 있습니다.

### 나. 내부회계관리제도

당사는 2019년 12월 31일 내부회계관리제도 운영실태 평가결과 당사의 내부회계관리제도는 내부회계관리제도 모범기준에 근거하여 볼 때 중요성의 관점에서 효과적으로 설계되어 운영되고 있다고 판단하고 있고 대표이사 및 내부회계관리자는 이를 2020년 3월 6일 이사회에 보고하였습니다. 이에 대한 당사의 외부감사인인 삼일회계법인은 2019년 12월 31일 현재의 내부회계관리제도의 운영실태평가보고서를 검토하였으며, 운영실태 보고내용이 중요성의 관점에서 내부회계관리제도 모범기준의 규정에 따라 작성되지 않았다고 판단하게 하는 점이 발견되지 아니하였습니다.

### 다. 내부통제구조의 평가

당사의 외부감사인은 당사의 내부통제구조에 대한 이해 및 평가를 수행하였으며 이와 관련하여 별도의 의견이나 지적사항은 없습니다.

당사는 내부회계관리제도의 효율적인 운영을 위하여 회계정책, 회계처리방침과 절차등이 규정에 따라 공정 타당하게 처리되는지 상시적이고 지속적인 관리감독을 통하여 내부통제장치의 유효성을 확보하고자 노력하고 있습니다.

## VI. 이사회 등 회사의 기관에 관한 사항

### 1. 이사회에 관한 사항

#### 가. 이사회 구성 개요

보고서 작성 기준일 현재 회사의 이사회는 4명의 사내이사 및 2명의 사외이사 등 총 6명으로 구성되어 있습니다. 이사회 내에는 별도의 위원회가 설치되어 있지 않습니다. 이사회 의장은 김정완 사내이사이며 대표이사를 겸직하고 있습니다. (이사회 의장 선임사유: 사외이사에게 정보를 충분히 제공하여 이사회를 원활하게 운영하고, 관련 법령 및 내부규정에 따른 역할과 책임을 적절하게 수행할 수 있도록 하기 위함)

이사의 주요 이력 및 업무분장은 "VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항"을 참조하시기 바랍니다

당사의 '정관' 및 '이사회 규정'에서 정하는 이사회 권한은 아래와 같습니다.

구분	내용
정관 제29조 (이사의 임기)	① 이사의 임기는 3년으로 한다. 그러나 그 임기가 최종의 결산기 종료 후 당해 결산기에 관한 정기주주총회 전에 만료될 경우에는 그 총회의 종결 시 까지 그 임기를 연장한다.
정관 제32조 (이사의 직무)	① 대표이사는 회사를 대표하고 업무를 총괄한다. ② 부사장, 전무이사, 상무이사 및 이사는 대표이사를 보좌하고, 이사회에서 정하는 바에 따라 회사의 업무를 분장 집행하며, 대표이사의 유고시에는 위 순서에 따라 그 직무를 대행한다.
이사회 규정 제3조 (이사회 권한)	① 이사회는 법령 또는 회사 정관에서 정한 사항, 주주총회로부터 위임 받은 사항, 회사경영의 기본방침 및 업무집행에 관한 중요사항을 의결한다. ② 이사회는 이사의 직무집행을 감독한다.

#### 나. 이사회 의장에 관한 사항

당사의 이사회 의장은 당사 정관 제35조(이사회 구성과 소집)에 따라서 이사회 소집권자로 하고 있습니다. 이사회 소집권자가 대표이사인 경우 이사회 의장을 겸직할 수 있습니다.

#### 다. 중요 의결사항 등

당기 중의 이사회 의결사항은 다음과 같습니다.

회차	개최일자	의안내용	가결 여부	사내이사 성명			사외이사 등의 성명			
				김정완 (출석률: 40%)	김인순 (출석률: 40%)	권태준 (출석률: 100%)	민정기 (출석률: 100%)	이주호 (출석률: 100%)	이병주 (출석률: 100%)	김정민 (출석률: 20%)
				찬 반 / 참석 여부						
1	2019.03.08	- 제50기 연결 및 별도 재무제표 승인의 건(현금배당 결의 포함) - 제50기 정기주주총회 소집 결의의 건 보고서항 1) 감사보고 2) 영업보고 3) 내부회계관리제도 운영실태 보고 제 1 호 의안 : 제50기 연결 및 별도 재무제표 승인의 건(현금배당	가결 가결	-	찬성 찬성	찬성 찬성	찬성 찬성	-	찬성 찬성	-

		포함) 제 2 호 의안 : 이사 선임의 건 제 3 호 의안 : 이사 보수 한도 승인의 건 제 4 호 의안 : 감사 보수 한도 승인의 건 제 5 호 의안 : 정관 일부 변경의 건 - 2019년 이해관계자와의 거래한도 승인의 건	가결		찬성	찬성	찬성		찬성	
2	2019.05.16	- 제51기 1분기 연결 및 별도 재무제표 보고의 건	보고사항	참석	-	참석	-	참석	참석	-
3	2019.06.25	- 제로투세븐 주식양도계약 체결 승인의 건	가결	찬성	-	찬성	-	찬성	찬성	-
4	2019.08.13	- 제51기 반기 연결 및 별도 재무제표 보고의 건	보고사항		참석	참석		참석	참석	
		- 제로투세븐 주식 매각 완료 보고의 건	보고사항	-	참석	참석	-	참석	참석	-
		- 자기주식 신탁계약 체결 승인의 건	가결		찬성	찬성		찬성	찬성	
5	2019.11.08	- 제51기 3분기 연결 및 별도 재무제표 보고의 건	보고사항	-	-	참석	-	참석	참석	참석

\* 2019년 3월 29일 정기주주총회에서 민정기 사외이사는 임기만료 퇴임 하였으며, 이주호 사외이사가 신규 선임 되었습니다.

자세한 사항은 2019년 3월 29일 사외이사의 선임,해임 또는 중도퇴임에 관한 신고 공시를 참고 바랍니다.

#### 라. 이사회내 위원회

당사는 이사회 내에 별도의 위원회를 설치하고 있지 않습니다.

#### 마. 이사의 독립성

##### 1) 이사의 선임

이사는 주주총회에서 선임하며, 주주총회에서 선임할 이사 후보자는 이사회가 선정하여 주주총회에 제출할 의안으로 확정하고 있습니다. 이사의 선임 관련하여 관련법규에 의거한 주주제안이 있는 경우, 이사회는 적법한 범위 내에서 이를 주주총회에 의안으로 제출하고 있습니다. 현재 구성된 이사회 구성원 중 주주제안권에 의거하여 추천되었던 이사후보는 없었습니다.

이러한 절차에 따라 선임된 이사는 다음과 같습니다.

직명	성명	임기 (연임횟수)	선임배경	추천인	활동분야(담당업무)	회사와의 거래	최대주주 또는 주요주주와의 관계
사내이사	김정완	18.03~20.03 (16)	분할 전 매일유업(주) 대표이사로서 유가공 경영 전반에 대한 풍부한 경험과 경륜으로 당사 성장을 견인하고 탁월한 리더십으로 사내이사외 사외이사간의 의견을 조율하여 이사회를 안정적으로 이끌 적임자로 판단해 이사회에서 추천함.	이사회	전사 경영전반 총괄 (대표이사)	해당사항 없음	최대주주 본인
사내이사	김인순	18.03~20.03 (6)	분할 전 매일유업(주) 사내이사로서 유가공 경영의 오랜 경험을 바탕으로 당사 성장에 기여한 바가 크고 향후 당사의 경영에 이바지할 것으로 기대해 이사회에서 추천함.	이사회	전사 경영전반에 대한 업무	해당사항 없음	특수관계인
사내이사	권태훈	18.03~20.03	분할 전 매일유업(주) CFO 및 공인회계사인 재무 전문가로 회사의 경영 및 감사 기능 강화에 기여할 적임자로 판단해 이사회에서 추천함.	이사회	전사 경영전반에 대한 업무	해당사항 없음	해당사항 없음

사외이사	이주호	19.03~22.03	대한수의학회 회장을 역임해 해당 분야 전문가로 풍부한 경험과 지식을 갖추고 있어 사외이사로서 당사의 발전에 기여할 것으로 기대해 이사회에서 추천함.	이사회	전사 경영전반에 대한 업무	해당사항 없음	해당사항 없음
사외이사	이병주	18.03~20.03	공정거래위원회 서울사무소장을 역임해 해당 분야 전문가로 다양한 공정거래 사례 및 리스크에 대한 깊은 식견과 균형잡힌 시각을 경영진에 제공할 것으로 판단해 이사회에서 추천함.	이사회	전사 경영전반에 대한 업무	해당사항 없음	해당사항 없음
기타비상무이사	김정민	19.03~22.03 (2)	현재 (주)제로투세븐 대표이사로서 경영 전반에 대한 풍부한 경험과 지식을 기반으로 향후 당사의 성장에 기여할 것으로 판단해 이사회에서 추천함.	이사회	전사 경영전반에 대한 업무	해당사항 없음	특수관계인

## 2) 사외이사후보추천위원회 설치 및 구성 현황

당사는 별도의 추천위원회를 설치하지 아니하고, 이사회를 통해 후보를 추천하고 있습니다. (상법 제542조의 8 제4항에 의거, 의무 설치 대상이 아님)

### 바. 사외이사의 전문성

회사 내 지원조직은 사외이사가 이사회에서 전문적인 직무수행이 가능하도록 보조하고 있습니다. 이사회 전에 해당 안건 내용을 충분히 검토할 수 있도록 사전에 자료를 제공하고 기타 사내 주요현안에 대해서도 수시로 정보를 제공하고 있습니다.

#### 1) 사외이사 교육 미실시 내역

사외이사 교육 실시여부	사외이사 교육 미실시 사유
미실시	이사회에서 경영현황 및 각 안건의 내용을 충분히 설명하고 질의응답을 진행하였습니다. 사외이사들의 교육에 필요한 내용 및 과정 등에 대해 내부검토를 진행하고 있으며 추후 사외이사들의 일정 등을 고려하여 교육을 실시할 예정입니다.

#### 2) 사외이사 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
재무기획팀	7	이사 1명(5.3년), 차장 1명(8.9년) 외 5명(6.9년)	이사회 안건의 수집, 정리 및 부의 근거, 의결 관련 법령분석 이사회 안건 사전설명 실시 및 질의/논의 사항에 대한 대응 이사회 진행 및 이사록 작성, 공시사항 유관부서 전달

## 2. 감사제도에 관한 사항

당사는 사업보고서 작성기준일 현재 감사위원회를 별도로 설치하고 있지 아니하며, 주주총회 결의에 의하여 선임된 상근감사 1명이 감사 업무를 수행하고 있습니다.

### 가. 감사의 인적사항

성명	주요경력	선임배경	사외이사 여부	추천인	회사와의 거래	최대주주 또는
----	------	------	---------	-----	---------	---------

						주요주주의 관계
방목군 (상근감사)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 서울대학교 보건대학원 석사</li> <li>- 미국 오레곤주립대학교 보건관리학 박사 과정 수료</li> <li>- 식품의약품안전처 식품안전국장</li> <li>- 서울지방식품의약품안전청장</li> <li>- (주)굿센 부회장 및 굿셀라이프 대표이사</li> <li>- 한국식품산업협회 상근 부회장</li> <li>- 한국식품산업협회 비상근 고문</li> </ul>	서울지방식품의약품안전청장을 역임해 식품 관련 전문지식을 보유하고 있으며, 또한 기업의 대표이사를 역임해 전반적인 경영에 대한 지식을 바탕으로 당사의 회계와 업무를 감사할 수 있는 능력을 갖추고 있어 이사회에서 추천함.	해당사항 없음	이사회	해당사항 없음	해당사항 없음

## 나. 감사의 독립성

### 1) 선출기준

상법 제542조의 10의 규정을 충족하는 상근감사 1인을 이사회의 추천으로 주주총회 결의에 의하여 선임하고 있습니다.

### 2) 감사의 권한과 책임

감사는 이사회에 참석하여 독립적으로 이사의 업무를 감독할 수 있으며, 제반업무와 관련하여 관련 장부 및 관계서류를 해당부서에 제출을 요구할 수 있습니다. 또한 필요시 회사로부터 영업에 관한 사항을 보고 받을 수 있으며, 적절한 방법으로 경영정보에 접근할 수 있습니다.

당 회사 정관에 기재된 감사의 직무는 다음과 같습니다.

- ① 감사는 본 회사의 회계와 업무를 감사한다.
- ② 감사는 이사회에 출석하여 의견을 진술할 수 있다.
- ③ 감사는 회의의 목적사항과 소집의 이유를 기재한 서면을 이사회에 제출하여 소집을 청구할 수 있다.
- ④ 감사는 그 직무를 수행하기 위하여 필요한 때에는 자회사에 대하여 영업의 보고를 요구할 수 있다. 이 경우 자회사가 지체없이 보고를 하지 아니할 때 또는 그 보고의 내용을 확인할 필요가 있을 때에는 자회사의 업무와 재무 상태를 조사할 수 있다.

## 다. 감사의 주요활동내역

회차	개최일자	의 안 내 용	보고 여부
1	2019.03.08	- 제50기 연결 및 별도 재무제표 승인의 건	보고
2	2019.05.16	- 제51기 1분기 연결 및 별도 재무제표 보고의 건	보고
3	2019.06.25	- 제로투세븐 주식양도계약 체결 승인의 건	보고
4	2019.08.13	- 제51기 반기 연결 및 별도 재무제표 보고의 건	보고
5	2019.11.08	- 제51기 3분기 연결 및 별도 재무제표 보고의 건	보고

## 라. 감사의 전문성

### 1) 감사 교육 미실시 내역

감사 교육 실시여부	감사 교육 미실시 사유
미실시	감사 보고 시 경영현황 및 각 안건의 내용을 충분히 설명하고 질의응답을 진행하였습니다. 아울러, 감사의 전문적인 직무수행이 가능하도록 회사의 사업 현황, 외부감사인의 회계감사 결과 및 내부통제에 관한 점검 결과 등을 충실히 제공하고 있습니다. 교육에 필요한 내용 및 과정 등에 대해 내부 검토를 진행하고 있으며 추후 일정 등을 고려하여 교육을 실시할 예정입니다.

## 2) 감사 지원조직 현황

부서(팀)명	직원수(명)	직위(근속연수)	주요 활동내역
재무기획팀	7	이사 1명(5.3년), 차장 1명(8.9년) 외 5명(6.9년)	감사 직무의 효율적 수행을 위하여 리스크 관리 및 내부통제체계를 평가하고 감독업무를 지원

### 마. 준법 지원조직 현황

당사는 본 보고서 작성기준일 현재 상법 제542조의 13에 따라 별도재무제표 기준 자산총액 5천억 미만 상장법인으로서 준법지원인 선임 의무가 없습니다.

## 3. 주주의 의결권 행사에 관한 사항

### 가. 투표제도

- 당사는 집중투표제, 서면투표제 및 전자투표제를 채택하고 있지 않습니다.

### 나. 소수주주권

- 공시 대상 기간 중 소수주주권은 행사되지 않았습니다.

### 다. 경영권 경쟁

- 공시 대상 기간 중 경영 지배권에 관하여 경쟁이 없었습니다.

## VII. 주주에 관한 사항

### 1. 최대주주 및 특수관계인의 주식소유 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 주, %)

성명	관계	주식의 종류	소유주식수 및 지분율				비고
			기 초		기 말		
			주식수	지분율	주식수	지분율	
김정완	본인	보통주	5,249,674	38.27	5,249,674	38.27	-
김인순	특수관계인	보통주	1,951,820	14.23	1,951,820	14.23	-
김정민	특수관계인	보통주	435,317	3.17	435,317	3.17	-
김정석	특수관계인	보통주	242,435	1.77	242,435	1.77	-
김일순	특수관계인	보통주	21,481	0.16	21,481	0.16	-
김진희	특수관계인	보통주	165,205	1.20	165,205	1.20	-
김선희	특수관계인	보통주	16	0.00	16	0.00	-
정희승	특수관계인	보통주	3,028	0.02	3,028	0.02	-
김오영	특수관계인	보통주	721	0.01	721	0.01	-
(주)복원	특수관계인	보통주	217,658	1.59	217,658	1.59	-
사회복지법인진암사회복지재단	특수관계인	보통주	634,049	4.62	634,049	4.62	-
매일홀딩스사내근로복지기금	특수관계인	보통주	137,219	1.00	137,219	1.00	-
김용철	계열회사 임원	보통주	0	0	7,715	0.06	-
계		보통주	9,058,623	66.03	9,066,338	66.09	-
		-	-	-	-	-	-

\* 지분율은 발행주식 총 수(13,718,304주) 대비 비율입니다.

#### [최대주주 관련 사항]

최대주주 성명	직위	주요경력(최근 5년간)		
		기간	경력사항	겸임현황
김정완	대표이사	2010.3 ~ 현재	매일유업(주) 대표이사	크리스탈제이드코리아(주) 각자대표이사 사 엠즈씨드(주) 이사

### 2. 주식소유 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구분	주주명	소유주식수	지분율	비고
5% 이상 주주	김정완	5,249,674	38.27%	-

	김인순	1,951,820	14.23%	-
	우리사주조합	-	-	-

### 3. 소액주주 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 주)

구 분	주주		보유주식		비 고
	주주수	비율	주식수	비율	
소액주주	5,804	99.78%	3,084,253	22.48%	-

\* 보통주 기준, 한국예탁결제원 제공

\* 2019년 12월 31일자 주주명부 기준으로 작성

### 4. 주식사무

정관상 신주인수권의 내용	<p>제9조 (신주인수권)</p> <p>1. 본 회사의 주주는 신주발행에 있어서 그가 소유한 주식수에 비례하여 신주의 배정을 받을 권리를 가진다</p> <p>2. 제1항의 규정에 불구하고 다음 각호의 경우에는 주주 외의 자에게 신주를 배정할 수 있다.</p> <p>가. 발행하는 주식총수의 100분의 20을 초과하지 않는 범위 내에서 주주우선공모의 방식으로 신주를 발행하는 경우</p> <p>나. 발행하는 주식총수의 100분의 50을 초과하지 않는 범위 내에서 자본시장과 금융투자업에 관한 법률 제165조의6의 규정에 따라 이사회 의 결의로 일반공모증자방식으로 신주를 발행하는 경우</p> <p>다. 발행하는 주식총수의 100분의 20 범위 내에서 우리사주조합원에게 신주를 우선 배정하는 경우</p> <p>라. 상법 제542조의3의 규정에 따라 주식매수선택권의 행사로 인하여 신주를 발행하는 경우</p> <p>마. 발행하는 주식총수의 100분의 20을 초과하지 않는 범위 내에서 주식예탁증서(DR) 발행에 따라 신주를 발행하는 경우</p> <p>바. 발행하는 주식총수의 100분의 20을 초과하지 않는 범위 내에서 긴급한 자금조달 등 경영상 필요로 국내외 투자자에게 신주를 발행하는 경우</p> <p>3. 주주가 신주인수권을 포기 또는 상실하거나 신주배정에서 단주가 발생하는 경우에 그 처리방법은 이사회 의 결의로 정한다.</p>			
결 산 일	12월 31일	정기주주총회	3월중	
주주명부폐쇄시기	1월 1일 ~ 1월 15일까지			
주권의 종류	기명식 보통주식			
명의개서대리인	KB국민은행 증권대행부			
주주의 특전	-	공고게재신문	당사 홈페이지, 서울경제	



## 5. 주가 및 주식거래실적

(단위 : 원, 주)

종 류		19년 7월	19년 8월	19년 9월	19년 10월	19년 11월	19년 12월
보통주	최 고	13,550	12,750	13,200	12,150	11,600	10,950
	최 저	11,700	10,700	11,800	11,050	10,450	10,000
월간거래량		145,344	201,047	149,918	201,462	232,022	195,118

## VIII. 임원 및 직원 등에 관한 사항

### 1. 임원 및 직원 등의 현황

#### 1) 임원 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 주)

성명	성별	출생년월	직위	등기임원 여부	상근 여부	담당 업무	주요경력	소유주식수		최대주주와의 관계	재직기간	임기 만료일
								의결권 있는 주식	의결권 없는 주식			
김인순	여	1935년 02월	사내이사	등기임원	상근	명예회장	연세대 경영대학원 진양장학재단 이사장	1,951,820	-	특수관계인	15년	-
김정완	남	1957년 11월	사내이사	등기임원	상근	대표이사 회장	경희대 경영학과 매일유업(주) 대표이사 사장	5,249,674	-	본인	34년	-
김정민	남	1962년 03월	기타 비상무이사	등기임원	비상근	기타 비상무이사	조지워싱턴대학교 대학원(석) 씨케이코퍼레이션(주) 대표이사 (주)제로투세븐 대표이사	435,317	-	특수관계인	6년	-
권태훈	남	1968년 02월	사내이사	등기임원	상근	경영지원총괄 부사장	연세대 경제학과 상정회계법인	16	-	-	10년	-
이주호	남	1953년 06월	사외이사	등기임원	비상근	사외이사	국립수의과학검역원장 대한수의학회 회장 대한수의사회 부회장 건국대학교 초빙교수	-	-	-	1년	-
이병주	남	1951년 10월	사외이사	등기임원	비상근	사외이사	서울대 경영학사, 행정학 석사 제20회 행정고등고시 합격 공정거래위원회 하도급, 기업집단과 장 경쟁국장, 조사국장, 독점국장 공정거래위원회 서울사무소장	-	-	-	2년	-
임희영	여	1971년 01월	사외이사	등기임원	비상근	사외이사	이화여대 통계학과, 경영학과 안전회계법인 Senior 매트라이프생명 Audit Specialist 에이스생명 감사본부장 라이나생명 준법감시인 및 감사총괄 RGP Korea 컨설턴트	-	-	-	-	-
방옥균	남	1947년 02월	감사	등기임원	상근	감사	서울대 (석) 식품의약품안전청 식품안전국장 서울지방의약품 안전청장 (주)굿센 부회장 / 굿셀라이프 대표이사 한국식품산업협회 상근 부회장	-	-	-	3년	-

\* 2019년 3월 29일 정기주주총회에서 민정기 사외이사는 퇴임 하였으며, 이주호 사외이사가 등기임원으로 신규 선임 되었습니다. 자세한 사항은 2019년 3월 29일 사외이사의선임, 해임 또는 중도퇴임에 관한 신고 공시를 참고 바랍니다.

\* 2020년 3월 27일 방옥균 감사는 임기 만료 퇴임 하였으며, 김인순, 김정완, 권태훈 사내이사, 이병주 사외이사 재선임 및 임희영 사외이사가 신규 선임 되었습니다.  
 \* 2020년 3월 27일 임희영, 이병주, 이주호 사외이사가 감사위원으로 신규 선임 되었습니다.

## 2) 직원 등 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

직원										소속 외 근로자			비고
사업부문	성별	직원 수					평균 근속연수	연간급여 총액	1인평균 급여액	남	여	계	
		기간의 정함이 없는 근로자		기간제 근로자		합 계							
		전체	(단시간 근로자)	전체	(단시간 근로자)								
관리직	남	11	-	-	-	11	3.9	918	83				-
관리직	여	6	-	-	-	6	6.1	347	58	-	-	-	-
합 계		17	-	-	-	17	4.6	1,265	74				-

## 3) 미등기임원 보수 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	연간급여 총액	1인평균 급여액	비고
미등기임원	-	-	-	-

- 당사는 해당 사항 없습니다.

## 2. 임원의 보수 등

<이사·감사 전체의 보수현황>

### 1. 주주총회 승인금액

(단위 : 백만원)

구 분	인원수	주주총회 승인금액	비고
이사	6	5,000	-
감사	1	100	-

### 2. 보수지급금액

#### 2-1. 이사·감사 전체

(단위 : 백만원)

인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
7	3,766	538	-

2-2. 유형별

(단위 : 백만원)

구분	인원수	보수총액	1인당 평균보수액	비고
등기이사 (사외이사, 감사위원회 위원 제외)	3	3,638	1,213	-
사외이사 (감사위원회 위원 제외)	3	72	24	-
감사위원회 위원	-	-	-	-
감사	1	56	56	-

- \* 상기 보수는 2019년 1월~12월 지급된 보수총액 기준입니다.
- \* 상기 인원 수 및 보수에는 공시서류 작성기간 중 3월 임기 만료된 사외이사 1명 포함되어 있습니다.
- \* 등기이사 중 급여가 지급되지 않는 비상근이사 1명은 인원 수 및 보수액 산출에서 제외 하였습니다.
- \* 1인당 평균 지급액은 지급총액을 인원수로 나누어 단순 계산하였습니다.

<이사·감사의 개인별 보수현황>

1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
김정완	대표이사	2,648	-

\* 이사·감사 중 개인별 보수총액 5억원 이상은 1명입니다.

2. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류	총액	산정기준 및 방법
김정완	급여	2,000	이사보수 지급기준에 따라 종합적으로 반영하여 기본급을 결정하고 매월 균등 지급함
	상여	648	<p>단기성과상여는 이사성과보수 지급기준에 따라 매출액·영업이익으로 구성된 계량지표와 리더십, 전문성, 윤리경영, 기타 회사 기여도로 구성된 비계량지표를 종합적으로 평가하여 기준연봉의 0%~60% 내에서 지급할 수 있음.</p> <p>계량지표와 관련하여 대외적으로 불확실한 경영환경에서 당사의 관리기준 연결 매출액이 전년대비 6.7% 증가한 점, 영업이익이 전년대비 26.1% 증가한 점 또한 주요 자회사인 매일유업(주)의 영업이익 목표 달성을 등을 고려하였고, 비계량지표와 관련하여 회사의 경영목표를 달성하기 위하여 당사 및 자회사 대상 리더십을 발휘하였다는 점, 성장 기반 마련을 위한 인적 경쟁력 및 내부 프로세스 체계 강화 등을 고려하여 단기성과상여금 6.5억원을 산출 지급하였음.</p>
	주식매수선택권	-	-

	행사이익		
	기타 근로소득	-	-
	퇴직소득	-	-
	기타소득	-	-

<보수지급금액 5억원 이상 중 상위 5명의 개인별 보수현황>

### 1. 개인별 보수지급금액

(단위 : 백만원)

이름	직위	보수총액	보수총액에 포함되지 않는 보수
김정완	대표이사	2,648	-

\* 임직원 중 개인별 보수총액 5억원 이상은 1명입니다.

### 2. 산정기준 및 방법

(단위 : 백만원)

이름	보수의 종류	총액	산정기준 및 방법	
김정완	급여	2,000	이사보수 지급기준에 따라 종합적으로 반영하여 기본급을 결정하고 매월 균등 지급함	
	근로소득	상여	648	단기성과상여는 이사성과보수 지급기준에 따라 매출액·영업이익으로 구성된 계량지표와 리더십, 전문성, 윤리경영, 기타 회사 기여도로 구성된 비계량지표를 종합적으로 평가하여 기준연봉의 0%~60% 내에서 지급할 수 있음.  계량지표와 관련하여 대외적으로 불확실한 경영환경에서 당사의 관리기준 연결 매출액이 전년대비 6.7% 증가한 점, 영업이익이 전년대비 26.1% 증가한 점 또한 주요 자회사인 매일유업(주)의 영업이익 목표 달성을 등을 고려하였고, 비계량지표와 관련하여 회사의 경영목표를 달성하기 위하여 당사 및 자회사 대상 리더십을 발휘하였다는 점, 성장 기반 마련을 위한 인적 경쟁력 및 내부 프로세스 체계 강화 등을 고려하여 단기성과상여금 6.5억원을 산출 지급하였음.
		주식매수선택권	-	-
		행사이익	-	-
		기타 근로소득	-	-
	퇴직소득	-	-	
기타소득	-	-		

### 3. 주식매수선택권의 부여 및 행사현황

- 해당 사항 없음.

## IX. 계열회사 등에 관한 사항

### 가. 기업집단의 명칭

- 매일홀딩스(주)
- 독점규제 및 공정거래에 관한 법률 (이하 "공정거래법")상의 출자총액제한 기업집단 또는 상호출자제한 기업집단에 해당되지 않습니다.

### 나. 계열회사의 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일 )

회사명	사업자등록번호	주요업종
매일유업(주)	844-81-00466	유제품 제조업
(주)제로투세븐 (*1)	220-81-76684	유아복 브랜드판매, 인터넷마케팅서비스
엠즈씨드(주)	211-88-95935	커피제조, 커피매장 운영
크리스탈제이드코리아(주)	120-86-84555	중식 레스토랑
(주)레뱅드매일	129-81-47625	주류수입판매업
엠즈푸드시스템(주)	125-86-09978	식자재 유통, 물류, 창고보관업
(주)상하낙농개발	404-81-34394	농축산물 생산, 유통, 가공, 판매
상하농어촌테마공원(유)	475-88-00347	부동산 임대, 테마공원
상하농원개발(유) (*2)	444-81-00271	농축산체험학습장운영및관리사업
상하농원(유) (*3)	415-86-00211	농산물 판매, 식용란수집판매업
엠즈베버리지(주)	142-81-37270	주류수입판매업
(주)엠디웨이아이엔씨	120-87-17484	의영양전문식 판매
(주)엠즈파트너스	212-81-91670	판매서비스업, 사업지원서비스업

(\*1) 2019년 6월 28일자로 공정거래법 상 지주회사 행위제한 요건 해소를 위해 (주)제로투세븐 주식을 전량 매각함에 따라 보고서 작성일 기준 (주)제로투세븐 지분은 없습니다.

(\*2) 상하농어촌테마공원(유)를 통해서 100% 지분을 보유하고 있습니다.

(\*3) 상하농어촌테마공원(유)를 통해서 100% 지분을 보유하고 있습니다.

### 나. 임원 겸직 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일 )

겸직임원		겸직회사			비고
성명	직위	회사명	직위	담당업무	
김정완	대표이사	크리스탈제이드코리아(주)	각자대표이사	전반	-
		엠즈씨드(주)	사내이사		
김정민	기타비상무이사	(주)제로투세븐	각자대표이사	전반	-
권태훈	부사장	상하농어촌테마공원(유)	공동대표이사	전반	-
		상하농원개발(유)	공동대표이사		

		엠즈푸드시스템(주)	공동대표이사		
		상하농원(유)	공동대표이사		
		(주)상하낙농개발	사내이사		
		(주)레뱅드매일	사내이사		
		엠즈씨드(주)	사내이사		
		엠즈베버리지(주)	사내이사		
		크리스탈제이드코리아(주)	사내이사		
		(주)엠디웨이아이엔씨	사내이사		

## 다. 타법인출자 현황

(기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 천원, 주, %)

법인명	최초 취득일자	출자 목적	최초 취득금액	기초잔액			증가(감소)			기말잔액			최근사업연도 재무현황	
				수량	지분율 (*1)	장부 가액	취득(처분)		평가 손익	수량	지분율 (*1)	장부 가액	총자산	당기 순손익
							수량	금액						
매일유업(주) (상장)	2017년 05월 01일	계열회사출자	140,981,114	2,436,514	31.06%	161,110,690	-	-	-	2,436,514	31.06%	161,110,690	675,195,953	64,335,096
코리아푸드서비스(주) (비상장)	2014년 12월 22일	-	490,000	49,000	20.00%	513,785	-	-	-	49,000	20.00%	513,785	54,454,066	2,873,315
(주)제로두세븐(+2) (상장)	2000년 02월 03일	계열회사출자	2,347,415	4,270,000	21.32%	4,814,879	(4,270,000)	(4,814,879)	-	-	-	-	127,737,817	9,326,238
(주)레뱅드매일 (비상장)	2001년 12월 03일	계열회사출자	4,000,000	100,000	80.00%	2,431,100	-	-	-	100,000	80.00%	2,431,100	11,679,428	1,188,633
(주)엠디웨이아이엔씨 (비상장)	2007년 08월 31일	계열회사출자	500,000	100,000	50.00%	234,867	-	-	-	100,000	50.00%	234,867	7,341,197	859,161
크리스탈제이드코리아(주) (비상장)	2009년 02월 02일	계열회사출자	6,751,664	648,310	65.00%	5,418,575	-	-	-	648,310	65.00%	5,418,575	10,012,361	(27,786)
(주)엠즈파트너스 (비상장)	2010년 07월 28일	계열회사출자	150,000	30,000	50.00%	150,000	-	-	-	30,000	50.00%	150,000	1,599,396	36,500
엠즈베버리지(주) (비상장)	2011년 04월 25일	계열회사출자	4,250,000	119,000	85.00%	4,250,000	-	-	(3,493,993)	119,000	85.00%	756,007	8,025,246	(4,848,925)
농업회사법인 (주)상하낙농개발 (비상장)	2011년 06월 27일	계열회사출자	575,025	28,334	85.00%	-	-	-	-	28,334	85.00%	-	7,073,815	384,345
(주)본먼제 (비상장)	2012년 06월 20일	-	3,139,175	190,535	42.28%	-	21,535	400,125	(400,125)	212,070	42.95%	-	1,141,554	(571,472)
엠즈푸드시스템(주) (비상장)	2013년 01월 22일	계열회사출자	22,000,000	390,000	100.00%	22,000,000	-	-	(3,995,951)	390,000	100.00%	18,004,049	24,453,226	(1,671,896)
엠즈씨드(주) (비상장)	2013년 06월 03일	계열회사출자	16,460,045	587,604	92.61%	26,181,625	-	-	-	587,604	92.61%	26,181,625	80,998,358	390,438
매일유업 홍콩법인 (비상장)	2015년 10월 03일	-	476,144	\$418,000	100.00%	476,144	-	-	-	\$418,000	100.00%	476,144	-	-
상하농어촌테마공원(유) (비상장)	2016년 01월 19일	계열회사출자	47,600,000	128,925	100.00%	50,400,000	19,250	7,700,000	(15,839,145)	148,175	100.00%	42,260,855	42,979,487	(6,708,998)
(주)유니온커뮤니티 (상장)	2000년 09월 01일	-	300,000	120,000	0.97%	316,800	-	-	16,800	120,000	0.97%	333,600	-	-
네오타이전(유) (비상장)	2016년 04월 10일	-	999,999	181,818	3.42%	553,636	-	-	(30,182)	181,818	3.42%	523,454	-	-
(주)차캐이스 (비상장)	2001년 12월 01일	-	500,000	100,000	1.71%	1	-	-	-	100,000	1.71%	1	-	-

(주)바이오인디스트 (비상장)	2001년 05월 01일	-	160,000	58,182	9.09%	1	-	-	-	58,182	9.09%	1	-	-
오비엑스경안티브이(주) (비상장)	2006년 06월 01일	-	9,825,000	1,965,000	6.68%	569,850	-	-	259,015	1,965,000	6.77%	828,865	-	-
(주)힐리언스센티클 (비상장)	2007년 04월 26일	-	3,080,000	308,000	8.50%	893,508	-	-	13,860	308,000	8.50%	907,368	-	-
(주)이랜드리테일(구 뉴코아) (비상장)	2004년 03월 26일	-	3,150	630	-	1	-	-	-	630	-	1	-	-
유모엔트(유) (비상장)	2004년 05월 01일	-	2,000,000	400,000	3.19%	3,435,000	(400,000)	(3,435,000)	-	-	-	-	-	-
합 계			-	-	-	283,750,462	(4,629,215)	(149,754)	(23,469,721)	-	-	260,130,987	-	-

(\*1) 발행주식 총 수 기준입니다.

(\*2) 2018년 11월 1일자로 합병에 의해 (주)제로투세븐의 지분율은 34.74%에서 21.32%로 변경 후 2019년 6월 28일자로 공정거래법 상 지주회사 행위제한 요건 해소를 위해 (주)제로투세븐 주식을 전량 매각함에 따라 보고서 작성일 기준 (주)제로투세븐 지분은 없습니다.

\* 매일유업(주), (주)제로투세븐은 연결 기준입니다.



## X. 이해관계자와의 거래내용

### 가. 특수관계자와의 자금거래

(기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위:천원)

구 분	회사명	출자
종속기업	상하농어촌테마공원(유)	7,700,000
관계기업	(주)본만제	400,013
합 계		8,100,013

### 나. 지급보증 및 담보제공

(기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위:천원)

구 분	보증내역	피 보증 인	통화	보증금액	보증처
종속기업	차입금보증	(주)레뱅드매일	KRW	7,200,000	KEB하나은행
종속기업	차입금보증	엠즈푸드시스템(주)	KRW	2,400,000	KDB산업은행
종속기업	차입금보증	엠즈씨드(주)	KRW	18,000,000	KDB산업은행, 신한은행
종속기업	차입금보증	(주)상하낙농개발	KRW	1,080,000	KEB하나은행
종속기업	차입금보증	상하농원개발(유)	KRW	4,800,000	NH농협은행
관계기업	사채지급보증	(주)제로투세븐	KRW	11,396,500	채권자
관계기업	차입금보증	(주)본만제	KRW	2,239,200	KEB하나은행, 신한은행
공동기업	차입금보증	엠즈베버리지(주)	KRW	5,550,000	KEB하나은행, 신한은행
합 계			KRW	52,665,700	

## XI. 그 밖에 투자자 보호를 위하여 필요한 사항

### 1. 공시사항의 진행 · 변경사항

- 해당 사항 없음.

### 2. 주주총회 의사록 요약

주총일자	안 건	결 의 내 용	비 고
제51기 주주총회 (2020.03.27)	제 1 호 의안 : 제51기 재무제표 및 연결재무제표 승인의 건(현금배당 주당 140원 포함) 제 2 호 의안 : 이사 선임의 건 제 3 호 의안 : 정관 일부 변경의 건 제 4 호 의안 : 감사위원 선임의 건 제 5 호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	-
제50기 주주총회 (2019.03.29)	제 1 호 의안 : 제50기 재무제표 및 연결재무제표 승인의 건(현금배당 주당 120원 포함) 제 2 호 의안 : 이사 선임의 건 제 3 호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건 제 4 호 의안 : 감사 보수한도 승인의 건 제 5 호 의안 : 정관 일부 변경의 건	원안대로 승인	-
제49기 주주총회 (2018.03.23)	제 1 호 의안 : 제49기 재무제표 및 연결재무제표 승인의 건(현금배당 주당 100원 포함) 제 2 호 의안 : 이사 선임의 건 제 3 호 의안 : 이사 보수한도 승인의 건 제 4 호 의안 : 감사 보수한도 승인의 건	원안대로 승인	-

### 3. 중요한 소송사건

- 해당 사항 없음.

### 4. 우발부채 및 약정사항

(1) 보고기간말 현재 연결회사의 견질 어음 및 수표의 내용은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

종류	교부처	매수	금액	내용
수표	낙농진흥회	1	12,479,724	원유공급계약보증금

(2) 보고기간말 현재 금융기관과의 주요 약정사항은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원,USD)

구 분	통화	금융기관	약정금액
차입금 등	KRW	KEB하나은행 외	140,550,000
	USD	DBS은행	3,000,000
수입신용장	USD	KEB하나은행	15,000,000

	KRW	KB국민은행	5,000,000
원화지급보증	KRW	KEB하나은행	42,000,000
전자어음	KRW	신한은행 외	30,000,000
집단대출보증약정	KRW	KEB하나은행	1,000,000
파생상품	USD	신한은행	10,000,000

(3) 연결회사는 공동기업인 엠즈베버리지(주), (주)엠디웰아이엔씨, (주)엠즈파트너스에 대한 지분(이하, "해당 지분")을 제3자에게 양도, 담보제공 또는 기타의 방법으로 처분하고자 할 경우 투자자의 사전동의를 받기로 약정하였습니다.

상기 조항은 회사가 보유한 해당 지분의 처분을 제한하기 위함이 아니라 각 공동기업의 경영권을 유지하게 하는데 목적을 둔 조항이며, 회사의 경영진은 현재 보유 중인 해당 지분을 처분할 계획이 없습니다.

(4) 보고기간말 현재 연결회사는 Hershey Food Corporation 등과 기술도입 및 상표사용 라이선스 계약을 체결하고 있습니다.

(5) 연결회사는 환율변동위험을 회피하기 위해서 선물환 매입계약을 체결하고 있습니다.

(6) 연결회사는 주가 안정 및 주주 가치 제고를 위해 자기주식 취득 신탁계약을 체결하고 있습니다.

(7) 보고기간말 현재 발생하지 않는 자산 취득 및 자본적지출 약정 사항은 다음과 같습니다.

(단위 : 천원)

구분	당기말	전기말
유형자산	15,241,234	4,197,846

(8) 종속기업인 매일유업(주)이 발행한 무보증공모사채의 사채모집계약서에는 각각 재무제표 기준으로 부채비율 700%, 400% 이하 유지, 자기자본의 1,000% 및 300% 이내 담보권 설정제한, 자산총액 100% 이내의 자산처분제한규정 등이 포함되어 있습니다. 따라서, 연결회사는 상기 규정이 위반되는 경우 기한의 이익을 상실할 수도 있습니다. 한편, 연결회사가 보유한 사채 중 상기 규정이 적용되어 발행된 사채는 60,000백만원입니다.

(9) 연결회사는 (주)제로투세븐 지분 처분과 동시에 매수인측과 다음과 같은 내용의 정산합의계약서를 체결하였습니다.

- 기초자산 및 계약수량 : (주)제로투세븐 처분 주식 4,270,000주
- 정산방법 : 각 정산일에 투자조합 처분 시 정산기준가액 초과에 따른 처분이익은 일정비율로 매일홀딩스와 투자조합에 귀속되며, 정산기준가액 미달에 따른 처분손실은 전액 매일홀딩스로 귀속됨
- 정산기간 : 2020.06.27~2022.06.27(3개월 단위 정산)

(10) 종속기업인 상하농원개발(주)는 상하지구 농어촌테마공원 시설을 총괄 운영하는 주체로서, 공원 내 공공부문 시설 및 부지와 관련하여 고창군과 기부채납 및 무상사용수익 관련 협약을 맺고 있습니다.

## 5. 보호예수 현황

- 해당 사항 없음.

## 6. 외국지주회사의 자회사 현황

- 해당 사항 없음.

## 7. 녹색경영

### 매일유업(주)

(환경관련 규제사항)

당사는 법률에서 정하고 있는 각종 제품환경 규제와 사업장관리 환경규제를 철저히 준수하고 있습니다. 또한 정부의 저탄소 녹색성장 정책에 부응하여 '녹색기술·녹색사업 인증' 취득을 확대하고 있으며 법규에서 요구하는 사업장에서 발생하는 '온실가스 배출량과 에너지사용량'을 정부에 신고하고 이해관계자들에게 관련정보를 투명하게 제공하고 있습니다.

(제품 환경규제 준수)

음식료품 제조업은 생필품으로 제품의 외/내포장재의 과대포장의 환경규제가 강화되고 있습니다. 이에 대해 당사는 부품 및 제품의 개발단계부터 제조, 유통, 사용, 폐기 등 제품의 전생애(Life Cycle)에 걸쳐 환경영향 최소화 활동을 하고 있습니다. 제품의 온실가스 배출량 정보를 공개함으로써 저탄소 녹색 생산, 소비를 유도하는 '탄소성적표시'제도에 참여하고 생산자가 제품을 재활용하기 쉬운 재질구조의 제품으로 생산하고 이후 재활용까지 책임지는 '생산자책임재활용제도'에 참여하여 자원순환에 기여하고 있습니다.

국내외 주요한 관련법률은 다음과 같습니다.

1. 저탄소 녹색성장 기본법
2. 환경기술 및 환경산업 지원법
3. 탄소성적표지 인증업무 등에 관한 규정
4. 자원의 절약과 재활용촉진에 관한 법률

(사업장관리 환경규제 준수)

제품생산과정에서 발생하는 오염물질의 배출을 최소화하기 위하여 대기 오염방지 시설, 수질오염방지시설, 폐기물처리시설과 같은 환경오염방지 시설을 설치하여 운영함으로써 주변 환경에 대한 영향을 최소화 하도록 하고 있습니다.

이러한 사업장의 환경관리는 관련부처, 지방자치단체의 관리감독을 받고 있으며, 수질 2종 이상 사업장은 TMS (Tele-Monitoring System)체제를 구축하여 실시간으로 사업장의 환경 정보를 관할행정기관과 공유하고 있습니다.

국내외 주요한 관련법률은 다음과 같습니다.

1. 환경오염물질 배출 규제 : 수질 및 수생태계보전에 관한 법률, 대기환경보전법, 폐기물관리법, 소음진동관리법, 환경영향평가법 등
2. 온실가스 배출 관리 : 온실가스 배출량 신고, 목표관리제 등

3. 기타 사업장환경관리법 : 유해화학물질관리법, 악취방지법, 토양환경보전법 등

(온실가스 배출량 및 에너지 사용량 관리)

당사는 '저탄소 녹색성장 기본법' 제42조에 따라 2012년 온실가스 에너지 목표관리업체에 지정되었으며 동법 제44조와 당국의 지침에 따라 2013년 제3차 검증을 마쳐 당사의 2009년 ~2012년 온실가스 배출량과 에너지사용량을 2013년 5월부터 정부 당국에 신고하고 이해관계자들에게 공개하고 있습니다. 정부에 신고예정인 당사 온실가스 배출량 및 에너지 사용량은 다음과 같습니다.

구분	2019년	2018년	2017년	2016년
온실가스(단위 : tCO <sub>2</sub> e)	109,709	109,695	109,716	110,673
에너지(단위 : TJ)	2,093	2,092	2,067	2,089

## 8. 정부의 인증 사항

### 매일홀딩스(주)

가. 가족친화기업 인증 정보

: 2009.11.17 여성가족부로부터 [가족친화사회환경 조성 촉진 등에 관한 법률 제15조]에 따라 가족친화기업으로 최초 인증 받은 이후, 2019년 12월 1일 가족친화 우수기업으로 선정 되었음.  
(유효기간 : 2019.12.01 ~ 2022.11.30)

나. 기타 시행중인 가족친화제도 운영사항

: 출산 및 양육 지원제도, 탄력적 근무제도, 패밀리데이, 베이비샤워 행사, 베이비문 행사 등

### 매일유업(주)

가. 가족친화기업 인증 정보

: 2009.11.17 여성가족부로부터 [가족친화사회환경 조성 촉진 등에 관한 법률 제15조]에 따라 가족친화기업으로 최초 인증 받은 이후, 2017년 12월 19일 가족친화 우수기업으로 재선정 되었음.  
(유효기간 : 2017.12.01 ~ 2020.11.30)

나. 기타 시행중인 가족친화제도 운영사항

: 출산 및 양육 지원제도, 탄력적 근무제도, 패밀리데이, 베이비샤워 행사, 베이비문 행사 등

## 9. 공모자금의 사용내역

(기준일 : 2019년 12월 31일 )

(단위 : 백만원)

구분	회차	납입일	증권신고서 등의	실제 자금사용 내역	차이발생

			자금사용 계획		내용	금액	사유 등
			사용용도	조달금액			
회사채 (매일유업)	제2-2회	2015년 07월 02일	운영자금	30,000	운영자금 : 원재료 매입, 매입채무의 상환, 임금 지급, 유형자산 취득 등	30,000	-
회사채 (매일유업)	제3회	2018년 05월 29일	차환자금	30,000	차환자금 : 기 발행된 회사채 상환	30,000	-

## 10. 사모자금의 사용내역

- 해당 사항 없음.

## 11. 합병 등의 사후정보

- I. 회사의 개요 중 2. 회사의 연혁 또는 III. 재무에 관한 사항 중 6. 기타 재무에 관한 사항을 참고하시기 바랍니다.

## 12. 작성기준일 이후 발생한 주요사항

- 해당사항 없음.

## 【 전문가의 확인 】

### 1. 전문가의 확인

- 해당 사항 없음.

### 2. 전문가와의 이해관계

- 해당 사항 없음.